

LAMPIRAN

LAMPIRAN



Gambar 1. Kunjungan dan Observasi tempat di penelitian



Gambar 2. Presentasi judul serta tujuan penelitian di hadapan pegawai



Universitas Teknokrat Indonesia

Fakultas Ekonomi & Bisnis

KUESIONER KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS, PENGHARGAAN, DAN SANKSI YANG DIIMPLEMENTASIKAN PADA KINERJA PEGAWAI (Studi Kasus Pegawai Kantor Balai Taman Nasional Way Kambas Lampung)

1. Identitas Responden

Umur :
 Jenis Kelamin :
 Pendidikan Terakhir :
 Lama Bekerja :
 Jabatan :

2. Petunjuk Pengisian

1. Bacalah sejumlah pernyataan dibawah ini dengan teliti.
2. Mohon kuesioner ini diisi dengan lengkap dari seluruh pernyataan yang ada dan sesuai dengan keadaan saat ini.
3. Berilah tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia.
4. Terdapat 5 alternatif pengisian jawaban, yaitu :

Keterangan

STS : Sangat Tidak Setuju
 TS : Tidak Setuju
 N : Netral
 S : Setuju
 SS : Sangat Setuju

PERNYATAAN KUESIONER

A. KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS						
No.	PERNYATAAN					
1.)	Keputusan dibuat bersama	STS	TS	N	S	SS
1.	Pemimpin saya memberikan izin untuk saya mengambil alih proyek.					
2.	Saya dapat memberikan suara saya dalam pengambilan keputusan yang penting.					
3.	Pemimpin dan pegawai bersama-sama untuk membuat keputusan.					
4.	Pemimpin saya mendelegasikan wewenang proyek dan mendorong saya untuk berpartisipasi dalam proses pengambilan keputusan.					
2.)	Menghargai potensi setiap bawahannya	STS	TS	N	S	SS
5.	Pemimpin saya memberikan wewenang pada saya untuk menentukan apa yang perlu dilakukan dan bagaimana melakukan pekerjaan saya.					
6.	Ketika saya melakukan kesalahan pemimpin saya dengan sopan menegur dan menasehati saya untuk tidak melakukannya lagi.					
7.	Pemimpin saya berpikir bahwa saya tahu bagaimana menggunakan kreativitas saya dan kecerdikan untuk memecahkan masalah organisasi/instansi.					

3.)	Mendengar kritik/pendapat dari bawahan, dan mendapat kritikan	STS	TS	N	S	SS
8.	Pemimpin mempertimbangkan saran dari pegawainya saat membuat keputusan.					
9.	Tentang masalah / keputusan apa pun, saran dari pegawai juga dipertimbangkan.					
10.	Pimpinan saya bersifat objektif dalam memberikan kritikan terhadap bawahannya.					
4.)	Melakukan kerjasama dengan bawahannya	STS	TS	N	S	SS
11.	Setiap kali terjadi kesalahan, saya memberi tahu pemimpin saya tanpa rasa takut.					
12.	Kapanpun ada perbedaan dalam ekspektasi pemimpin, kami bekerja bekerjasama untuk menyelesaikan dan menemukan keputusan yang di sepekat bersama.					
13.	Pimpinan saya bersedia turun langsung ke lapangan untuk mengamati kinerja bawahannya.					
B. PENGHARGAAN						
	PERNYATAAN					
1.)	Penghargaan Intrinsik	STS	TS	N	S	SS
14.	Pemimpin saya selalu memberi saya umpan balik positif jika saya bekerja dengan baik.					
15.	Pemimpin saya akan segera mengetahui adanya peningkatan kualitas pekerjaan yang saya					

	lakukan.					
16.	Pekerjaan yang saya kerjakan dengan baik akan mendapatkan pengakuan dan membuat saya semakin semangat.					
17.	Jika saya melakukannya dengan baik, saya tahu pemimpin saya akan memberi saya penghargaan.					
18.	Pekerjaan yang saya kerjakan memberikan otonomi lebih bagi saya untuk melakukan dan mengambil keputusan.					
19.	Pemimpin saya secara pribadi memberi saya pujian ketika saya melakukan pekerjaan luar biasa.					
20.	Pemimpin saya akan memuji saya ketika saya melakukan pekerjaan yang lebih baik dan cepat.					
2.)	Penghargaan Ekstrinsik	STS	TS	N	S	SS
21.	Gaji yang saya terima sesuai dengan beban pekerjaan yang saya saat ini.					
22.	Saya mendapatkan insentif tambahan diluar gaji.					
23.	Insentif/bonus yang diberikan mendorong saya untuk disiplin bekerja.					
24.	Masyarakat dan rekan kerja menghormati saya sebagai salah satu pegawai di Kantor Balai Taman Nasional Way Kambas.					

25.	Ketika saya pensiun, saya tidak akan khawatir, karena dana pensiun sudah di siapkan oleh negara dan lebih dari cukup.					
26.	Tunjangan yang saya terima sudah mencukupi untuk memenuhi kebutuhan saya.					
27.	Jika kinerja saya meningkat maka saya akan promosikan untuk kenaikan pangkat.					
C. SANKSI						
PERNYATAAN						
1.)	Sanksi Preventif	STS	TS	N	S	SS
28.	Saya mengetahui dengan jelas apa saja sanksi yang ada dalam instansi.					
29.	Saya berusaha untuk meminimalisir kesalahan dalam bekerja.					
30.	Pengawasan yang dilakukan oleh perusahaan membuat saya semakin taat aturan.					
31.	Mematuhi peraturan dan tata tertib dapat meningkatkan disiplin saya dalam bekerja.					
2.)	Sanksi Represif	STS	TS	N	S	SS
32.	Saya merasa jera dengan sanksi yang saya dapatkan.					
33.	Pemimpin saya memberikan teguran dahulu karena kesalahan sebelum memberikan sanksi.					
34.	Pegawai langsung mendapat sanksi ketika terbukti melakukan kesalahan.					

35.	Sanksi yang diberikan berlandaskan pada aturan perundang-undangan dan ketentuan dari instansi.					
D. KINERJA PEGAWAI						
	PERNYATAAN					
1.)	Kualitas	STS	TS	N	S	SS
36.	kualitas pekerjaan saya dalam tiga bulan terakhir bagus dan terus meningkat.					
37.	Saya bisa melakukan pekerjaan saya dengan baik sedikit waktu dan tenaga.					
38.	Saya selalu disiplin dalam menjalankan pekerjaan.					
2.)	Kuantitas	STS	TS	N	S	SS
39.	Saya bekerja untuk mencapai hasil akhir pekerjaan saya.					
40.	Saya selalu bekerja dengan mengikuti prosedur yang sudah ditetapkan.					
41.	Jumlah pekerjaan yang saya selesaikan sesuai dengan yang diinginkan instansi.					
3.)	Pelaksanaan Tugas	STS	TS	N	S	SS
42.	Saya berhasil menyelesaikan pekerjaan saya selesai tepat waktu.					
43.	Saya butuh waktu lebih lama untuk menyelesaikan tugas saya.					
44.	Saya berusaha menyelesaikan tugas saya dengan baik.					

4.)	Tanggung Jawab	STS	TS	N	S	SS
45.	Saya mengingat hasil yang harus saya dapatkan untuk dicapai dalam pekerjaan saya.					
46.	Saya mengalami kesulitan menetapkan prioritas dalam pekerjaan saya.					
47.	Saya dapat memisahkan masalah pekerjaan dengan masalah pribadi (bersikap professional).					
48.	Saya tidak pernah meninggalkan pekerjaan ketika jam kerja kecuali ada urusan pekerjaan.					

1. Data Kepemimpinan Demokratis

KD-1.	KD-2.	KD-3.	KD-4.	KD-5.	KD-6.	KD-7.	KD-8.	KD-9.	KD-10.	KD-11.	KD-12.	KD-13.	total
2	4	4	1	4	5	4	2	2	2	1	1	2	34
4	5	4	3	4	5	4	3	3	2	1	2	2	42
3	4	5	4	4	5	4	3	3	2	2	3	2	44
4	5	5	3	4	5	4	3	3	3	2	3	3	47
3	5	4	2	4	4	4	3	4	3	2	3	3	44
2	4	4	4	4	4	3	3	4	3	2	3	3	43
3	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	3	49
4	4	5	4	4	5	2	4	4	3	3	4	3	49
4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	3	50
4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	3	51
3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	50
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	50
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	52
5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	56
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	53
5	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	49
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	54
4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	55
4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	54

3	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	50
4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	51
3	3	4	1	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	3	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	53
4	5	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	54
3	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	48
3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	55
4	3	5	2	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	50
4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	53
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	53
4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	55
2	2	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	51
3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	55
4	3	5	3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	53
5	5	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	51
5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	54
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51

5	5	5	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	55
2	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	54
1	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	53
4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	55

3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
5	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	49
3	5	3	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	53
4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	56
5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	55
3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	55
1	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
5	5	5	2	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	56
2	4	5	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	50
2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	51
5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	55
4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	53
4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	54

4	5	5	2	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	57
4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	57
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	55
5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	58
4	5	5	2	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	57
1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	52
4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	60
4	3	3	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	54
4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	59
4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	61
5	2	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59
3	3	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	55
4	2	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	56
4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	59
4	4	4	4	4	2	3	5	5	5	5	5	5	5	55
3	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	56
3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	58
5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	61
4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	60
5	2	4	3	3	5	3	5	5	5	5	5	5	5	55
3	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	58
5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	59
4	5	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60

5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	60
4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	59
5	4	5	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	59
4	4	5	4	3	2	5	5	5	5	5	5	5	5	57
3	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	60
3	3	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	57
2	4	4	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	57
3	4	3	4	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	54
5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	62
4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	60
4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5	5	57

2. Data Penghargaan

PH-1.	PH-2.	PH-3.	PH-4.	PH-5.	PH-6.	PH-7.	PH-8.	PH-9.	PH-10.	PH-11.	PH-12.	PH-13.	PH-14.	Total
3	3	3	2	1	1	2	1	1	2	2	1	2	3	27
3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	34
3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	35
3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	35
3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	35
3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	37
3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	37
3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	37

3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	39
4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	40
4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	41
4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	41
4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	41
4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	41
4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	41
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	46
4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	47
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	49
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	49
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	50
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	50
4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	50
4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	51
4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	51
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	53
4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	53
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	54
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	54
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	55

4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	55
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	55
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	58
5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	60
5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62
5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	62

3. Data Sanksi

SNK-1.	SNK-2.	SNK-3.	SNK-4.	SNK-5.	SNK-6.	SNK-7.	SNK-8.	total
2	3	2	3	2	2	1	3	18
2	3	2	3	3	2	1	3	19
2	3	2	3	3	3	2	3	21
2	3	2	3	3	3	2	3	21
3	3	3	3	3	3	2	3	23
3	3	3	3	3	3	2	3	23
3	3	3	3	3	3	2	3	23
3	3	3	3	3	3	2	3	23
3	3	3	4	3	3	2	3	24
3	4	3	4	3	3	2	3	25
3	4	3	4	3	3	2	3	25
3	4	3	4	3	3	2	3	25
3	4	3	4	3	3	2	3	25
3	4	3	4	3	3	2	4	26
3	4	3	4	3	4	2	4	27
4	4	3	4	3	4	2	4	28
4	4	3	4	3	4	2	4	28
4	4	4	4	4	4	2	4	30
4	4	4	4	4	4	2	4	30
4	4	4	4	4	4	2	4	30

5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40
5	5	5	5	5	5	5	5	5	40

4. Data Kinerja Pegawai

KIN-1.	KIN-2.	KIN-3.	KIN-4.	KIN-5.	KIN-6.	KIN-7.	KIN-8.	KIN-9.	KIN-10.	KIN-11.	KIN-12.	KIN-13.	Total
1	1	2	2	3	3	2	1	2	3	1	1	1	23
2	2	3	3	4	3	3	1	3	3	1	1	3	32
2	2	3	3	4	3	3	1	3	3	1	1	3	32
3	3	3	4	4	3	3	1	3	3	1	1	3	35
3	3	3	4	4	3	3	1	3	3	1	2	3	36
3	3	3	4	4	3	3	1	3	3	1	2	3	36
3	3	3	4	4	3	4	1	3	3	1	3	3	38
3	3	4	4	4	3	4	1	3	3	1	3	3	39

3	3	4	4	4	3	4	1	4	3	1	3	3	40
3	3	4	4	4	4	4	1	4	3	1	3	3	41
3	3	4	4	4	4	4	1	4	3	1	3	3	41
3	3	4	4	4	4	4	1	4	4	1	3	3	42
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	1	3	4	44
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	1	3	4	44
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	1	3	4	44
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	1	3	4	44
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	3	4	45
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	3	4	45
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	3	4	45
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	46
3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	47
3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	47
3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	47
3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	47
3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	48

4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	52
4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	52
4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	52
4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	52
4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	52
4	4	5	5	4	4	5	3	4	4	3	4	4	53
4	4	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	4	54
4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	3	4	4	55
4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	56
4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	56
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	57
4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	58
4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	58
4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	58
4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	59

4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	59
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	61
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	61
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	61
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	62
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	62
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	63
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	64
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	64
5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	64
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65

Correlations

		KD1	KD2	KD3	KD4	KD5	KD6	KD7	KD8	KD9	KD10	KD11	KD12	KD13	TOTAL
KD1	Pearson Correlation	1	.190	.109	.003	.137	.077	-.130	.015	.088	.298*	.171	.142	-.009	.453*
	Sig. (2-tailed)		.059	.281	.975	.174	.444	.197	.886	.383	.003	.089	.158	.930	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD2	Pearson Correlation	.190	1	.168	.043	.175	.054	-.064	-.079	-.038	.026	.106	.097	.058	.358*
	Sig. (2-tailed)	.059		.095	.669	.082	.597	.527	.435	.704	.795	.294	.335	.567	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD3	Pearson Correlation	.109	.168	1	-.156	.202	.187	.057	.226	.181	.033	.100	.055	.143	.368*
	Sig. (2-tailed)	.281	.095		.122	.044	.063	.573	.024	.072	.748	.324	.590	.156	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD4	Pearson Correlation	.003	.043	-.156	1	.038	-.083	.047	.048	-.092	.201	.114	.155	-.045	.293*
	Sig. (2-tailed)	.975	.669	.122		.709	.412	.640	.638	.360	.045	.260	.123	.657	.003
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD5	Pearson Correlation	.137	.175	.202	.038	1	.170	.124	.167	.193	.239	.319*	.152	.172	.546*
	Sig. (2-tailed)	.174	.082	.044	.709		.091	.217	.097	.054	.017	.001	.131	.086	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD6	Pearson Correlation	.077	.054	.187	-.083	.170	1	.057	.155	.267*	.094	.173	.049	.415*	.456*
	Sig. (2-tailed)	.444	.597	.063	.412	.091		.573	.123	.007	.350	.085	.627	.000	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD7	Pearson Correlation	-.130	-.064	.057	.047	.124	.057	1	.138	.077	.049	.167	.012	-.070	.237
	Sig. (2-tailed)	.197	.527	.573	.640	.217	.573		.171	.444	.631	.097	.908	.490	.018
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD8	Pearson Correlation	.015	-.079	.226	.048	.167	.155	.138	1	.337*	.110	-.004	.026	.114	.347*
	Sig. (2-tailed)	.886	.435	.024	.638	.097	.123	.171		.001	.275	.968	.794	.260	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD9	Pearson Correlation	.088	-.038	.181	-.092	.193	.267*	.077	.337*	1	-.010	.111	-.048	.127	.341*
	Sig. (2-tailed)	.383	.704	.072	.360	.054	.007	.444	.001		.921	.272	.635	.209	.001
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

KD10	Pearson Correlation	.298*	.026	.033	.201	.239	.094	.049	.110	-.010	1	.269*	.161	.059	.486*
	Sig. (2-tailed)	.003	.795	.748	.045	.017	.350	.631	.275	.921		.007	.110	.563	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD11	Pearson Correlation	.171	.106	.100	.114	.319*	.173	.167	-.004	.111	.269*	1	.323*	.214	.604*
	Sig. (2-tailed)	.089	.294	.324	.260	.001	.085	.097	.968	.272	.007		.001	.032	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD12	Pearson Correlation	.142	.097	.055	.155	.152	.049	.012	.026	-.048	.161	.323*	1	.219	.450*
	Sig. (2-tailed)	.158	.335	.590	.123	.131	.627	.908	.794	.635	.110	.001		.028	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KD13	Pearson Correlation	-.009	.058	.143	-.045	.172	.415*	-.070	.114	.127	.059	.214	.219	1	.428*
	Sig. (2-tailed)	.930	.567	.156	.657	.086	.000	.490	.260	.209	.563	.032	.028		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL	Pearson Correlation	.453*	.358*	.368*	.293*	.546*	.456*	.237	.347*	.341*	.486*	.604*	.450*	.428*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.003	.000	.000	.018	.000	.001	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

	PH1	PH2	PH3	PH4	PH5	PH6	PH7	PH8	PH9	PH10	PH11	PH12	PH13	PH14	TOTAL	
PH1	Pearson Correlation	1	.327*	.403*	.223	.048	.106	.072	.088	.113	.205	.037	-.041	-.053	.176	.330*
	Sig. (2-tailed)		.001	.000	.025	.636	.293	.475	.384	.261	.041	.712	.685	.599	.080	.001
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH2	Pearson Correlation	.327*	1	.465*	.342*	-.036	-.093	-.153	.076	.046	.124	.078	.028	.249	.230	.320*
	Sig. (2-tailed)	.001		.000	.000	.721	.360	.128	.450	.648	.220	.442	.784	.013	.021	.001
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH3	Pearson Correlation	.403*	.465*	1	.404*	.032	.018	.061	.125	.156	.329*	.054	.147	.156	.199	.445*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.751	.858	.550	.213	.122	.001	.591	.145	.121	.047	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH4	Pearson Correlation	.223	.342*	.404*	1	.142	.361*	.344*	.125	.167	.418*	.304*	.401*	.131	.339*	.650*
	Sig. (2-tailed)	.025	.000	.000		.159	.000	.000	.215	.097	.000	.002	.000	.194	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH5	Pearson Correlation	.048	-.036	.032	.142	1	.585*	.634*	.031	.070	.208	.423*	.241	.109	.153	.554*
	Sig. (2-tailed)						.000	.000	.968	.921	.007	.001	.032	.563	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	

	Sig. (2-tailed)	.636	.721	.751	.159	.000	.000	.763	.487	.038	.000	.016	.280	.128	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
PH6	Pearson Correlation	.106	-.093	.018	.361*	.585*	1	.822**	.195	.126	.337**	.524*	.332*	-.023	.231	.688*
	Sig. (2-tailed)	.293	.360	.858	.000	.000		.000	.052	.213	.001	.000	.001	.820	.021	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH7	Pearson Correlation	.072	-.153	.061	.344*	.634*	.822**	1	.223	.170	.370**	.542*	.387**	.030	.244	.717*
	Sig. (2-tailed)	.475	.128	.550	.000	.000	.000		.025	.090	.000	.000	.000	.770	.015	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH8	Pearson Correlation	.088	.076	.125	.125	.031	.195	.223	1	.267*	.252	.230	.327*	.036	-.085	.403*
	Sig. (2-tailed)	.384	.450	.213	.215	.763	.052	.025		.007	.012	.021	.001	.720	.400	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH9	Pearson Correlation	.113	.046	.156	.167	.070	.126	.170	.267*	1	.222	.070	.204	.346*	.078	.429*
	Sig. (2-tailed)	.261	.648	.122	.097	.487	.213	.090	.007		.027	.487	.041	.000	.438	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH10	Pearson Correlation	.205	.124	.329*	.418*	.208	.337*	.370*	.252	.222	1	.399*	.508*	.017	.199	.622*
	Sig. (2-tailed)	.041	.220	.001	.000	.038	.001	.000	.012	.027		.000	.000	.863	.047	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH11	Pearson Correlation	.037	.078	.054	.304*	.423*	.524*	.542*	.230	.070	.399*	1	.467*	.219	.272*	.651*
	Sig. (2-tailed)	.712	.442	.591	.002	.000	.000	.000	.021	.487	.000		.000	.028	.006	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH12	Pearson Correlation	-.041	.028	.147	.401*	.241	.332*	.387*	.327*	.204	.508*	.467*	1	.102	-.037	.579*
	Sig. (2-tailed)	.685	.784	.145	.000	.016	.001	.000	.001	.041	.000	.000		.310	.718	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH13	Pearson Correlation	-.053	.249	.156	.131	.109	-.023	.030	.036	.346*	.017	.219	.102	1	.153	.328*
	Sig. (2-tailed)	.599	.013	.121	.194	.280	.820	.770	.720	.000	.863	.028	.310		.130	.001
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
PH14	Pearson Correlation	.176	.230	.199	.339*	.153	.231	.244	-.085	.078	.199	.272*	-.037	.153	1	.417*
	Sig. (2-tailed)	.080	.021	.047	.001	.128	.021	.015	.400	.438	.047	.006	.718	.130		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL	Pearson Correlation	.330*	.320*	.445*	.650*	.554*	.688*	.717*	.403*	.429*	.622*	.651*	.579*	.328*	.417*	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		SNK1	SNK2	SNK3	SNK4	SNK5	SNK6	SNK7	SNK8	TOTAL
SNK1	Pearson Correlation	1	.279**	.235*	.036	.275**	.183	.333**	.288*	.583**
	Sig. (2-tailed)		.005	.019	.722	.006	.068	.001	.004	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK2	Pearson Correlation	.279**	1	.329**	.246*	.417**	.316**	-.068	.168	.517**
	Sig. (2-tailed)	.005		.001	.014	.000	.001	.499	.095	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK3	Pearson Correlation	.235*	.329**	1	.320**	.197	.386**	.208	.221	.625**
	Sig. (2-tailed)	.019	.001		.001	.050	.000	.038	.027	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK4	Pearson Correlation	.036	.246*	.320**	1	.255	.260**	.214	.182	.520**
	Sig. (2-tailed)	.722	.014	.001		.011	.009	.032	.070	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK5	Pearson Correlation	.275**	.417**	.197	.255	1	.546**	.082	.269**	.634**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.050	.011		.000	.418	.007	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK6	Pearson Correlation	.183	.316**	.386**	.260**	.546**	1	.045	.337**	.637**
	Sig. (2-tailed)	.068	.001	.000	.009	.000		.658	.001	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK7	Pearson Correlation	.333**	-.068	.208	.214	.082	.045	1	.179	.535**
	Sig. (2-tailed)	.001	.499	.038	.032	.418	.658		.075	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SNK8	Pearson Correlation	.288*	.168	.221	.182	.269**	.337**	.179	1	.545**
	Sig. (2-tailed)	.004	.095	.027	.070	.007	.001	.075		.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL	Pearson Correlation	.583**	.517**	.625**	.520**	.634**	.637**	.535**	.545**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		KIN1	KIN2	KIN3	KIN4	KIN5	KIN6	KIN7	KIN8	KIN9	KIN10	KIN11	KIN12	KIN13	TOTAL
KIN1	Pearson Correlation	1	.368*	.416*	.273*	.375*	.256	.376*	-.222	.113	.141	-.152	-.117	.109	.385*
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.006	.000	.010	.000	.026	.265	.161	.131	.248	.279	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN2	Pearson Correlation	.368*	1	.432*	.248	.271*	.188	.423*	-.002	.158	.154	.049	.034	.131	.526*
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.013	.006	.061	.000	.984	.116	.126	.626	.736	.193	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN3	Pearson Correlation	.416*	.432*	1	.508*	.508*	.376*	.602*	-.113	.320*	.270*	-.121	.211	.144	.625*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.264	.001	.007	.230	.035	.154	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN4	Pearson Correlation	.273*	.248	.508*	1	.414*	.453*	.555*	-.225	.177	.106	-.335*	-.041	.134	.376*
	Sig. (2-tailed)	.006	.013	.000		.000	.000	.000	.024	.078	.292	.001	.686	.185	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN5	Pearson Correlation	.375*	.271*	.508*	.414*	1	.385*	.577*	-.211	.408*	.310*	-.139	.132	.153	.532*
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.000	.000		.000	.000	.035	.000	.002	.168	.189	.130	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN6	Pearson Correlation	.256	.188	.376*	.453*	.385*	1	.449*	-.064	.282*	.082	-.151	-.090	.112	.423*
	Sig. (2-tailed)	.010	.061	.000	.000	.000		.000	.526	.005	.417	.134	.372	.267	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN7	Pearson Correlation	.376*	.423*	.602*	.555*	.577*	.449*	1	-.072	.270*	.380*	-.032	.175	.032	.659*
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.479	.007	.000	.748	.081	.751	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN8	Pearson Correlation	-.222	-.002	-.113	-.225	-.211	-.064	-.072	1	.102	.195	.598*	.190	-.022	.377*
	Sig. (2-tailed)	.026	.984	.264	.024	.035	.526	.479		.313	.052	.000	.059	.830	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN9	Pearson Correlation	.113	.158	.320*	.177	.408*	.282*	.270*	.102	1	.255	.065	.192	.199	.514*
	Sig. (2-tailed)	.265	.116	.001	.078	.000	.005	.007	.313		.011	.520	.056	.047	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN10	Pearson Correlation	.141	.154	.270*	.106	.310*	.082	.380*	.195	.255	1	.356*	.466*	.053	.615*
	Sig. (2-tailed)	.161	.126	.007	.292	.002	.417	.000	.052	.011		.000	.000	.602	.000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN11	Pearson Correlation	-.152	.049	-.121	-.335*	-.139	-.151	-.032	.598*	.065	.356*	1	.331*	-.021	.436*
	Sig. (2-tailed)	.131	.626	.230	.001	.168	.134	.748	.000	.520	.000		.001	.835	.000

N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN12	Pearson Correlation	-.117	.034	.211	-.041	.132	-.090	.175	.190	.192	.466*	.331*	1	-.111	.444*
	Sig. (2-tailed)	.248	.736	.038	.686	.189	.372	.081	.059	.056	.000	.001		.270	.000
N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
KIN13	Pearson Correlation	.109	.131	.144	.134	.153	.112	.032	-.022	.199	.053	-.021	-.111	1	.261*
	Sig. (2-tailed)	.279	.193	.154	.185	.130	.267	.751	.830	.047	.602	.835	.270		.009
N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
TOTAL	Pearson Correlation	.385*	.526*	.625*	.376*	.532*	.423*	.659*	.377*	.514*	.615*	.436*	.444*	.261*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.009	
N		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Uji Reliabilitas

Cronbach's Alpha	N of Items
.857	49

		N	%
Cases	Valid	100	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	100	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

3. Uji Regresi Linier Berganda

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.401	5.136		1.636	.105
	Kepemimpinan Demokratis	.288	.096	.247	3.014	.003
	Penghargaan	.368	.070	.450	5.248	.000
	Sanksi	.230	.121	.167	1.906	.060

a. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

4. Uji Parsial (Uji T)

t	Sig.
1.636	.105
3.014	.003
5.248	.000
1.906	.060

5. Uji Simultan (Uji F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	938.511	3	312.837	28.145	.000 ^a
	Residual	1067.049	96	11.115		
	Total	2005.560	99			

a. Predictors: (Constant), Sanksi, Kepemimpinan Demokratis, Penghargaan

b. Dependent Variable: Kinerja Pegawai

6. Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.684 ^a	.468	.451	3.33393

a. Predictors: (Constant), Sanksi, Kepemimpinan Demokratis, Penghargaan