

## **TATA KELOLA JURNAL ILMIAH DAN STRATEGI PENINGKATAN PERINGKAT AKREDITASI**

**Wahyu Widarjo<sup>1</sup>**

**Bambang Sutopo**

**Eko Arief Sudaryono**

**Muhammad Syafiqurrahman**

**Juliati**

Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Sebelas Maret

<sup>1</sup>Email penulis korespondensi: widarjo@staff.uns.ac.id

### **ABSTRAKSI**

Pengabdian masyarakat ini dilatarbelakangi adanya permasalahan tata kelola jurnal ilmiah di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Atma Bhakti Surakarta. Kurangnya pemahaman pengelola jurnal tentang manajemen jurnal ilmiah dan akreditasi jurnal menyebabkan kualitas penyuntingan dan publikasi belum baik. Hal tersebut mengakibatkan jurnal mendapatkan akreditasi nasional yang masih rendah (sinta 5).

Berdasarkan pada permasalahan tersebut, maka tim pengabdian masyarakat berusaha memberikan solusi dengan meningkatkan pemahaman pengelola jurnal (editor dan staf administrasi) tentang strategi tata kelola dan akreditasi jurnal ilmiah. Metode yang digunakan adalah pelatihan dan pendampingan.

Tim pengabdian masyarakat telah melakukan pelatihan tata kelola jurnal ilmiah di lokasi mitra. Materi yang disampaikan oleh tim adalah tata kelola jurnal dan strategi peningkatan akreditasi jurnal. Respon pengelola jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi terhadap pelaksanaan pelatihan yang dilakukan tim sangat baik. Hal ini terlihat dari jumlah kehadiran peserta yang terdiri dari unsur pimpinan perguruan tinggi sampai dengan pengelola jurnal di lingkungan STIE Atma Bhakti. Pelatihan yang diberikan oleh tim pengabdian masyarakat ini diharapkan dapat membantu pengelola jurnal untuk meningkatkan peringkat akreditasi. Tahapan selanjutnya yang akan dilakukan oleh tim adalah melakukan pendampingan persiapan pengusulan reakreditasi jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi.

**Kata Kunci:** Akreditasi jurnal, pelatihan, pendampingan, tata kelola.

### **PENDAHULUAN**

#### **Latar Belakang**

Teknologi informasi dan komunikasi yang terus berkembang berdampak pula pada pengelolaan dan penerbitan terbitan berkala ilmiah yang semula tercetak dengan proses cukup lama, kini menjadi lebih cepat dengan proses elektronik, pengiriman, penyuntingan, penelaahan, dan penerbitan naskah karya ilmiah dilaksanakan dalam suatu sistem aplikasi yang dinamakan terbitan berkala ilmiah elektronik (e-journal). Dengan

sistem tersebut proses pengindeksan dan dampak ilmiah atau sitasi suatu tulisan pun akan diketahui dengan cepat, sehingga manfaat dari suatu karya tulis ilmiah dapat diketahui segera.

Perubahan paradigma dari terbitan berkala ilmiah cetak menjadi elektronik harus diikuti perkembangannya oleh penulis maupun penerbit, sehingga hasil karya yang dihasilkan dapat segera diketahui dan dikenal masyarakat baik nasional maupun internasional. Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Atma Bhakti merupakan salah satu perguruan tinggi swasta di Jawa Tengah yang memiliki beberapa jurnal ilmiah, salah satunya adalah Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi. Saat ini, jurnal tersebut sudah terbit secara berkala dua kali dalam satu tahun.

Berdasarkan hasil wawancara dengan salah satu pengelola jurnal tersebut, diketahui bahwa tata kelola jurnal tersebut masih belum baik. Publikasi artikel sering kali tidak tepat waktu, dan sebagian besar artikel berasal dari internal institusi. Lebih lanjut, sebagian besar editor dan mitra bebestari juga masih dari internal. Kondisi tersebut mengakibatkan jurnal sulit untuk mendapatkan akreditasi dari Kemenristek Dikti. Permasalahan klasik yang dialami oleh pengelola jurnal adalah keterbatasan sumber daya manusia dan finansial. Berdasarkan penjelasan tersebut, untuk meningkatkan kualitas jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi, maka diperlukan peningkatan kompetensi pengelola jurnal terkait tata kelola jurnal ilmiah supaya dapat terakreditasi oleh Kemenristek Dikti.

### **Anallisis Permasalahan Mitra**

Berdasarkan analisis situasi diatas, permasalahan pokok yang dihadapi oleh pengelola Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi adalah masih rendahnya pemahaman terkait tata kelola jurnal dan jejaring kerjasama dengan pakar atau ahli di bidang terkait. Selain itu, pemahaman pengolala jurnal tentang indeksasi jurnal juga masih rendah.

## **SOLUSI DAN TARGET LUARAN**

### **Solusi Terhadap Permasalahan Mitra**

Berdasarkan permasalahan yang dihadapi oleh pengelola Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi tersebut, maka tim pengabdian masyarakat akan melaksanakan pelatihan dan pendampingan pengelolaan jurnal supaya dapat terakreditasi oleh Kemenristek Dikti. Program pelatihan ditekankan pada pemahaman tentang tata kelola jurnal dan sistem informasi pengelolaan jurnal. Materi tersebut meliputi hal-hal berikut ini.

1. Strategi penamaan jurnal dan kelembagaan penerbit.

2. Manajemen penyuntingan artikel.
3. Penyusunan pedoman penulisan panduan bagi penulis artikel dan template artikel.
4. Strategi akreditasi jurnal di Arjuna Kemenristek Dikti.

Tahapan selanjutnya adalah pendampingan oleh tim pengabdian untuk memastikan bahwa semua materi yang telah diberikan dapat diaplikasikan dengan baik dan benar. Dalam proses pendampingan, tim pengabdian akan senantiasa memberikan motivasi dan juga memberikan materi tambahan sesuai dengan kebutuhan dilapangan. Dengan demikian pengelola jurnal akan lebih mudah mengaplikasikan materi-materi yang disampaikan.

### **Target Luaran**

Target yang hendak dicapai melalui program ini adalah:

1. Peningkatan pemahaman dan kompetensi pengelola Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi mengenai konsep dan aplikasi tata kelola jurnal.
2. Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi siap untuk diajukan reakreditasi.

### **METODE PELAKSANAAN**

Pengabdian kepada masyarakat ini bertujuan memberikan solusi terhadap permasalahan mitra dalam hal tata kelola jurnal ilmiah. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini akan dilakukan melalui beberapa tahapan. Adapun tahapan kegiatan dan langkah solusi kegiatan ini meliputi:

#### **Tahap I: Analisis kondisi Jurnal**

Kegiatan tahap ini untuk mengidentifikasi permasalahan dan merumuskan program kerja untuk mengatasi permasalahan tata kelola jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi. Langkah pertama adalah mengidentifikasi tampilan website jurnal. Selanjutnya dilakukan identifikasi terhadap unsur-unsur kelengkapan akreditasi jurnal sesuai dengan pedoman akreditasi dari Kemenristek Dikti (DJPRP Kemenristek Dikti, 2018).

#### **Tahap II: Pelatihan tata kelola Jurnal**

Kegiatan tahap ini bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan dan keterampilan pengelola jurnal, khususnya editor dan staf administrasi. Pada tahap ini, editor jurnal diberikan pemahaman tentang strategi perolehan akreditasi jurnal, mulai dari penyusunan pedoman penyuntingan artikel, penyusunan pedoman bagi penulis dan reviewer, dan strategi kerjasama antar institusi dan antar pengelola jurnal. Selanjutnya, staf admin

jurnal dilatih untuk melengkapi fitur-fitur di website jurnal sesuai dengan pedoman akreditasi.

### Tahap III: Monitoring dan Pendampingan

Pada tahap ini, tim pengabdian masyarakat melakukan monitoring terhadap perkembangan tata kelola jurnal mitra. Dalam tahap ini juga akan diidentifikasi hambatan-hambatan yang ada selama proses perbaikan website jurnal dan penyusunan pedoman penyuntingan artikel melalui OJS.

## HASIL YANG TELAH DICAPAI

### Hasil Pengabdian dan Pembahasan

#### 1. Hasil Analisis Kondisi Awal Jurnal

Berdasarkan pada tahapan pelaksanaan kegiatan yang telah direncanakan maka tim peneliti terlebih dahulu melakukan analisis terhadap kondisi awal Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi. Berikut ini dijelaskan secara lebih detail bagian-bagian di website jurnal yang perlu diperbaiki.

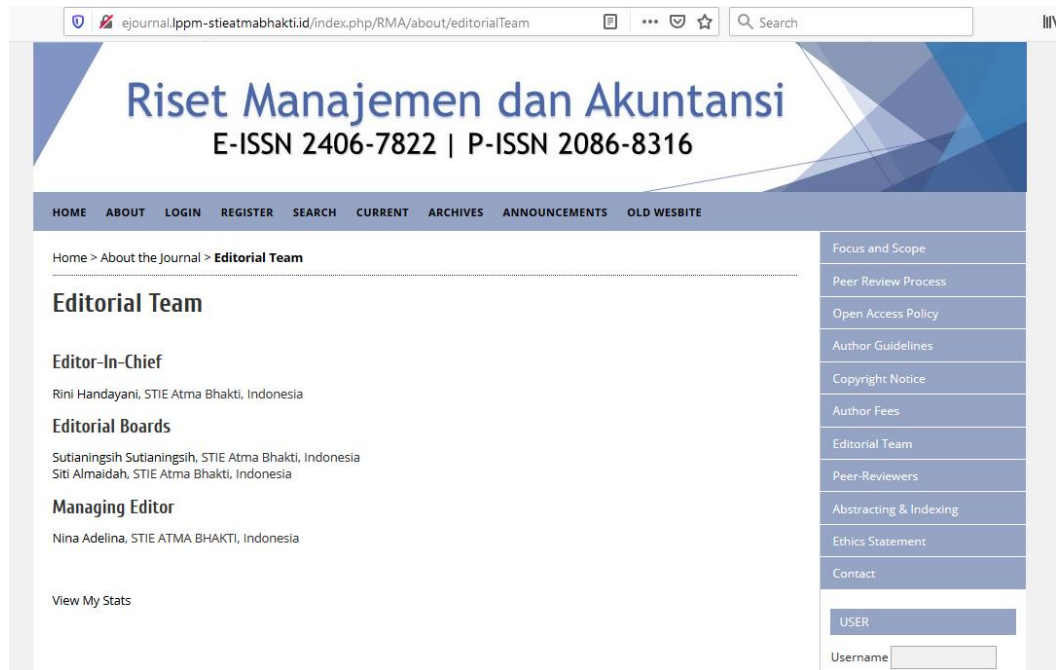
#### Home Jurnal



The screenshot shows the homepage of the journal 'Riset Manajemen dan Akuntansi'. The page features a blue header with the journal title and ISSN numbers (E-ISSN 2406-7822 | P-ISSN 2086-8316). Below the header is a navigation menu with links for HOME, ABOUT, LOGIN, REGISTER, SEARCH, CURRENT, ARCHIVES, ANNOUNCEMENTS, and OLD WEBSITE. The main content area displays the journal title, ISSN numbers, DOI, OAI URL, publisher information (STIE Atma Bhakti), address, contact details, and indexing status (Indexed Google Scholar). There is an 'Announcements' section with the message 'No announcements have been published.' and a 'More Announcements...' link. On the right side, there is a vertical menu with links for Focus and Scope, Peer Review Process, Open Access Policy, Author Guidelines, Copyright Notice, Author Fees, Editorial Team, Peer-Reviewers, Abstracting & Indexing, Ethics Statement, and Contact. At the bottom right, there is a 'USER' section with a 'Username' input field.

Pada bagian home jurnal, belum ada informasi umum atau sinopsis tentang jurnal.

## Editorial Team



The screenshot shows the 'Editorial Team' page of the journal 'Riset Manajemen dan Akuntansi'. The page header includes the journal title, ISSN numbers (E-ISSN 2406-7822 | P-ISSN 2086-8316), and a navigation menu with items like HOME, ABOUT, LOGIN, REGISTER, SEARCH, CURRENT, ARCHIVES, ANNOUNCEMENTS, and OLD WEBSITE. The main content area is titled 'Editorial Team' and lists the following roles and names:

- Editor-In-Chief:** Rini Handayani, STIE Atma Bhakti, Indonesia
- Editorial Boards:** Sutaningsih Sutaningsih, STIE Atma Bhakti, Indonesia; Siti Almaidah, STIE Atma Bhakti, Indonesia
- Managing Editor:** Nina Adalina, STIE ATMA BHAKTI, Indonesia

There is also a 'View My Stats' link. On the right side, there is a vertical menu with links to various journal policies and a user login section with a 'USER' button and a 'Username' input field.

Pada bagian editorial team sudah ada pembagian tugas dari para editor. Namun demikian, semua editor masih berasal dari internal STIE Atma Bhakti. Selain itu belum ada CV dan atau url link ke google scholar atau scopus.

## Peer Reviewer



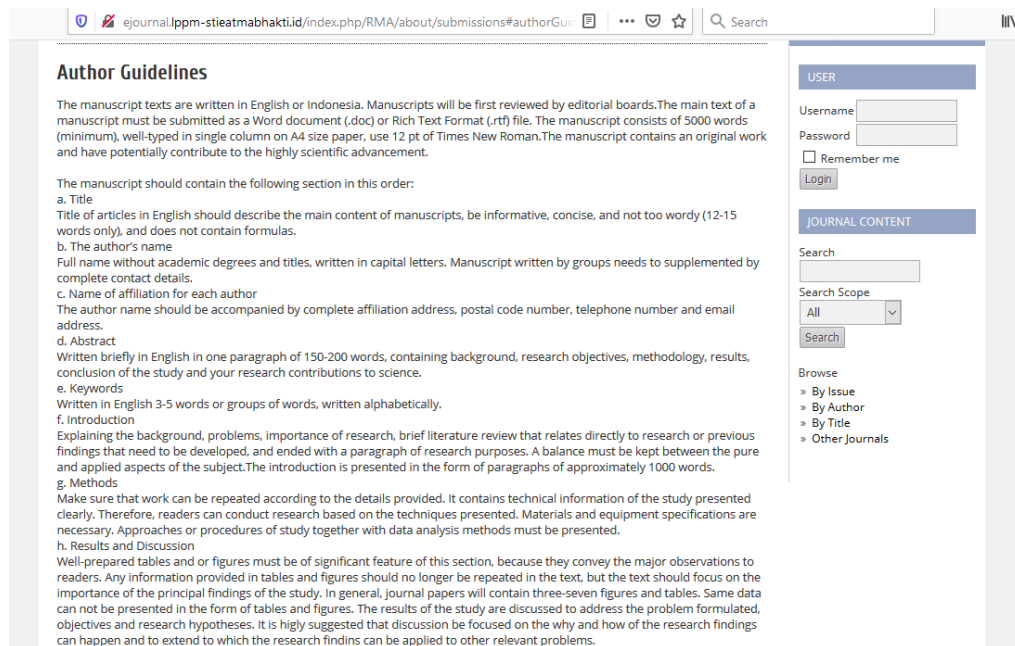
The screenshot shows the 'Peer Reviewer' page of the journal 'Riset Manajemen dan Akuntansi'. The page header is identical to the Editorial Team page. The main content area is titled 'People' and lists the following reviewers:

- Reviewers:** Asri Laksmi Riani, Universitas Sebelas Maret, Indonesia; Wisnu Mawardi, Universitas Diponegoro, Indonesia; Retno Hidayati, Universitas Diponegoro, Indonesia; Agustinus Suryantoro, Universitas Sebelas Maret, Indonesia; Guntur Riyanto, Universitas Sebelas Maret, Indonesia; Kasidin Kasidin, STIE Atma Bhakti, Indonesia; Saud Napitupulu, STIE Atma Bhakti, Indonesia; Djoko Purwanto, Universitas Sebelas Maret, Indonesia

On the right side, there is a vertical menu with links to various journal policies and a user login section with a 'USER' button and a 'Username' input field.

Peer reviewer sudah berasal dari beberapa perguruan tinggi dan merupakan ahli dibidangnya. Namun belum ada CV dan atau url link ke google scholar atau scopus.

## Author guideline



**Author Guidelines**

The manuscript texts are written in English or Indonesia. Manuscripts will be first reviewed by editorial boards. The main text of a manuscript must be submitted as a Word document (.doc) or Rich Text Format (.rtf) file. The manuscript consists of 5000 words (minimum), well-typed in single column on A4 size paper, use 12 pt of Times New Roman. The manuscript contains an original work and have potentially contribute to the highly scientific advancement.

The manuscript should contain the following section in this order:

- Title**  
Title of articles in English should describe the main content of manuscripts, be informative, concise, and not too wordy (12-15 words only), and does not contain formulas.
- The author's name**  
Full name without academic degrees and titles, written in capital letters. Manuscript written by groups needs to supplemented by complete contact details.
- Name of affiliation for each author**  
The author name should be accompanied by complete affiliation address, postal code number, telephone number and email address.
- Abstract**  
Written briefly in English in one paragraph of 150-200 words, containing background, research objectives, methodology, results, conclusion of the study and your research contributions to science.
- Keywords**  
Written in English 3-5 words or groups of words, written alphabetically.
- Introduction**  
Explaining the background, problems, importance of research, brief literature review that relates directly to research or previous findings that need to be developed, and ended with a paragraph of research purposes. A balance must be kept between the pure and applied aspects of the subject. The introduction is presented in the form of paragraphs of approximately 1000 words.
- Methods**  
Make sure that work can be repeated according to the details provided. It contains technical information of the study presented clearly. Therefore, readers can conduct research based on the techniques presented. Materials and equipment specifications are necessary. Approaches or procedures of study together with data analysis methods must be presented.
- Results and Discussion**  
Well-prepared tables and or figures must be of significant feature of this section, because they convey the major observations to readers. Any information provided in tables and figures should no longer be repeated in the text, but the text should focus on the importance of the principal findings of the study. In general, journal papers will contain three-seven figures and tables. Same data can not be presented in the form of tables and figures. The results of the study are discussed to address the problem formulated, objectives and research hypotheses. It is highly suggested that discussion be focused on the why and how of the research findings can happen and to extend to which the research findings can be applied to other relevant problems.

Author guideline sudah tercantum di website jurnal. Namun belum tersedia template penulisan artikel.

### Substansi Artikel

Terkait dengan substansi artikel, tim pengabdian masyarakat melakukan pengecekan terhadap artikel yang sudah diterbitkan di Jurnal Riset Manajemen dan Akuntansi (lihat <http://ejournal.lppm-stieatmabhakti.id>). Berikut ini adalah hasil reviu tim terhadap artikel tersebut.

1. Latar belakang
  - a. sama sekali tidak ada referensi yang dicantumkan
  - b. belum ada diskusi tentang hasil penelitian terdahulu tentang topik yang diteliti
  - c. belum ada pernyataan perbedaan penelitian yang dilakukan dan inovasi yang ditawarkan
  - d. belum ada pernyataan kontribusi riset yang dilakukan
2. Landasan Teori dan Hipotesis  
Diskusi teori terlalu panjang dan tidak fokus. Landasan teori seharusnya menjelaskan teori yang digunakan peneliti dalam menjelaskan hubungan antar variabel penelitian.
3. Metode Penelitian
  - a. belum jelas dan belum sistematis
  - b. belum konsisten antar artikel
4. Hasil dan Pembahasan

Terdapat artikel yang belum ada bukti hasil pengolahan data (Tabel atau gambar). Penjelasan pada bagian hasil dan pembahasan hanya sebatas deskripsi saja, belum melampirkan tabel hasil pengolahan data maupun pengujian hipotesis penelitian.

#### 5. Kesimpulan

Terdapat artikel yang belum ada penjelasan keterbatasan dan saran untuk penelitian selanjutnya.

#### 6. Daftar Pustaka

Penulisan daftar pustaka masih belum sesuai standar dan belum konsisten.

## 2. Pelatihan Tata Kelola Jurnal

Berdasarkan pada hasil analisis kondisi awal jurnal, maka tim pengabdian masyarakat melakukan pelatihan tentang tata kelola jurnal untuk memperbaiki format tampilan di website, teknik penyuntingan artikel dan juga substansi artikel. Pelatihan dilaksanakan pada hari Rabu tanggal 9 September di STIE Atma Bhakti kemudian dilanjutkan dengan kegiatan pendampingan secara periodik dan berkelanjutan. Poin-poin penting yang disampaikan oleh tim pengabdian masyarakat FEB UNS berdasarkan pedoman akreditasi jurnal (Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, 2018) adalah sebagai berikut:

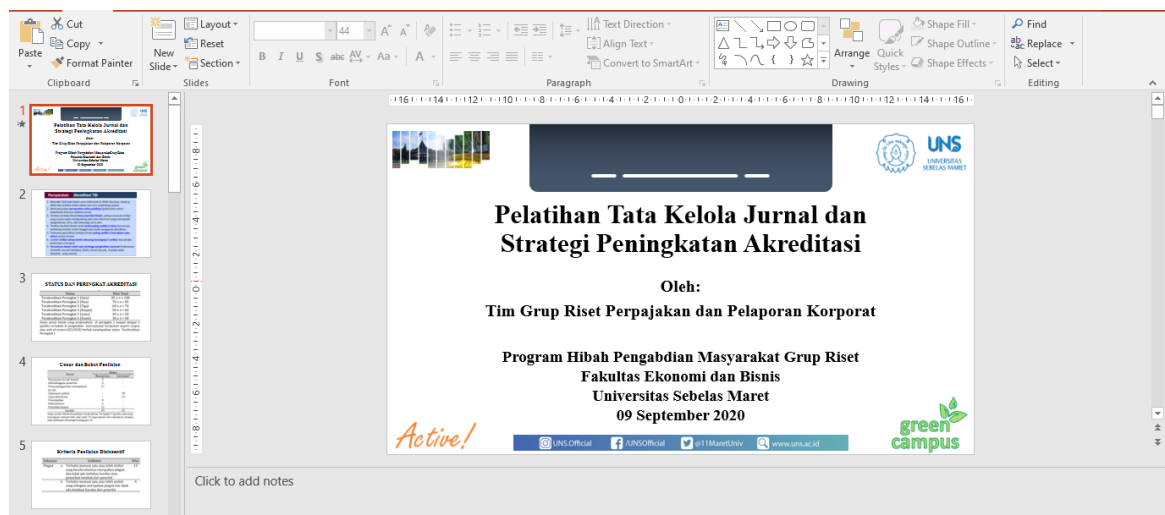
1. Perlu dilakukan perbaikan pada bagian home jurnal. Hal ini penting untuk memberikan gambaran umum tentang ruang lingkup jurnal, periode publikasi, penerbit, dan juga informasi tentang agenda yang sedang dan akan dilakukan oleh pengelola jurnal. Terkait dengan pranata penerbit, tim pengabdian menyarankan kepada pengelola jurnal untuk bekerja sama dengan organisasi profesi yang sesuai dengan ruang lingkup jurnal.
2. Perlu dilakukan perbaikan personil tim editor jurnal. Editor jurnal seharusnya berasal dari beberapa perguruan tinggi dan diutamakan yang memiliki reputasi penelitian yang baik. Salah satu indikator reputasi tersebut adalah memiliki pengalaman publikasi di jurnal internasional bereputasi (terindeks Scopus atau Web of Science). Scopus ID tim editor perlu dicantumkan di website jurnal beserta url atau link bukti publikasi dari laman Scopus atau Web of Science.
3. Perlu dilakukan perbaikan pada bagian mitra bebestari atau *peer reviewer* jurnal. Mitra bebestari seharusnya juga berasal dari beberapa perguruan tinggi di tingkat nasional atau internasional. Berhubung mitra bebestari memiliki peran yang sangat penting dalam menjamin kualitas artikel, maka diutamakan yang memiliki pengalaman publikasi di jurnal internasional bereputasi. Seperti halnya tim editor,

Scopus ID para mitra bebestari juga perlu dicantumkan di website jurnal beserta url atau link bukti publikasi dari laman Scopus atau Web of Science. Tim pengabdian masyarakat menyarankan jumlah mitra bebestari yang berkualifikasi nasional dari beberapa institusi minimal 50%.

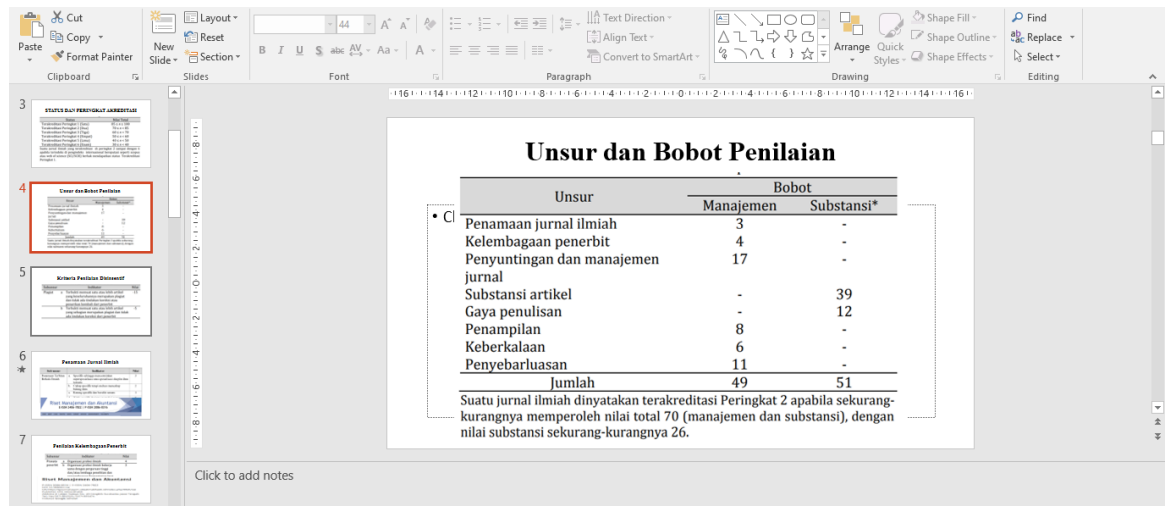
4. Perlu dilakukan perbaikan pada bagian pedoman penulisan artikel. Hal ini sangat penting untuk menjaga konsistensi penulisan artikel sesuai dengan gaya selingkung jurnal yang dikelola. Selain itu, perlu disediakan template penulisan artikel di laman jurnal baik dalam versi bahasa indonesia maupun versi bahasa inggris. Hal ini penting untuk peningkatan akreditasi jurnal karena memiliki poin yang cukup tinggi, yaitu 12 poin.
5. Perlu dilakukan indeksasi jurnal di lembaga pengindeks internasional, misalnya google scholar (<https://scholar.google.com/>) dan Directory of Open Access Journals (<https://doaj.org/>).
6. Perlu peningkatan kualitas substansi artikel. Hal ini sangat penting karena memiliki poin yang sangat tinggi dalam penilaian akreditasi, yaitu 39 poin.

Berikut ini disajikan contoh materi pelatihan dan dokumentasi pelatihan.

### Contoh materi







The screenshot shows a presentation slide with the title "Unsur dan Bobot Penilaian". The slide contains a table with two columns: "Unsur" and "Bobot". The "Bobot" column is further divided into "Manajemen" and "Substansi\*". Below the table, there is a note: "Suatu jurnal ilmiah dinyatakan terakreditasi Peringkat 2 apabila sekurang-kurangnya memperoleh nilai total 70 (manajemen dan substansi), dengan nilai substansi sekurang-kurangnya 26."

| Unsur                             | Bobot     |            |
|-----------------------------------|-----------|------------|
|                                   | Manajemen | Substansi* |
| Penamaan jurnal ilmiah            | 3         | -          |
| Kelembagaan penerbit              | 4         | -          |
| Penyuntingan dan manajemen jurnal | 17        | -          |
| Substansi artikel                 | -         | 39         |
| Gaya penulisan                    | -         | 12         |
| Penampilan                        | 8         | -          |
| Keberkalaan                       | 6         | -          |
| Penyebarluasan                    | 11        | -          |
| <b>Jumlah</b>                     | <b>49</b> | <b>51</b>  |

### Dokumentasi pelatihan

Dokumentasi pada saat pembukaan acara pelatihan oleh Ketua STIE Atma Bhakti Dr. Agustinus Suryantoro



Dokumentasi pada saat pengenalan tim pengabdian masyarakat oleh ketua tim pelaksana



Dokumentasi pada saat pemaparan materi tata kelola dan strategi peningkatan akreditasi jurnal



## **KESIMPULAN DAN SARAN**

### **Kesimpulan**

Berdasarkan pada hasil pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa mitra pengabdian sangat terbantu dengan adanya program pelatihan dan pendampingan tata kelola jurnal yang dilakukan oleh tim. Permasalahan yang dihadapi oleh mitra pengabdian dapat diselesaikan dengan baik oleh tim pengabdian masyarakat. Kesepahaman tentang tujuan program pengabdian dan kerjasama yang baik antara tim pengabdian masyarakat dengan mitra pengabdian berpengaruh positif terhadap efektivitas pelaksanaan kegiatan pengabdian.

### **Saran**

Tim pengabdian masyarakat memberikan beberapa saran kepada mitra pengabdian. Pertama, perlu adanya dukungan secara material dan moral dari pimpinan perguruan tinggi terhadap pengelola jurnal ilmiah agar tata kelola jurnal dapat berjalan secara efisien dan efektif. Kedua, perlu ada tambahan personil pengelola jurnal yang memiliki kompetensi dalam bidang teknologi informasi, khususnya open journal system (OJS). Ketiga, perlu menambah jalinan kerjasama dengan pihak eksternal, khususnya dalam rekrutasi editor, mitra bebestari, dan penyediaan manuskrip jurnal.

## REFERENSI

Direktorat Jenderal Penguatan Riset dan Pengembangan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi. 2018. *Pedoman Akreditasi Jurnal*, Cetakan Pertama. Ditjen Penguatan Riset, Teknologi, dan Dikti: Jakarta.

<https://doaj.org/> (diakses pada 12 Oktober 2020).

<http://ejournal.lppm-stieatmabhakti.id/index.php/RMA/issue/view/15> (diakses pada 12 Oktober 2020).

<https://scholar.google.com/> (diakses pada 12 Oktober 2020).