

## **Pengaruh Kompetensi Dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa Dalam Mengelola Alokasi Dana Desa**

**Sahala Purba<sup>1</sup>, Rintan Saragih<sup>2</sup>, Tika Meisiska Br Sembiring<sup>3</sup>**

<sup>1,2,3</sup>Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Methodist Indonesia

Email: <sup>1</sup>sahala.purba@yahoo.com, <sup>2</sup>rin\_saragih@yahoo.com, <sup>3</sup>tikamaysiska@gmail.com

### **Abstract**

*This study aims to examine and analyze the effect of competence and internal control system on village government accountability in managing village fund allocations and to test and analyze the effect of competence and internal control system jointly on village government accountability in managing village fund allocations. This type of research is quantitative research and uses primary data. The population in this study were village officials in Tanah Pinem District and the sample used the census method. The data collection method used was a questionnaire given to village officials in Tanah Pinem District, amounting to 48 people. The data analysis method used in this research is descriptive analysis and multiple linear regression. The results of this study indicate that competence has a positive but not significant effect on village government accountability, while partially the internal control system has a positive and significant effect on village government accountability. Simultaneously, competence and internal control system have a positive and significant effect on village government accountability.*

**Keywords:** *Competence, Internal Control System and Village Government Accountability*

### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kompetensi dan sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa dan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kompetensi dan sistem pengendalian internal secara bersama-sama terhadap akuntabilitas pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dan menggunakan data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah perangkat desa pada Kecamatan Tanah Pinem dan sampel menggunakan metode sensus. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner yang diberikan kepada perangkat desa yang ada di Kecamatan Tanah Pinem yang berjumlah 48 orang. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi berpengaruh positif tetapi tidak signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa sedangkan secara parsial sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa. Secara simultan kompetensi dan sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa.

**Kata Kunci :** Kompetensi, Sistem Pengendalian Internal dan Akuntabilitas Pemerintah Desa

## **1. PENDAHULUAN**

Akuntabilitas pemerintah desa banyak yang menjadi masalah salah satunya sesuai dengan pernyataan Ombudsman yang menerima banyak laporan dari masyarakat desa yang menyangkut dalam pengelolaan dana desa. Antara lain: dugaan tidak transparans, markup, fiktif, proyek tidak sesuai kebutuhan, tidak sesuai aturan dalam pengelolaan dana desa oleh oknum kepala desa. Dalam sambutannya menyampaikan bahwa saat ini menerima 36 laporan masyarakat yang masuk ke Ombudsman terkait masalah desa. Berdasarkan laporan yang diterima oleh Ombudsman dugaan yang terkait dalam masalah desa tersebut adalah: Dugaan maladministrasinya berbagai macam, mulai dari tidak melayani, tidak patut, tidak prosedural dan tidak sesuai aturan.

Akuntabilitas pemerintah desa, peneliti hanya membatasi 2 variabel independen yaitu kompetensi dan sistem pengendalian internal. Menurut peneliti bahwa kedua variabel tersebut

berpengaruh terhadap akuntabilitas pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa pada desa yang terdapat di Kecamatan Tanah Pinem.

Tabel 1.1

Ringkasan Riset GAP

Variabel Independen	Variabel Dependen	Berpengaruh	Tidak Berpengaruh
Kompetensi	Akuntabilitas Pemerintah Desa	Mada, Kalangi, dan Gamaliel(2017); Mualifu, Guspul dan Hermawan (2019); Devi, Antong dan Bachri (2020)	Sweetenia et.al(2019); Syafaruddin, Kamase dan Mursalim (2019)
Sistem pengendalian internal		Widyatama, Novita, dan Diarespati(2017); Khimayah, Noor (2018); Mualifu, Guspul dan, Hermawan (2019)	Pahlawan, Wijayanti, dan Suhendro(2020)

Sumber : Dari Berbagai Jurnal, 2020

Berdasarkan latar belakang diatas maka peneliti tertarik mengangkat judul tentang **“Pengaruh Kompetensi dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa dalam Mengelolah Alokasi Dana Desa “(Studi kasus Desa Kecamatan Tanah Pinem )**

## 2. Kajian Pustaka, Kerangka Pemikiran, dan Hipotesis

Akuntabilitas merupakan suatu bentuk kewajiban pertanggungjawaban seorang pemimpin atau suatu organisasi yang memiliki hak dan kewenangan untuk diminta keterangan terkait kinerja untuk mempertanggungjawabkan program pemerintah desa, pengeluaran dan pendapatan desa serta memiliki cara yang efisien dalam mengambil keputusan.

Menurut Arifiyadi (2018) Akuntabilitas adalah “kewajiban dari individu atau penguasa yang dipercayakan untuk mengelal sumber daya publik dan yang bersangkutan dengannya kemudian dapat menjawab hal yang menyangkut pertanggungjawabannya”. Akuntabilitas terkait erat dengan instrumen untuk kegiatan kontrol terutama dalam hal pencapaian hasil pada pelayanan publik dan menyampaikannya secara transparan kepada masyarakat.

Alokasi Dana Desa (ADD) merupakan kewajiban Pemerintah Kabupaten/Kota untuk mengalokasikan kedalam APBD melalui dana perimbangan setelah dikurangi Dana Alokasi Khusus (DAK) untuk kemudian disalurkan ke Rekening Kas Desa (RKD), dimaksud pada ayat 1 dialokasikan paling sedikit 10% (sepuluh per seratus) dari dana perimbangan yang diterima Kabupaten/Kota dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah setelah dikurangi Dana Alokasi Khusus, (Alokasi Dana Desa (ADD) diatur dalam pasal 96 ayat 1 dan 2 PP 47 tahun 2015 perubahan atas PP 43 tahun 2014 sebagai peraturan pelaksana UU Desa).

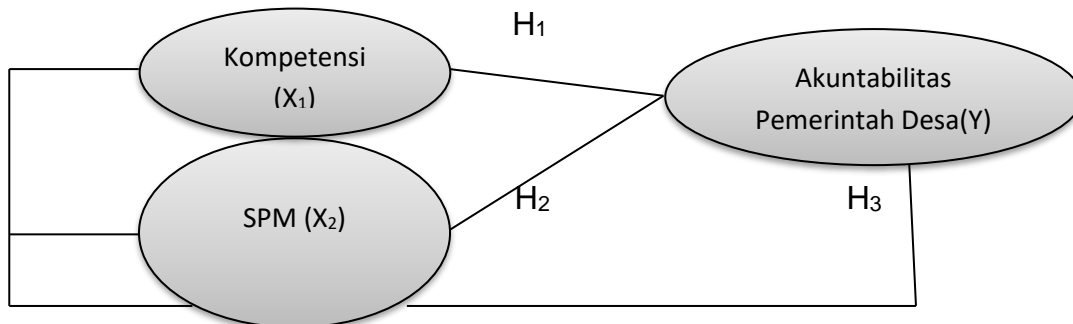
Alokasi dana desa merupakan salah satu anggaran keuangan yang diberikan oleh pemerintah kepada desa, ADD berasal dari APBD Kabupaten/Kota yang sumbernya dari dana perimbangan keuangan pusat serta daerah yang diterima oleh kabupaten(Widiyatama dkk,2017).

Menurut Susanto (2002) Kompetensi adalah segala bentuk perwujudan, ekspresi, dan representasi dari motif, pengetahuan, sikap, perilaku utama agar mampu melaksanakan pekerjaan dengan sangat baik atau yang membedakan antara kinerja rata-rata dengan kinerja superior.

Menurut Stephen Robbin (2007:38) Kompetensi menurut Stephen Robbin adalah kemampuan (*ability*) atau kapasitas seseorang untuk mengerjakan berbagai tugas dalam suatu pekerjaan, dimana kemampuan ini ditentukan oleh dua faktor yang kemampuan intelektual dan kemampuan fisik.

Dalam Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 Pasal 1 tentang sistem pengendalian intern adalah proses yang integral pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus menerus oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk memebrikan keyakinan

memadai atas tercapainya tujuan organisasi melalui kegiatan yang efektif dan efisien, keandalan pelaporan keuangan, pengamanan asset Negara terhadap peraturan perundang-undangan.



Permasalahan, kajian pustaka dan kerangka pemikiran ini, maka variabel akan berpengaruh atau tidak terhadap Akutailitas pemerintah desa dapat diuji melalui dugaan hipotesis sebagai berikut:

H<sub>1</sub> : Kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa

H<sub>2</sub> : Sistem Pengendalian Internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa

H<sub>3</sub> : Kompetensi dan Sistem Pengendalian Internal Berpengaruh Secara Bersama-Sama Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa

### 3. Objek dan Metode Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada Desa Kecamatan Tanah Pinem, waktu penelitian yang dilakukan oleh peneliti dimulai dari penentuan judul sampai akhir penelitian dilakukan. Populasi dalam penelitian ini adalah perangkat desa di desa Kecamatan Tanah Pinem, Perangkat desa terdiri dari Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara dan BPD. Peneliti mengambil atau memilih populasi 19 Desa di Kecamatan Tanah Pinem. Kriteria yang digunakan untuk memilih kriteria responden adalah aparatur dan tim pejabat pemerintah desa yang melaksanakan fungsi dalam pengelolaan desa yang terdiri dari :

1. Kepala desa sebagai penanggung jawab
2. Sekretaris desa sebagai koordinator pengelola keuangan desa
3. Bendahara desa sebagai administrasi keuangan
4. Badan permusyawaratan desa (BPD) sebagai perwakilan masyarakat
5. Desa yang bisa dijangkau dalam dalam waktu 3 jam dengan menggunakan kendaraan sepeda motor dari kantor camat.

Alasan saya memilih keempat responden tersebut adalah karena perangkat diatas dan masyarakat yang aktif dan lebih mengetahui mengenai pengelolaan dana desa di Kecamatan Tanah Pinem.

**Tabel 3.1**  
**Operasional Variabel**

Variabel	Definisi	Indikator	Skala
Akuntabilitas Pemerintah Desa (Y)	Akuntabilitas pemerintah desa sebagaimana diungkapkan oleh Sukasmanto dan Sumpeno (2011) melibatkan kemampuan pemerintah desa untuk mempertanggungjawabka	Menurut Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 indikator Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa adalah sebagai berikut : 1. Perencanaan 2. Pelaksanaan 3. Penatausahaan 4. Pelaporan 5. Pertanggungjawaban	Interva I

	n kegiatan yang dilaksanakan dalam kaitannya dengan masalah pembangunan dan pemerintah desa.		
Kompetensi (X <sub>1</sub> )	Menurut Rudana, 2005 (dalam Widyatama <i>et al.</i> ,2017:6), Kompetensi mengacu kepada pengetahuan, keahlian dan kemampuan yang dimiliki dengan standar tertentu.	Menurut Rudana (2005:6): 1. pengetahuan ( <i>knowledge</i> ) 2. keahlian ( <i>skills</i> ) 3. kemampuan ( <i>abilities</i> )	Interva I
Sistem Pengendalian Internal(X <sub>2</sub> )	Menurut Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 Sistem Pengendalian Internal (SPI) adalah proses yang integral pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus menerus oleh pimpinan dan seluruh pegawai untuk memberikan keyakinan memadai atas tercapainya tujuan organisasi melalui kegiatan yang efektif dan efisien.	Menurut Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 indikator Sistem Pengendalian internal sebagai beriku : 1. Lingkungan pengendalian 2. Penilaian Resiko 3. Kegiatan Pengendalian 4. Informasi dan Komunikasi 5. Aktivitas Pengendalian	Interva I

Sumber : Dari Berbagai Jurnal, 2021

#### 4. Hasil Penelitian dan Pembahasan

##### Statistik Deskriptif

Pada bagian analisis statistik deskriptif, disajikan distribusi frekuensi dan persentase dari variabel kompetensi, sistem pengendalian internal dan akuntabilitas pemerintah desa.

##### Kompetensi (X1)

P	Sangat Tidak Setuju		Tidak Setuju		Netral		Setuju		Sangat Setuju		Total	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
PY 1	0	0	0	0	2	4,2	18	37,5	28	58,3		100%
PY2	0	0	0	0	2	4,2	25	52,1	21	43,8		100%
PY 3	0	0	0	0	2	4,2	25	52,1	21	43,8		100%
PY 4	0	0	0	0	5	10,4	20	41,7	23	47,9		100%

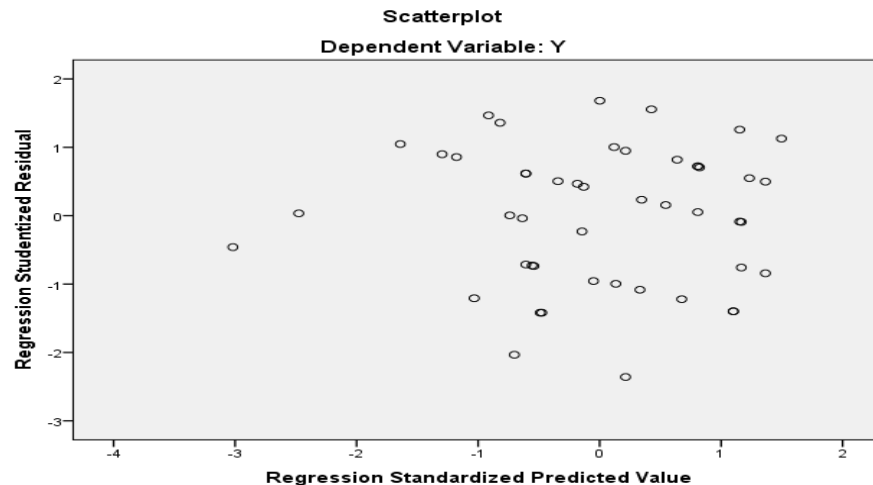
<b>PY 5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4,2</b>	<b>18</b>	<b>37,5</b>	<b>28</b>	<b>58,3</b>		<b>100%</b>
<b>PY 6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2,1</b>	<b>26</b>	<b>54,2</b>	<b>21</b>	<b>43,8</b>		<b>100%</b>
<b>PY 7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2,1</b>	<b>27</b>	<b>56,3</b>	<b>20</b>	<b>41,7</b>		<b>100%</b>
<b>PY 8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4,2</b>	<b>18</b>	<b>37,5</b>	<b>28</b>	<b>58,3</b>		<b>100%</b>
<b>PY 9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4,2</b>	<b>18</b>	<b>37,5</b>	<b>28</b>	<b>58,3</b>		<b>100%</b>
<b>PY 10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2,1</b>	<b>25</b>	<b>52,1</b>	<b>22</b>	<b>45,8</b>		<b>100%</b>
<b>PY 11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>10,4</b>	<b>20</b>	<b>41,7</b>	<b>23</b>	<b>47,9</b>		<b>100%</b>

1. Untuk pernyataan ke-7 (PY7), terdapat 0 (0%) responden menjawab STS, responden menjawab TS sebanyak 0 (0%), terdapat 1 (2,1%) responden menjawab N, responden yang menjawab S sebanyak 27 (56,3%), responden yang menjawab SS sebanyak 20 (41,7%).
2. Untuk pernyataan ke-8 (PY8), terdapat 0 (0%) responden menjawab STS, responden menjawab TS sebanyak 0 (0%), terdapat 2 (4,2%) responden menjawab N, responden yang menjawab S sebanyak 18 (37,5%), responden yang menjawab SS sebanyak 18 (58,3%).
3. Untuk pernyataan ke-9 (PY9), terdapat 0 (0%) responden menjawab STS, responden menjawab TS sebanyak 0 (0%), terdapat 2 (4,2%) responden menjawab N, responden yang menjawab S sebanyak 18 (37,5%), responden yang menjawab SS sebanyak 18 (58,3%).
4. Untuk pernyataan ke-10 (PY10), terdapat 0 (0%) responden menjawab STS, responden menjawab TS sebanyak 0 (0%), terdapat 1 (2,1%) responden menjawab N, responden yang menjawab S sebanyak 25 (52,1%), responden yang menjawab SS sebanyak 22 (45,8%).
5. Untuk pernyataan ke-11 (PY11), terdapat 0 (0%) responden menjawab STS, responden menjawab TS sebanyak 0 (0%), terdapat 5 (10,4%) responden menjawab N, responden yang menjawab S sebanyak 20 (41,7%), responden yang menjawab SS sebanyak 23 (47,9%).

**Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolinearitas**

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF
1	(Constant)	22.893	3.717			
	X1	.040	.053	.106	.962	1.040
	X2	.207	.087	.334	.962	1.040

a. Dependent Variable: Y



**Tabel 4.17**  
 Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji Statistik t)

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22.893	3.717		6.159	.000
	X1	.040	.053	.106	.752	.456
	X2	.207	.087	.334	2.364	.022

a. Dependent Variable: Y

Sumber : Data yang diolah SPSS,2021

**Pengaruh Kompetensi Secara Parsial Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa**

Hipotesis pertama yang diajukan menyatakan bahwa kompetensi secara parsial mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa. Berdasarkan hasil SPSS terdapat nilai t hitung 0,752 < t tabel 2,014 dan nilai signifikansinya sebesar 0,456 > 0,05. Berdasarkan hasil SPSS menyatakan bahwa kompetensi tidak berpengaruh dan tidak signifikan sehingga hipotesanya ditolak. Kompetensi yang dilaksanakan dengan baik, maka akuntabilitas pemerintah desa akan meningkat, kurangnya penerapan kompetensi akan mempengaruhi kinerja atau perkembangan akuntabilitas pemerintah desa. Adanya kompetensi ditunjukkan agar dapat lebih memahami tugas dan tanggungjawab, kemampuan serta sikap dalam melayani masyarakat agar lebih ditingkatkan.

**Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Secara Parsial Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa**

Hipotesa kedua yang diajukan menyatakan bahwa sistem pengendalian internal secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa. Variabel sistem pengendalian internal memiliki  $t_{hitung} 2,364 > t_{tabel} 2,014$  dan dinyatakan signifikan karena angka Sig <  $\alpha$  (0,05) yaitu nilai signifikansinya sebesar 0,022. Dengan demikian hipotesa kedua yang menyatakan bahwa sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa hipotesanya dapat diterima.

Sesuai dengan PP No.60 Tahun 2008, Sistem Pengendalian Internal (SPI) ditunjukkan untuk mencapai tujuan organisasi, diantaranya pelaksanaan kegiatan secara efektif dan efisien dihasilkan pelaporan keuangan yang handal, terjaganya aset negara daerah/negara, dan patuh terhadap peraturan perundang-undangan. SPI wajib dilaksanakan di setiap tingkatan pemerintahan baik di tingkat kementerian hingga pemerintahan daerah. Menurut pasal 3 ayat 1 PP No.60 Tahun 2008 adapun indikator yang mengatur sistem pengendalian internal yaitu meliputi: lingkungan pengendalian, penilaian resiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi serta pemantauan pengendalian internal.

**Pengaruh Kompetensi Dan Sistem Pengendalian Internal Secara Simultan Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa**

Dari hasil analisis regresi dapat diketahui pula bahwa secara bersama-sama variabel independen memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap variabel dependen. Hal ini dibuktikan dari nilai F hitung sebesar  $3.559 > F$  tabel  $2,014$  dengan nilai signifikan sebesar  $0,037$ . Karena Probabilitas lebih kecil dari  $0,05$  atau  $5\%$  maka model regresi dapat digunakan untuk mengetahui bahwa Kompetensi dan sistem pengendalian internal secara simultan berpengaruh signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa.

Hal ini berarti Apabila Kompetensi dan sistem pengendalian internal diimplementasikan dengan baik maka dapat meningkatkan akuntabilitas pemerintah desa. Sebaliknya apabila kompetensi dan sistem pengendalian internal tidak diterapkan dengan baik maka akan mengurangi akuntabilitas pemerintah desa .

Hasil penelitian ini menunjukkan pengaruh Kompetensi dan sistem pengendalian internal berpengaruh signifikan dan positif terhadap akuntabilitas pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa (ADD). Berdasarkan penelitian Devi, Antong dan Bachri (2020), mengatakan bahwa kompetensi dan sistem pengendalian internal berpengaruh terhadap akuntabilitas pemerintah desa.

## 5. Kesimpulan dan Saran

Dari hasil analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan dalam penelitian pengaruh kompetensi dan sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas pemerintah desa dalam mengelola alokasi dana desa (studi kasus pada Desa Kecamatan Tanah Pinem), maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Penerapan kompetensi tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa. Hal ini mengindikasikan bahwa apabila penerapan kompetensi tidak dilakukan dengan baik maka akan mengakibatkan akuntabilitas pemerintah desa juga tidak akan dapat berjalan dengan baik.
2. Penerapan sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas pemerintah desa. Hal ini mengindikasikan bahwa apabila penerapan sistem pengendalian internal berjalan dengan baik maka akuntabilitas pemerintah desa juga akan semakin baik.
3. Penerapan kompetensi dan sistem pengendalian internal secara bersama-sama berpengaruh terhadap akuntabilitas pemerintah desa maka akan meningkatkan akuntabilitas pemerintah desa. Ini menunjukkan bahwa kompetensi dan sistem pengendalian internal sangat mempengaruhi perkembangan pemerintah desa

Penelitian ini memiliki keterbatasan yang memerlukan perbaikan dan pengembangan dalam penelitian selanjutnya. Keterbatasan dalam penelitian ini antara lain:

1. Objek penelitian ini adalah tidak semua desa pada kecamatan tanah pinem, peneliti hanya mengambil 12 desa saja untuk diteliti sedangkan 7 desa lainnya sulit untuk dijangkau atau diakses melebihi batas waktu tempuh 3 jam.
2. Penelitian ini memilih beberapa koresponden saja antara lain : Kepala Desa, Sekertaris Desa, Bendahara Desa, dan Badan permusyawaratan Desa (BPD).
3. Penelitian ini hanya menggunakan 2 variabel dalam mengukur Akuntabilitas Pemerintah Desa antara lain : Kompetensi dan Sistem Pengendalian Internal.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, terlihat bahwa penerapan kompetensi dan sistem pengendalian internal memiliki pengaruh yang cukup besar terhadap akuntabilitas pemerintah desa. Berikut saran yang diusulkan :

1. Bagi Pihak Pemerintah Desa, Yaitu:
  - a. Bagi pihak kecamatan beserta jajarannya, hendaknya lebih meningkatkan tata kelola pemerintahan yang baik dengan menerapkan prinsip kompetensi dan sistem pengendalian internal untuk mendorong akuntabilitas pemerintah desa yang akuntabel, transparan dan dapat dipertanggungjawabkan.
  - b. Bagi kepala desa beserta para perangkatnya yang memiliki latar belakang atau pendidikan yang berbed- beda (tidak hanya dari akuntansi) dan apabila pegawai ditempatkan pada posisi penyusunan pelaporan pertanggungjawaban supaya dapat diberi pembekalan dasar akuntansi dan mengadakan pelatihan-pelatihan tentang akuntansi sehingga lebih menunjang pada pelaporang keuangan yang berkualitas.

## 2. Bagi Peneliti Selanjutnya

- a. Menambah referensi yang lebih banyak lagi dan lebih memperluas objek penelitian seperti meneliti kecamatan lainnya ataupun meneliti kabupaten.
- b. Memperbanyak responden dalam penelitian selanjutnya untuk mendapatkan informasi yang lebih jelas dan akurat.
- c. Menambah variabel untuk mendukung akuntabilitas pemerintah desa yang lebih baik yang dapat peneliti selanjutnya teliti seperti transparansi (agar dapat dilihat keterbukaan data yang ingin dilihat dan dapat dipertanggungjawabkan), teknologi informasi (memilih teknologi sebagai penambahan variabel dapat mendukung memproses data dengan baik dan maksimal), dan partisipasi masyarakat (ikut serta membangun dan membuka pemikiran serta pengembangan masyarakat) sehingga dapat memperoleh Akuntabilitas Pemerintah Desa yang baik.

## 6. Daftar Pustaka

- [1] Armstrong, Michael, 2004. *Performance Management*. Tugu. Jogjakarta.
- [2] Alamsyah. 1997. *Mekanisme Pengawasan APBD di Kabupaten Sleman*, Tesis S2 MAP, Universitas Gajah Mada, Yogyakarta.
- [3] Albugis F. Febriana. (2016). "Penerapan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah Dalam Sulawesi Utara".
- [4] Arifiyadi, Teguh SH. 2008. Konsep tentang Akuntabilitas dan Implementasinya di Indonesia, Jakarta.
- [5] Byars dan Rue, (1997). *Human Resource Management*. 5th Edition. Chicag: McGraw-Hill Companies, Inc.
- [6] Committee of Sponsoring Organization (COSO) of The Treadway Commission. 2013. *Internal Control – Integrated Framework: Executive Summary*. COSO. Mei 2013.
- [7] Hopwood, A. Dan Tomkins, C., 1984. *Issues In Public Sector Accounting*. Oxford: Philip Allan
- [8] Lembaga Administrasi Negara. 1999. *Pedoman Penyusunan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*. Jakarta
- [9] Robbins Stephen P, 2007, *Perilaku Organisasi*, Jilid 1 & 2, Alih Bahasa : Hadyana Pujaatmaka, Indeks Kelompok Gramedia, Jakarta.
- [10] Spencer, Lyle M. dan Signe M. Spencer. (2007). *Competence at work: Models for Superior Performance*. Canada: John Wiley & Sons.
- [11] UNDP. 1995. "Human Development Report" United Nations Development Programme. New York
- [12] Wibowo. (2007). *Manajemen Kinerja*. Edisi ketiga. Jakarta: PT. Raja Grafindo Prasad.
- [13] Wibowo. (2010). *Manajemen Kinerja*. Jakarta: Rajawali Press.
- [14] Widyatama, A., Novita, L., & Diarespati, D. (2017). *Pengaruh Kompetensi dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Pemerintah Desa*