



Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Terhadap Pembangunan Desa di Desa Parbuluan VI Kab. Dairi

Analysis of the Village Revenue and Expenditure Budget on Village Development in Parbuluan VI Village Kab. Dairi

Adam Tambunan, Atika Rizki & Sari Nuzullina Rahmadhani

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Medan Area, Indonesia

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada Desa Parbuluan VI Kecamatan Parbuluan Kabupaten Dairi serta untuk mengetahui realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dalam pembangunan Desa Parbuluan VI Kecamatan Parbuluan Kabupaten Dairi. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis data yang diperoleh dari analisis laporan anggaran dan realisasi anggaran Desa Parbuluan VI, Kecamatan Parbuluan, Kabupaten Dairi, Provinsi Sumatera Utara serta wawancara dengan perangkat desa terkait. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses penyusunan APBDes dilakukan dimulai dari proses penyusunan RKPDes hingga berakhir pada penetapan anggaran yang dilakukan oleh pihak Kabupaten yang terkait dan perealisasi anggaran telah dilaksanakan seluruhnya dan ditemukan adanya lebih anggaran disetiap periode anggaran.

Kata Kunci: Anggaran; Realisasi; Pembangunan; Parbuluan VI.

Abstract

This study aims to determine the process of preparing the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) in Parbuluan VI Village, Parbuluan District, Dairi Regency and to determine the realization of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes) in the development of Parbuluan VI Village, Parbuluan District, Dairi Regency. This study uses a descriptive method with a quantitative approach with data analysis techniques obtained from analysis of budget reports and budget realizations in Parbuluan VI Village, Parbuluan District, Dairi Regency, North Sumatra Province as well as interviews with related village officials. The results showed that the APBDes preparation process was carried out starting from the RKPDes preparation process until ending with the determination of the budget carried out by the relevant Regency parties and the realization of the budget had been carried out entirely and it was found that there was more budget in each budget period.

Keywords: Budget; Realization; Development; Parbuluan VI.

How to Cite: Tambunan, A. Rizki, A. & Rahmadhani, S. R. (2022). Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Terhadap Pembangunan Desa di Desa Parbuluan VI Kab. Dairi. *Jurnal Ilmiah Akuntansi, Keuangan dan Bisnis (JIKABI)*, 1(1) 2022: 1-10

PENDAHULUAN

Sebuah negara atau daerah dikatakan maju apabila desa yang berada di daerah tersebut dinilai telah maju atau telah berhasil melaksanakan pemerintahannya, karena negara yang maju sejalan dengan provinsi yang maju dalam mendukung perekonomian negara, begitu juga dengan provinsi yang maju akan sejalan dengan kabupaten dan kota yang berhasil menjalankan perannya sebagai kabupaten dan kota dalam mendukung pemerintahan provinsinya, hal ini juga berlaku dengan kabupaten dan kota, dimana kabupaten dan kota dapat di nilai dari desa atau kelurahan yang berhasil menjalankan perannya sebagai desa. Dengan kata lain basis kemajuan sebuah negara ditentukan oleh kemajuan desa. Peraturan mengenai desa juga tercantum dalam Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 dalam kaitannya dengan pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dimana desa diikat dengan acuan dan petunjuk teknis perencanaan dan pengelolaan keuangan desa (Abidin & Sari, 2018; Isnaini, Nurhaida and Pratama., 2020; Marbun, Effendi, Lubis and Pratama, 2020; Nainggolan & Dalimunthe, 2015; Prayudi, 2021; Utomo, 2015).

Penyelenggaraan APBDes di setiap desa memiliki ragam pola pembangunan atau pengembangan desa, dimana terdapat lini atau bagian yang menjadi target atau fokus pembangunan dan pengembangan desa setiap tahun anggaran (Nu'man et al., 2020; Nugroho et al., 2020; Pratama et al., 2020; Utami et al., 2019; Saragih et al., 2020). Perbedaan implementasi APBDes di setiap desa cenderung dipengaruhi oleh visi dan misi pemerintah desa, dan juga aspirasi masyarakat desa tersebut (Candrasa et al., 2020; Kumar et al., 2020; Lubis et al., 2020; Sibuea et al., 2020). Berkenaan dengan fenomena tersebut penelitian yang dilakukan peneliti pada saat melaksanakan program Kuliah Kerja Nyata (KKN) di Desa Parbuluan VI, Kecamatan Parbuluan, Kabupaten Dairi, Provinsi Sumatera Utara, dimana di Desa Parbuluan VI tersebut sedang dalam tahap pengembangan ataupun pembangunan dari segi sektor pemberdayaan masyarakat, sektor pembangunan, dan segi Kesehatan (Amar et al., 2020; Hakimah et al., 2020; Harahap & Ritonga, 2007; Lubis et al., 2019; Pratama et al., 2019, Utami et al., 2019). Berdasarkan permasalahan penyelenggaraan APBDes dalam pembangunan desa maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes). Untuk itu peneliti berkeinginan melakukan penelitian yang berjudul Analisis Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (APBDes) Terhadap Pembangunan Desa pada Desa Parbuluan VI Kabupaten Dairi (Abidin & Dalimunthe, 2016; Abidin, & Prayudi, 2013; Danilwan et al., 2020; Maggasingang et al., 2020; Munawir et al., 2022; Nainggolan & Siregar, 2007; Pratama et al., 2019; Prayudi, 2009; Saragih et al., 2020; Sujianto et al., 2020; Utama & Tarigan, 2013;).

Sugiyono, (2012); Tambunan et al., (2018); Tarigan et al., (2021); Tarigan (2020). Berdasarkan latar belakang masalah yang telah diuraikan, maka penulis merumuskan masalah yang akan di bahas yaitu bagaimana proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada Desa Parbuluan VI Kecamatan Parbuluan Kabupaten Dairi? dan bagaimana realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) terhadap pembangunan Desa Parbuluan VI Kecamatan Parbuluan Kabupaten Dairi ?

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui Untuk menganalisis proses penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) pada Desa Parbuluan VI Kecamatan Parbuluan Kabupaten Dairi dan Untuk menganalisis realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) dalam pembangunan Desa Parbuluan VI Kecamatan Parbuluan Kabupaten Dairi (Izar et al., 2020; Tarigan 2018; Tarigan 2017; Tarigan 2016).

METODE PENELITIAN

Penelitian ini dilakukan di Desa Parbuluan VI Kab. Dairi dengan menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan data primer berupa hasil wawancara sederhana berkaitan dengan pengelolaan APBDes untuk pembangunan desa dengan narasumber yang merupakan perangkat desa pada Desa Parbuluan VI. Sedangkan data sekunder yang digunakan berupa dokumen yaitu laporan pertanggungjawaban APBDes Desa

Parbuluan VI periode 2017-2019, Rencana Pembangunan Desa, Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Parbuluan VI periode 2017-2019, profil desa, dan dokumen terkait lainnya.

Metode yang digunakan dalam menganalisa penelitian ini adalah metode analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif dimana metode penelitian ini dilakukan dengan cara mengumpulkan atau mencatat semua data penelitian dan menganalisa semua data data tersebut secara akurat untuk mendapatkan hasil atau kesimpulan. Adapun data-data yang diperoleh berupa proses penyusunan APBDes desa Parbuluan VI diantaranya perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan didesa Parbuluan VI telah sesuai dengan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban keuangan yang tertulis dalam Permendagri Nomor 113 Tahun 2014, kemudian dianalisis penerapannya sehingga dapat ditarik suatu kesimpulan.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa, Perangkat Desa melaksanakan musyawarah dengan melibatkan berberapa pihak diantaranya yaitu Pemerintah Desa (Kepala Desa dan Perangkat Desa), BPD (Badan Permusyawaratan Desa), Perwakilan Warga (Tokoh Masyarakat, Unsur Perempuan, Organisasi Kemasyarakatan), serta Bupati ataupun Camat. Pemerintah Desa Parbuluan VI dalam menyusun perencanaan pembangunan desa haruslah sesuai dengan kewenangan yang berlaku dengan perencanaan pembangunan kabupaten/kota sebagai acuan dasar. Menurut Permendagri Nomor 114 Tahun 2014 penyusunan APBDes dimulai dengan urutan penyusunan sebagai berikut: pertama, pelaksanaan kegiatan RKPDes berdasarkan hasil RKPDes yang telah ditetapkan menyampaikan usulan anggaran program kepada Sekretaris Desa. Kedua, Sekretaris Desa melaksanakan penyusunan rancangan Peraturan Desa tentang APBDes (RAPBDes) kemudian menyampaikan hasil tersebut kepada Kepala Desa. Ketiga, Kepala Desa kemudian menyampaikan RAPBDes tersebut kepada Badan Permusyawaratan Desa untuk dibahas dan disepakati bersama. Rancangan Peraturan Desa tentang APBDes disepakati bersama paling lambat bulan Oktober tahun berjalan oleh Kepala Desa beserta BPD. Selanjutnya RAPBDes yang telah disepakati bersama selanjutnya disampaikan oleh Kepala Desa kepada Bupati/Walikota melalui camat dalam kurun waktu paling lama tiga hari sejak disepakati untuk dievaluasi kembali. Selanjutnya Bupati/Walikota menetapkan hasil evaluasi tersebut Rancangan APBDes dalam kurun waktu paling lama dua puluh hari kerja sejak diterimanya RAPBDes tersebut lalu RAPBDes tersebut ditetapkan paling lambat tanggal 31 Desember tahun anggaran berjalan.

Sebagaimana halnya dengan penyusunan APBDes, pada tahapan realisasi Kepala Desa harus mengatur kegiatan pembangunan desa yang dilaksanakan kemudian menyusun laporan hasil kegiatan realisasi sesuai dengan peraturan Permendagri Nomor 114 Tahun 2014. Dalam penelitian pada Desa Parbuluan ini, ditemukan bahwa proses penyusunan laporan realisasi sudah mengikuti ataupun sesuai dengan tahapan penyusunan laporan realisasi sebagaimana tertulis pada Permendagri Nomor 114 Tahun 2014 dimana Kepala Desa beserta jajaran harus mengikutsertakan BPD beserta masyarakat desa dalam hasil laporan realisasi tersebut. Data laporan realisasi dari program pembangunan desa sebagaimana dapat dirangkum dalam satu periode kerja pemerintah desa pada penelitian yang dilakukan di Desa Parbuluan VI periode tahun anggaran 2017 sampai tahun anggaran 2019 dapat dirincikan sebagai berikut :

1. Realisasi APBDes 2017

Tabel 4. 10 Realisasi APBDes Tahun 2017

| No | Uraian | Anggaran | Realisasi | | | Lebih/(Kurang) |
|----|---|----------|-----------|----------|-----------|----------------|
| | | | Tahap I | Tahap II | Tahap III | |
| 1 | Perkerasan Jalan Dusun II Jalan Gotong Royong | 74.671,2 | 72.119,5 | 2.551,7 | | |

Adam Tambunan, Atika Rizki & Sari Nuzullina Rahmadhani, Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa
Terhadap Pembangunan Desa di Desa Parbuluan VI Kab. Dairi

| | | | | | | |
|---|---|----------|----------|----------|--|--|
| 2 | PerkerasanJalan Dusun I Laembara Menuju Lahan Pertanian Huta Napa | 74.126,1 | 71.545,1 | 2.581 | | |
| 3 | PerkerasanJalan Dusun VI Parikki | 71.379,1 | 68.869,1 | 2.510 | | |
| 4 | PerkerasanJalan Dusun II Sibira Jalan Setia Mandiri | 75.589,8 | 63.785,2 | 11.804,6 | | |
| 5 | PerkerasanJalan Dusun V Jalan Hite Hoting | 75.462,8 | 72.838,2 | 2.624,6 | | |
| 6 | PerkerasanJalan Dusun III Lajan Huta Tele Menuju Lahan Pertanian | 79.172,4 | | 79.172,4 | | |
| 7 | Perkerasan Jalan Dusun III Jalan Lumban Gambiri Menuju Lahan Pertanian | 73.554,8 | 71.054,8 | 2.500 | | |
| 8 | Perehapan Jalan Dusun III Huta Tele Menuju Jalan PLTA | 51.360,4 | | 51.360,4 | | |
| 9 | PerehapanJalan Lumban Naibaho Menuju Jalan Trak | 80.293,4 | | 80.293,4 | | |

| | | | | | | |
|----|--|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 10 | Pembukaan Jalan Dari Lahan Pertanian Parlambuhan Menuju Lahan Pertanian Sibira | 66.531,4 | 64.241,4 | 2.290 | | |
| 11 | Pengadaan Gorong- Gorong di Jalan Pertanian Parlambuhan Dusun III | 9.897,2 | | 9.897,2 | | |
| 12 | Perkerasan Jalan Dusun III Parlambuhan Menuju Lahan Pertanian | 111.452 | | | 111.452 | |
| | TOTAL | 843.490,6 | 484.453,3 | 247.585,3 | 111.452 | 100.306,8 |

Sumber : LRA Tahun 2017

Hasil laporan realisasi tahun anggaran 2017 menunjukkan bahwa realisasi anggaran pembangunan telah terlaksana seluruhnya dan mendapatkan lebih anggaran pada sub bidang pembangunan desa sebesar Rp.100.306.800,-. Berdasarkan laporan realisasi tersebut juga dapat dilihat bahwa seluruh sumber anggaran pembangunan tersebut berasal dari kelompok dana desa dan juga diketahui pada laporan tersebut perubahan anggaran yang dilakukan telah terealisasi pada tahap ke tiga realisasi anggaran tahun 2017. Dengan terlaksananya seluruh program pembangunan yang telah disusun pada anggaran tahun 2017 tersebut telah berhasil dengan baik mengubah desa Parbuluan VI terutama pada bidang infrastruktur, dimana pada tahun-tahun sebelumnya dana pembangunan infrastruktur yang diperuntukkan dalam pembangunan jalan tersebut belum terealisasi.

2. Realisasi APBDes 2018

Tabel 4. 11 Realisasi APBDes Tahun 2018
 (dalam ribuan Rupiah)

| No | Uraian | Anggaran | Realisasi | | | Lebih/Kurang |
|----|--|----------|-----------|----------|-----------|--------------|
| | | | Tahap I | Tahap II | Tahap III | |
| 1 | Perkerasan Telford Jalan Lumban Naibaho Menuju Lahan Pertanian | 85.846,4 | 16.740,4 | 69.106 | | |

Adam Tambunan, Atika Rizki & Sari Nuzullina Rahmadhani, Analisis Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Terhadap Pembangunan Desa di Desa Parbuluan VI Kab. Dairi

| | | | | | | |
|----|--|----------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|
| 2 | Pengaspalan Jalan Hite-hoting Menuju Parikki | 141.460,3 | | 141.460,3 | | |
| 3 | Perkerasan Telford Jalan Tombak Baru | 96.318,3 | | 15.581,9 | 80.736,4 | |
| 4 | Perkerasan Telford Jalan GKPI Menuju Jalan Petanian Sibira | 71.399,2 | 3.316,4 | 65.157,8 | 2.925 | |
| 5 | Perkerasan Telford Jalan Sibira Menuju Lahan Pertanian | 77.758,4 | | | 77.758,4 | |
| 6 | Perkerasan Telford Sibira Menuju Lahan Pertanian Tombak Sibira | 86.840,8 | 76.625 | 10.215,8 | | |
| 7 | Perkerasan Jalan Parlambuhan Menuju Lahan Pertanian | 68.121,8 | 58.760 | 9.361,8 | | |
| 8 | Perkerasan Telford Dusun III Jabi-jabi Menuju Lahan Pertanian | 65.863,8 | | | 65.863,8 | |
| 9 | Rehap Kantor Kepala Desa | 67.065 | | 67.065 | | |
| 10 | Dana Pendamping PANSIMAS | 30.000 | | | 30.000 | |
| | TOTAL | 790.674 | 155.441,8 | 377.948,6 | 191.485,663 | 65.797,937 |

Sumber : LRA Tahun 2018

Sejalan dengan laporan realisasi anggaran pembangunan tahun 2017, laporan realisasi anggaran pembangunan desa tahun 2018 yang disusun oleh Pemerintah Desa Parbuluan VI telah sesuai dengan anggaran yang sudah disusun, dimana semua program yang dianggarkan oleh pemerintah desa telah terealisasikan dan mendapatkan lebih anggaran sebesar Rp.65.797.937,-.

Berbeda dengan anggaran tahun 2017, anggaran pembangunan desa tahun 2018 juga direalisasikan untuk pembangunan kantor kepala desa. Selain itu pembangunan juga dilakukan dalam upaya penyediaan air bersih. Realisasi ini juga berasal dari sumber pendanaan Alokasi Dana Desa (ADD) dan telah terealisasi sesuai anggaran yang telah disusun dalam APBDes tahun anggaran 2018.

3. Realisasi APBDes Tahun 2019

Tabel 4. 12 Realisasi Tahun Anggaran 2019
(dalam ribuan Rupiah)

| No | Uraian | Anggaran | Realisasi | Lebih/(kurang) |
|----|--|------------------|------------------|----------------|
| 1 | Sub Bidang Kesehatan | 36.726,8 | 36.726,8 | |
| 2 | Sub Bidang Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang | 835.860,1 | 835.418,1 | |
| | TOTAL | 872.586,9 | 872.144,9 | 442 |

Sumber : LRA Tahun 2019

Berdasarkan data realisasi anggaran tahun 2019 pada tabel 4.12 diatas, dapat dilihat bahwa jumlah anggaran yang terealisasi (Rp.872.144.900) dimana besaran realisasi anggaran tersebut lebih kecil dari yang dianggarkan pada periode 2019 ini sehingga pada perealisasi anggaran tahun 2019 menghasilkan lebih anggaran sebesar Rp.442.000. Berdasarkan hasil wawancara dan penelitian mendalam, diketahui bahwa sisa realisasi anggaran tahun 2019 ini disebabkan oleh beberapa hal, diantaranya jumlah biaya yang dibutuhkan dalam proses pembangunan lebih sedikit dari biaya yang sudah dianggarkan untuk sebuah proyek pembangunan, dan juga sisa anggaran tersebut diperoleh dari selisih harga modal bahan-bahan, biaya gaji dalam pembangunan.

SIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian pada bagian pembahasan terkait Anggaran Pendapatan dan Belanja desa terhadap pembangunan Desa Parbuluan VI Kab. Dairi, maka dapat disimpulkan bahwa penyusunan APBDes dimulai dengan pelaksanaan kegiatan RKPDes kemudian melaksanakan penyusunan Rancangan Peraturan Desa tentang APBDes (RAPBDes) kemudian dilanjutkan dengan menyampaikan RAPBDes tersebut kepada Badan Permusyawaratan Desa untuk dibahas dan disepakati bersama. Rancangan Peraturan Desa tentang APBDes disepakati bersama paling lambat bulan Oktober tahun berjalan oleh Kepala Desa beserta BPD. Selanjutnya RAPBDes yang telah disepakati bersama selanjutnya disampaikan kepada Bupati/Walikota melalui camat dalam kurun waktu paling lama tiga hari sejak disepakati untuk dievaluasi kembali. Selanjutnya Bupati/Walikota menetapkan hasil evaluasi tersebut Rancangan APBDes dalam kurun waktu paling lama dua puluh hari kerja sejak diterimanya RAPBDes tersebut lalu RAPBDes tersebut ditetapkan paling lambat tanggal 31 Desember tahun anggaran berjalan. Sedangkan pada bagian pelaksanaan realisasi anggaran pada bidang pembangunan desa telah dilaksanakan diantaranya direalisasikan anggaran pada pembangunan infrastruktur berupa jalan, baik itu pembukaan ruas jalan, pengerasan, ataupun pengaspalan, hal ini tercermin pada serapan dana dalam laporan realisasi anggaran periode tahun laporan realisasi anggaran 2017-2019. Selain itu juga pada penelitian ini didapati bahwa dari tiga tahun periode penelitian (2017-2019) ditemukan

bahwa terdapat lebih anggaran pada setiap tahun periode anggaran, hal ini dikarenakan oleh faktor seperti adanya selisih harga bahan baku, upah pekerja dan lain lain

DAFTAR PUSTAKA

- Abidin, Z., & Dalimunthe, H. (2016). Analisis Pengaruh Perubahan ARus Kas dan Laba Akuntansi Terhadap Return Saham pada Perusahaan Property dan Real Estate yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia.
- Abidin, Z., & Prayudi, A. (2013). Analisis Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendali pada UKM Mdn-Crispy 22.
- Abidin, Z., & Sari, W. P. (2018). Pengaruh Tingkat Pendapatan Premi, Klaim, Profitabilitas dan Beban Operasional Terhadap Pertumbuhan Aset pada Perusahaan Asuransi Syariah yang Terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan.
- Ali, M. (2018). Implementasi Kebijakan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Apbdesa) Untuk Meningkatkan
- Amar S., Idris., Pratama. I., Anis, A. (2020). *Exploring the Link between Income Inequality, Poverty Reduction and Economic Growth: An ASEAN Perspective. International Journal of Innovation, Creativity and Change Vol, 11(2), 24-41.*
- Atrizka, D., Lubis, H., Simanjuntak, C. W., & Pratama, I. (2020). Ensuring Better Affective Commitment and Organizational Citizenship Behavior through Talent Management and Psychological Contract Fulfillment: An Empirical Study of Indonesia Pharmaceutical Sector. *Systematic Reviews in Pharmacy, 11(1), 545-553.*
- BPKP. (2015). Petunjuk pelaksanaan bimbingan dan konsultasi pengelolaan keuangan desa. Badan Pengawasan Keuangan Dan Pembangunan (BPKP), 1-119.
- Candrasa, L., Cen, C. C., Cahyadi, W., Cahyadi, L., Pratama, I., (2020). Green Supply Chain, Green Communication and Firm Performance: Empirical Evidence from Thailand. *Systematic Reviews in Pharmacy, 11 (12), 398-406. doi:10.31838/srp.2020.12.65*
- Danilwan, Y., Dirhamsyah., Pratama, I. (2020). The Impact of Consumer Ethnocentrism, Animosity And Product Judgment On The Willingness To Buy. *Polish Journal of Management Studies 2020; 22 (2): 65-81.*
- Danilwan, Y., Isnaini, . D. B. Y. & Pratama, . I. (2020) Psychological Contract Violation: A Bridge between Unethical Behavior and Trust. *Systematic Reviews in Pharmacy, 11 (7), 54-60.*
- Danilwan, Y.; Isnaini, D. B.; Pratama, I.; Dirhamsyah, D. 2020. Inducing organizational citizenship behavior through green human resource management bundle: drawing implications for environmentally sustainable performance. A case study, *Journal of Security and Sustainability Issues 10(Oct): 39-52.*
- Hakimah, Y., Pratama, I., Fitri, H., Ganatri, M., Sulbahrie, R. A. (2019) *Impact of Intrinsic Corporate Governance on Financial Performance of Indonesian SMEs. International Journal of Innovation, Creativity and Change Vol, 7(1), 32-51.*
- Harahap, M. Y., & Ritonga, S. (2007). Pengaruh Pengawasan Badan Pengawas Kabupaten Terhadap Implementasi Pembangunan Desa di Kabupaten Mandailing Natal.
- Harahap, M. Y., & Ritonga, S. (2007). Pengaruh Pengawasan Badan Pengawas Kabupaten Terhadap Implementasi Pembangunan Desa di Kabupaten Mandailing Natal.
- Isnaini, D. B. Y., Nurhaida, T., & Pratama, I. (2020). *Moderating Effect of Supply Chain Dynamic Capabilities on the Relationship of Sustainable Supply Chain Management Practices and Organizational Sustainable Performance: A Study on the Restaurant Industry in Indonesia. Int. J Sup. Chain. Mgt Vol, 9(1), 97-105.*
- Izar, J., Nasution, M. M., & Ratnasari, M. (2020). *Assertive Speech Acts in Mata Najwa Program of Episode Gare-Gare Corona. Lexeme: Journal of Linguistics and Applied Linguistics, 2(1), 53-58.*
- Kartasasmita; Ginandjar. (2001). *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan Dan Pemerataan. Pustaka DIDESINDO.*
- Kementrian Dalam Negeeri. (2018). *Permendagri No 113. Republik Indonesia, 51(1), 51.*
- Kumar, D., Pratama, I., Muneer, S. (2015). Role of psychological factors in individuals investment decisions. *International Journal of Economics and Financial Issues, 2015, 5, pp. 397-40*
- Lubis, H., Kumar, D., Pratama, I., Muneer, S. (2015). Role of psychological factors in individuals investment decisions. *International Journal of Economics and Financial Issues, 2015, 5, pp. 397-405.*
- Lubis, H., Pratama, K., Pratama, I., Pratami, A. (2019). *A Systematic Review of Corporate Social Responsibility Disclosure. International Journal of Innovation, Creativity and Change Vol, 6(9), 415-428.*
- Maggasingang, D., Solong, A., Nadhar, M., Pratama, I. (2020). The Factors Affecting the Corporate Cash Holdings in Listed Firms of Indonesia: Does Corporate Governance Matter?. *International Journal of Innovation, Creativity and Change, Vol 14(5), 1215-1231.*
- Marbun, D. S., Effendi, S., Lubis, H. Z., & Pratama, I. (2020). *Role of Education Management to Expediate Supply*

- Chain Management: A Case of Indonesian Higher Educational Institutions. Int. J Sup. Chain. Mgt Vol, 9(1), 89-96.*
- Mardikanto, T. (2011). Konsep-konsep pemberdayaan masyarakat : acuan bagi aparat birokrasi, akademis, praktisi, dan pemerhati/pengamat/pemberdayaan masyarakat. Universitas Sebelas Maret.
- Menteri Dalam Negeri. (2014). Permendagri Nomor 114 Tahun 2014. Nafarin, M. (2013). Penganggaran Perusahaan (Ketiga). Salemba Empat.
- Munawir, Z., Riyanto, R., & Mulia, A. (2022). SOSIALISASI PENTINGNYA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMdes) DI DESA JATIKESUMA KECAMATAN NAMO RAMBE KABUPATEN DELI SERDANG PROVINSI SUMATERA UTARA. *Jurnal Pengabdian Kontribusi*, 2(1), 21-24.
- Nainggolan, K., & Dalimunthe, M. (2015). Analisis Perlakuan Akuntansi Pendapatan Premi dan Beban Klaim Asuransi Jiwa pada AJB Bumiputera 1912 Wilayah Medan, Ditinjau dari PSAK No. 36.
- Nainggolan, K., & Siregar, A. U. (2007). Analisis Perencanaan dan Pengawasan Laba pada PT.(Persero) Angkasa Pura II Polonia Medan.
- Nugroho, A., Christiananta, B., Wulani, F., Pratama, I. (2020). Exploring the Association Among Just in Time, Total Quality and Supply Chain Management Influence on Firm Performance: Evidence from Indonesia. Int. J Sup. Chain. Mgt Vol, 9(2), 920-928.*
- Nu'man, A. H., Nurwandi, L., Bachtiar, I., Aspiranti, T., Pratama, I. (2020). Social Networking, and firm performance: Mediating role of comparative advantage and sustainable supply chain. Int. J Sup. Chain. Mgt Vol, 9(3), 664-673.*
- Pembangunan Desa.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No 72 Tahun 2005, T. D. (2005). Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No 72 Tahun 2005 Tentang Desa. 1-3.
- Pragita, T. (2020). Program studi administrasi bisnis fakultas ilmu sosial dan ilmu politik universitas muhammadiyah mataram 2020.
- Pratama, I., Che-Adam, N., Kamardin. N. (2019). Corporate social responsibility disclosure (CSR) quality in Indonesian public listed companies. *Polish Journal of Management Studies*, 20 (1), 359-371.
- Pratama, I., Che-Adam, N., Kamardin. N., (2020). Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Disclosure Quality in Indonesian Companies. *International Journal of Innovation, Creativity and Change*, Vol 13(4), 442-463.
- Pratama, K., Lubis, H., Pratama, I., Samsuddin, S.F., & Pratami, A. (2019). Literature review of corporate social responsibility disclosure. Journal of Advanced Research in Dynamical and Control Systems, 11(5), 1397-1403.*
- Prayudi, A. (2009). Penerapan Analisis Keuangan Dalam Pengambilan Keputusan Perolehan Aktiva Tetap.
- Prayudi, A. (2009). Pengaruh Pengawasan Pembayaran Masa Pajak PPH Pasal 25 Wajib Pajak 100 Besar Terhadap Penerimaan Pajak di Kantor Pelayanan Pajak Medan Barat Medan.
- Prayudi, A. (2021). KEPUASAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA PENGARUHNYA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PD. PEMBANGUNAN KOTA MEDAN. *Jurnal Ilmu Manajemen METHONOMIX*, 4(2), 75-84.
- Riyadi, S. (1981). Pembangunan Dasar-Dasar Dan Pengertiannya. Usaha Nasional.
- Rudianto. (2013). Akuntansi Manajemen. In S. Saat (Ed.), Akuntansi Manajemen. Erlangga.
- Saragih, J., Pratama, I., Wardati, J., Silalahi, E. F., & Tarigan, A. (2020). Can Organizational Justice Dimensions Mediate Between Leader Mindfulness and Leader-Member Exchange Quality: An Empirical Study in Indonesia Pharmaceutical Firms. *Systematic Reviews in Pharmacy*, 11(2), 545-554.
- Saragih, J., Tarigan, A., Pratama, I., Wardati, J., Silalahi, E. F. (2020). The Impact of Total Quality Management, Supply Chain Management Practices and Operations Capability on Firm Performance. *Polish Journal of Management Studies*, 21 (2), 384-397.
- Saragih, J., Tarigan, A., Silalahi, E. F., Wardati, J., Pratama, I. (2020). Supply chain operational capability and supply chain operational performance: Does the supply chain management and supply chain integration matters. Int. J Sup. Chain. Mgt Vol, 9(4), 1222-1229.*
- Sibuea, M. B.; Sibuea, S. R.; Pratami, A.; Pratama, I.; Nasution, R. 2020. Is business friendliness enhancing energy consumption in the ASEAN region?, *Journal of Security and Sustainability Issues* 9(M): 409-419.
- Silitonga, K. A. A., Ahmad, . F., Simanjuntak, . C. W. & Atrizka, . D. (2020) Exploring the nexus between the HR practices and work engagement: The mediating role of Job Demand. *Systematic Reviews in Pharmacy*, 11 (7), 342-351. doi:10.31838/srp.2020.7.53
- Sugiyono.(2010). Metode penelitian pendidikan: pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R & D. Alfabeta.
- Sujianto., Yuliani, F., Syofian., Saputra, T, Pratama, I. (2020). The Impact of The Organizational Innovativeness On The Performance Of Indonesian Smes. *Polish Journal of Management Studies* 2020;

22 (1): 513-530.

Sumpeno, W. (2011). *Perencanaan Desa Terpadu*. 1-272.

Tambunan, R. W., Muchtar, M., Agustian, P., Salim, A., Aisyah, L., Marpaung, B. A., & Nasution, M. M. (2018). *Critical discourse: Applying Norman Fairclough theory in recep Tayyip Erdoğan's balcony speech. Proceedings of ISELT FBS Universitas Negeri Padang*, 6, 174-183.

Tarigan, E. D. S. (2018). Pengaruh Struktur Aktiva dan Likuiditas terhadap Struktur Modal pada Perusahaan Sektor Consumer Goods Industry (Industri Barang Konsumsi) yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2014-2016.

Tarigan, R. S. (2016). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Elearning*. uma. ac. id.

Tarigan, R. S. (2017). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Academic Online Campus (AOC)*.

Tarigan, R. S. (2018). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Sistem Informasi Program Studi (SIPRODI)*.

Tarigan, R. S., Azhar, S., & Wibowo, H. T. (2021). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Aplikasi Registrasi Asrama Kampus*.

Tarigan, R. S., Wasmawi, I., & Wibowo, H. T. (2020). *Manual Procedure Petunjuk Penggunaan Sistem Tanda Tangan Gaji Online (SITAGO)*.

Undang-Undang No 32 Tahun 2004, T. P. D. (2004). Undang-Undang No 32 Tahun 2004 Tentang Pemerintah Daerah. Dpr, 249.

Undang-Undang No 6 Tahun 2014, T. D. (2014). Undang-Undang No 6 Tahun 2014 Tentang Desa. Dpr, 1, 45-54.

Utama, A. M., & Tarigan, E. D. S. (2013). Pengaruh Kepemimpinan Demokratis Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Indonesia Asahan Aluminium (INALUM) Kuala Tanjung.

Utami, C. W., Indrianto, A. T. L., Pratama, I. (2019). *Agricultural Technology Adoption in Indonesia: The Role of the Agriculture Extension Service, the Rural Financing and the Institutional Context of the Lender. International Journal of Innovation, Creativity and Change Vol, 7(7), 258-276.*

Utami, C. W., Sumaji, Y. M. P., Susanto, H., Septina, F., & Pratama, I. (2019). *Effect of Supply Chain Management Practices on Financial and Economic Sustainable Performance of Indonesian SMEs. Int. J Sup. Chain. Mgt Vol, 8(1), 523-535.*

Utomo, S. J. (2015). implementasi kebijakan anggaran pendapatan dan belanja desa (apbdes) untuk meningkatkan pembangunan desa. *Jurnal Mediatrend*, 10(1),19-31.