

Manajemen Pengelolaan Dana Pada Tabungan Umum di BMT (Baitul Maal Wa Tamwil) UGT (Usaha Gabungan Terpadu) Sidogiri Cabanag Denpasar

Iwan Budi Setya Alamsyah

Program Studi Ekonomi Syariah, STAI Denpasar Bali, Denpasar, Indonesia

Korespondensi penulis: iwan@staid.ac.id

Kurniawati Kurniawati

Program Studi Ekonomi Syariah, STAI Denpasar Bali, Denpasar, Indonesia

E-mail: kueniawati@staid.ac.id

R. Agrosamdhyo

Program Studi Ekonomi Syariah, STAI Denpasar Bali, Denpasar, Indonesia

E-mail: agrosamdhyo@staid.ac.id

Abstract. *In the management of general Sharia savings products, withdrawals and deposits can be made according to the needs of members, while the basic principles of management applied at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch provide understanding to customers. The focus of this research: 1. How is fund management planning for general savings products at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch? 2. How is the fund management organization for general savings products at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch? 3. How is the implementation of fund management on general savings products at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch? 4. How is the supervision of fund management on general savings products at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch?. The purpose of this study: 1. To determine the planning of general savings products at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch. 2. To find out the organization of fund management for general savings at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch. 3. To know the implementation of fund management for general savings at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch. 4. To find out the management supervision of general savings at BMT UGT Sidogiri Denpasar Branch. This type of research is a qualitative research with descriptive methods, interview data collection techniques, observation, documentation, validity techniques, triangulation, data analysis techniques, presentation, reduction, conclusion drawing. the results of this study 1) Fund management planning is appropriate, namely implementing strategic planning, tactical planning, and operational planning. 2) Organizing the management of general savings funds at BMT UGT Sidogiri which makes savings withdrawals. 3) Implementation has gaps related to the allocation of general savings funds not using a priority scale but based on financing for productive products. 4) Supervision is also in accordance with implementing routine evaluations and then providing rewards and punishments.*

Keywords: *Fund Management, General Savings.*

Abstrak. Dalam manajemen pengelolaan produk tabungan umum Syariah penarikan dan penyeteroran bisa dilakukan sesuai kebutuhan anggota, sedangkan prinsip dasar dari manajemen pengelolaan yang diterapkan di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar memberikan pemahaman kepada nasabah. Fokus penelitian ini: 1. Bagaimana perencanaan manajemen dana pada produk tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar? 2. Bagaimana organisasi manajemen dana pada produk tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar? 3. Bagaimana pelaksanaan manajemen dana pada produk tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar? 4. Bagaimana pengawasan manajemen dana pada produk tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar?. Tujuan penelitian ini: 1. Untuk mengetahui perencanaan pada produk tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar. 2. Untuk mengetahui pengorganisasian pada pengelolaan dana terhadap tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar. 3. Untuk mengetahui pelaksanaan pengelolaan dana terhadap tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar. 4. Untuk mengetahui pengawasan pengelolaan terhadap tabungan umum di BMT UGT Sidogiri Cabang Denpasar. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan metode deskriptif, teknik pengumpulan data wawancara, observasi, dokumentasi, teknik keabsahan, triangulasi, teknik analisis data, penyajian, reduksi, pengambilan kesimpulan. hasil penelitian ini 1) Perencanaan pengelolaan dana sudah sesuai yaitu menerapkan perencanaan strategis, perencanaan taktis, dan perencanaan operasional. 2) Pengorganisasian pengelolaan dana tabungan umum di BMT UGT Sidogiri yang melakukan penarikan tabungan. 3) Pelaksanaan memiliki kesenjangan terkait pengalokasian dana tabungan umum tidak menggunakan skala prioritas akan tetapi berdasarkan pembiayaan pada produk yang produktif. 4) Pengawasan juga sudah sesuai dengan menerapkan evaluasi rutin lalu memberikan reward dan punishment.

Kata Kunci: Manajemen Pengelolaan Dana, Tabungan Umum.

PENDAHULUAN

Koperasi merupakan sebuah badan usaha yang memiliki anggota dan setiap orangnya memiliki tugas dan tanggung jawab masing-masing yang memiliki prinsip koperasi dan berdasar pada ekonomi rakyat sesuai dengan asas kekeluargaan yang tercantum pada Undang Undang Nomor 25 tahun 1992.

BMT UGT Sidogiri Merupakan (Baitul Mal Wa Tamwil) Merupakan jenis lembaga keuangan syariah non-bank yang secara orientasi lebih fokus terhadap peningkatan kesejahteraan anggota khususnya pada sektor usaha mikro kecil dan menengah (UMKM).

METODE PENELITIAN

Mereduksi berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, dan memfokuskan pada hal yang penting, dicari tema dan polanya dan membuang yang tidak diperlukan. Dalam mereduksi data peneliti akan dipandu oleh tujuan penelitian yang ingin dicapai. b. direduksi, maka dilakukan display data. Melalui penyajian data, maka data terorganisasikan, tersusun dalam pola hubungan, sehingga akan semakin mudah memahami apa yang terjadi. c. Verifikasi Data yang sudah diperoleh kemudian dianalisis untuk dibuat kesimpulan sementara tersebut telah mendapatkan bukti-bukti yang valid dan konsisten saat dilakukan penelitian kembali, maka kesimpulan yang dikemukakan merupakan kesimpulan yang kredibel.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Perencanaan yang diterapkan oleh manajemen pengelolaan dana di BMT UGT Sidogiri khususnya produk tabungan umum yang sesuai rencana dan tujuan yang dicapai. Pelaksanaan kegiatan bagi hasil dalam Produk Tabungan Umum BMT UGT Sidogiri telah menyusun dan merencanakan langkah-langkah yang akan dilakukan. Pelaksanaan manajemen pengelolaan yang baik bertujuan untuk pencapaian tujuan dan juga usaha peningkatan kualitas pelayanan kepada nasabah. a. Berdasarkan hasil penelitian. Pertama Perencanaan Pengelolaan Dana Tabungan Umum BMT UGT Sidogiri Denpasar. Dilihat dari segi jangka waktunya, perencanaan dibagi menjadi tiga yaitu: Perencanaan Strategis.

Kedua pengorganisasian Pengelolaan Dana Tabungan Umum di BMT UGT Sidogiri Denpasar. Organizing atau mengorganisir adalah proses pengelompokan kegiatan-kegiatan untuk mencapai berbagai tujuan dan penguasaan setiap kelompok kepada seorang manajer yang mempunyai kekuasaan. Tujuan pengorganisasian adalah untuk menghimpun dan mengatur semua sumber- sumber yang diperlukan termasuk manusia, sehingga pekerjaan yang dikendaki dapat terlaksana dan berhasil.

Ketiga manajemen Pelaksanaan Pengelolaan Dana Tabungan Umum di BMT UGT Sidogiri Denpasar. Pelaksanaan merupakan fungsi manajemen yang terpenting dan paling dominan dalam proses manajemen. Pelaksanaan dapat ditetapkan setelah adanya rencana, organisasi dan karyawan. Jika fungsi ini telah ditetapkan, maka proses manajemen dalam

merealisasikan tujuan dimulai.

Keempat pengawasan di BMT UGT Sidogiri juga dilakukan melalui evaluasi, proses evaluasi terbagi menjadi tiga bagian yakni evaluasi harian, evaluasi bulanan dan evaluasi tahunan. Evaluasi dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui apakah hasil yang diperoleh telah sesuai dengan rencana yang telah disusun atau tidak, dengan demikian dapat dilakukan tindakan perbaikan.

Evaluasi rutin yang dilakukan oleh BMT UGT Sidogiri tersebut melakukan pengawasan dengan melihat laporan keuangan periode tertentu sebelumnya. Hal itu dilakukan untuk menjadi acuan saat merancang perencanaan selanjutnya. Jadi dari hal tersebut seorang manajer bisa menentukan rencana sesuai keadaan atau kelebihan dan kelemahan yang memang benar-benar harus dilakukan.

PENUTUP

Berdasarkan temuan penelitian sebagaimana paparan di atas, maka dapat disimpulkan:

Pertama Perencanaan yang dilakukan oleh BMT UGT Sidogiri dalam hal pengelolaan dana tabungan umum sudah sesuai dengan teori GR Terry dan Leslie W karena melakukan perencanaan jangka pendek maupun jangka panjang yang disesuaikan dengan keadaan dan kebutuhan untuk mencapai keberhasilan dalam manajemen. Fungsi perencanaan sudah berhasil terwujud dan sesuai dengan fungsi perencanaan strategis jangka panjang, perencanaan taktis merupakan jangka pendek dan memiliki fokus yang lebih sempit dan juga menerapkan perencanaan operasional yang lebih sempit dan pendek.

Kedua Pengorganisasian pengelolaan dana tabungan umum di BMT UGT Sidogiri yang melakukan penarikan tabungan. Ada beberapa karyawan yang bergerak dalam penarikan tabungan ke lapangan.

Ketiga Pelaksanaan dalam hal pengelolaan dana tabungan umum pada BMT UGT Sidogiri menggunakan pendekatan pusat pengumpulan dana (pool of funds approach), dimana dana yang diperoleh dari berbagai sumber diperlakukan sebagai dana tunggal, sehingga sumber dana tidak lagi dibedakan berdasarkan jenis dan sifat sumber dananya, dalam hal pengalokasian dana. Akan tetapi BMT UGT Sidogiri dalam hal menyalurkan dana tidak menggunakan skala prioritas tersebut sehingga strategi yang digunakan kurang sesuai.

Strategi BMT UGT Sidogiri dalam hal alokasi dana berdasarkan produk pembiayaan atau investasi yang halal dan produktif saja tanpa skala prioritas. Akad yang digunakan dalam tabungan umum ini adalah mudharabah muthlaqah sehingga bank dengan bebas menginvestasikan dana tersebut ke sektor-sektor halal dan produktif.

Keempat Pengawasan pengelolaan dana tabungan umum yang dilakukan oleh BMT UGT Sidogiri sudah cukup baik karena mereka selalu mengadakan evaluasi setiap selesai melaksanakan program kerja baik harian, mingguan maupun bulanan dengan menunjukkan laporan sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya. Selain itu manajer juga memberikan reward kepada karyawan yang mampu menyelesaikan program kerja sesuai dengan target dan memberikan punishment kepada karyawan yang tidak mematuhi peraturan atau SOP yang telah ditetapkan.

Dari kesimpulan yang telah dikemukakan di atas, Penulis mencoba untuk memberi saran kepada BMT UGT Sidogiri, yaitu:

Pertama Diharapkan BMT UGT Sidogiri lebih meningkatkan koordinasi dan evaluasi dalam hal perancangan dan pencapaian perencanaan sehingga mampu meningkatkan profesionalitas dalam berbagai kinerja baik dari segi sumber daya manusianya maupun produknya.

Kedua Diharapkan pengorganisasian di BMT UGT Sidogiri agar dapat memanfaatkan struktur organisasi yang telah ada dengan lebih maksimal supaya dapat lebih mudah mengkoordinasikan segala sesuatunya seperti pengelolaan tabungan umum dengan para karyawan.

Ketiga BMT UGT Sidogiri memiliki strategi pendekatan pengelolaan dana yang baik. Meskipun selama ini tidak terjadi kendala dengan strategi yang dijalankan, akan tetapi alangkah lebih baiknya selalu memperbarui transaksi yang macet atau bermasalah demi meningkatkan pelayanan dan kualitas dalam pengelolaan dana.

Keempat BMT UGT Sidogiri dapat lebih meningkatkan pengawasan kepada setiap karwan dan staffnya dengan melakukan evaluasi disetiap ada kendala, hal tersebut tentu saja akan memudahkan perbaikan sehingga mampu meningkatkan kualitas pelayanan yang diharapkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Badrudin, 2015. Dasar-Dasar Manajemen (Bandung: ALFABETA)
- Burhan, Bungin. 2011. Metode Penelitian Kualitatif, (Jakarta : Rajawali Pres. Cet. Ke-VIII)
- Dirgantoro, Crown. 2001. Manajemen Stratejik, Jakarta: PT. Grasindo, Cet.Ke-1.
- Eko Indrajit, Richardus. 2005. Strategi Manajemen Pembelian Dan Supply. Jakarta: PT. Grasindo.
- George R. Terry. 2016. Prinsip-prinsip Manajemen. (Jakarta: PT Bumi Aksara)
- George R Terry dan Leslie W, Dasar-Dasar Manajemen. (Jakarta: PT Bumi Aksara)
- Hasan, Muhammad. 2011. Manajemen Zakat Model Pengelolaan yang Efektif. Yogyakarta: Idea Press Yogyakarta.
- Kuncoro, Mudrajat. 2005. Strategi Bagaimana Meraih Keunggulan Kompetitif. Jakarta: Erlangga.
- Mathew B, Milles dan A. Michael Huberman. 2014. Analisis Data Kualitatif, Jakarta : UI Press.
- Ma'ruf, Abdullah. 2012. Manajemen Berbasis Syariah. Yogyakarta: Aswaja Presindo.
- Moloeng, Lexy J. 1996. Metodologi Penelitian Kuantitatif. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Muhamad. 2014. Manajemen Dana Bank Syariah (Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Mujamil, Qomar. 2005, Manajemen Islam,(Jakarta: Erlangga)
- Mulyadi, Mohammad. 2011. Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif, Yogyakarta : Nadi Pustaka.
- Nasution. 1991. Metode Research. Bandung: Jemmars.
- Rindjin, Ketut. 2000. Pengantar Perbankan dan Lembaga Keuangan Bukan Bank. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Siswanto, H.B. 2018. Pengantar Managemen Bandung: Bumi Aksara.