



ANALISIS KELAYAKAN PENGEMBANGAN PERDAGANGAN USAHA BERAS PADA U.D REZQI ILAHI DI KAB. BONE

Ansar¹

Institut Agama Islam Muhammadiyah Sinjai, Jl. Sultan Hasanuddin No.20 Sinjai
Korespondensi Penulis. Email/Tlp: ansorali99@gmail.com /081242056874

Abstrak

Kesempatan dan peluang yang ada dalam kegiatan dunia usaha begitu banyak, telah menuntut perlu adanya penilaian sejauh mana kegiatan/kesempatan tersebut dapat memberikan manfaat (benefit) bila suatu usaha dijalankan atau dikembangkan. Pengambilan keputusan investasi untuk mengembangkan suatu usaha lama maupun mendirikan usaha baru membutuhkan dasar analisis kelayakan untuk mendapatkan hasil (output) yang maksimal dan mengurangi resiko kegagalan yang mungkin terjadi. Untuk mengetahui apakah uang investasi yang dipakai dalam pengembangan usaha perdagangan beras pada U.D Rezqi Ilahi di Kab. Bone ini. Dapat mengembalikannya dalam jangka waktu yang telah ditentukan. Maka dilakukan analisis kelayakan pengembangan perdagangan usaha beras pada U.D Rezqi Ilahi Di Kab. Bone agar resiko dan dampak negatif yang ditimbulkan seminimal mungkin. Setelah data terkumpul dari lapangan maupun hasil pustaka, maka dilakukan analisa data secara kuantitatif melalui pendekatan deskriptif analisis dengan pola pikir menggunakan logika induktif, yakni data yang telah diperoleh digambarkan dan diuraikan sehingga menunjukkan suatu proses berfikir yang selalu mencari hubungan-hubungan dari sesuatu yang diminati, dengan diiringi uraian-uraian yang jelas dan menyeluruh tentang aspek manajemen, organisasi, pemasaran, dan ekonomi, dengan diakhiri kesimpulan.

Kata Kunci: Manajemen, organisasi, peluang pasar (pemasaran), Finansial.

Abstract

This research aims to determine the effect of monetary policy transformation represented (proxy) by domestic credit and interest rates on the domestic exchange rate (rupiah). The monetary policy in the free exchange system, including the free floating exchange rate system as adopted by the national economy cannot directly affect the domestic exchange rate, but monetary policy can transform its influence through foreign exchange reserves, national income, and price levels. Changes in these economic variables can simultaneously affect the domestic exchange rate. Through this research will try to analyze the phenomena mentioned above. By using the two-step least squares research method or two-stage meotede testing (TWO-SLS) and data used national macro-economic data with the type of time series data (time series). The endogenous variable is represented by foreign exchange reserves, national income and the price level for the first stage, while the exogenous variable is the domestic credit and the interest rate. In the second stage endogenous variables are defined as foreign exchange reserves, national income and the price level and the exogenous variable is the exchange rate. Regression results with $R^2 = 87\%$ and t -plasticity below an average of 5% for each variable showed that monetary policy can transform its influence through foreign exchange reserves, national income and the price



level on domestic exchange that adheres to the free floating exchange system as adopted by the Indonesian economy.

Keywords: *Moene Policy, Domestic Exchange Rates*

1. Pendahuluan

Berbagai peluang dan kesempatan yang ada dalam kegiatan dunia usaha, telah menuntut perlu adanya penilaian sejauh mana kegiatan/kesempatan tersebut dapat memberikan manfaat (*benefit*) bila suatu usaha dijalankan atau dikembangkan. Pengambilan keputusan investasi untuk mengembangkan suatu usaha lama maupun mendirikan usaha baru membutuhkan dasar analisis kelayakan untuk mendapatkan hasil (*output*) yang maksimal dan mengurangi resiko kegagalan yang mungkin terjadi.

Penelitian ini dilaksanakan di UD. Rezeki Ilahi, yaitu sebuah perusahaan yang bergerak dibidang pengolahan padi menjadi beras (Penggilingan padi). UD Rezeki Ilahi adalah salah satu penggilingan padi menengah (PPM) dengan kapasitas produksi 0,75 - 3 ton beras per jam, yang ada di Kabupaten bone bagian selatan. Kab. bone memiliki luas wilayah keseluruhan ± 4.559 km² dengan jumlah penduduk tahun 2010 ± 705.717 jiwa. Daerah Kab. bone merupakan salah satu daerah pertanian, dengan luas lahan sawah 88.449 ha dengan hasil produksi tahun 2010 sekitar 175.197 ton padi.

Penggilingan padi (*Rice Milling Unit*) memiliki peran yang sangat penting dalam sistem agribisnis padi. Penggilingan padi merupakan pusat pertemuan antara produksi, paska panen, pengolahan dan pemasaran gabah/beras. Sehingga dituntut untuk dapat memberikan kontribusi dalam penyediaan beras, baik dari segi kuantitas maupun kualitas untuk mendukung ketahanan pangan nasional.

UD. Rezeki Ilahi dengan kapasitas produksi ± 1 ton beras per jam, mempunyai prospek pengembangan usaha yang cukup baik untuk meningkatkan kapasitas usahanya, karena jumlah permintaan (demand) beras di dermaga (kec. Kajua, kab bone) untuk dikirim keluar daerah seperti daerah kupang, NTB yang disebabkan terjadinya gagal panen di sebahagian daerah tersebut meningkat. Akibatnya permintaan beras di wilayah kab. Bone meningkat tajam, rata-rata permintaan ± 1000 ton perbulannya. Sehingga kadang terjadi tidak terpenuhinya permintaan tersebut.

Untuk mengetahui apakah uang investasi yang dipakai dalam pengembangan usaha perdagangan beras pada U.D Rezeki Ilahi di Kab. Bone ini. Dapat mengembalikannya dalam jangka waktu yang telah ditentukan, maka dilakukan analisis kelayakan pengembangan perdagangan usaha beras Pada U.D Rezeki Ilahi Di Kab. Bone agar resiko dan dampak negatif yang ditimbulkan seminimal mungkin.

2. Pembahasan

2.1 Sejarah U.D Rezeki Ilahi

U.D Rezeki Ilahi merupakan perusahaan yang bergerak dalam industri pengolahan padi menjadi beras atau penggilingan padi (*rice milling unit*). Perusahaan ini didirikan oleh bapak Ali Thohir tahun 2007 yang berada di Jl. Poros Salomekko Patimpeng Desa Gattareng, Kec. Salomekko, Kab. Bone, Sulawsi Selatan.

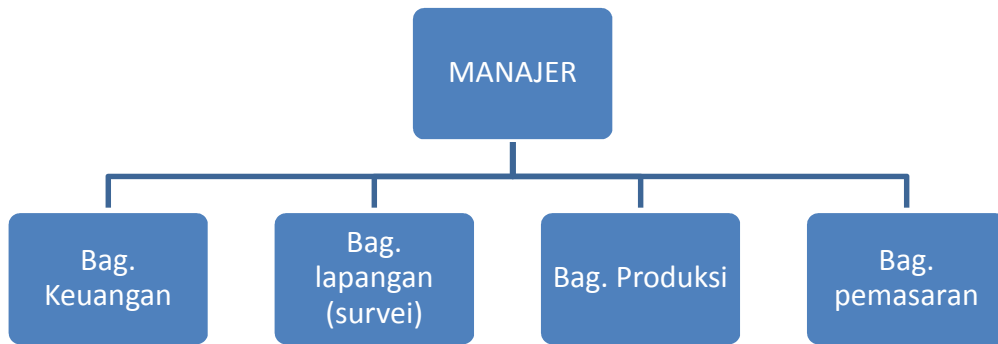
Pada awalnya U.D Rezeki Ilahi merupakan usaha kecil, yang hanya bergerak di satu desa dengan kapasitas ± 0.75 ton per jam. Pada perkembangannya hasil padi dari petani yang tinggi, jumlah permintaan akan beras yang semakin meningkat dan areal pabrik padi yang tidak hanya bergerak disatu desa lagi, sehingga tidak dapat menampung kapasitas yang ada. Maka pada tahun 2009 usaha U.D Rezeki Ilahi memperbesar kapasitasnya mejadi ± 2 ton per jam.

1. Ruang lingkup bidang usaha

Ruang lingkup bidang usaha U.D Rezqi Ilahi merupakan penggilingan padi menengah. Dimana U.D Rezki Ilahi menghasilkan produk beras dan dedak.

U.D Rezqi Ilahi dalam manajemennya menggunakan struktur organisasi lini. Dimana pemilik memberikan intruksi langsung kepada kariawan dan karyawan bertanggung jawab langsung. Struktur organisasi pada perusahaan U.D Rezqi Ilahi dapat dilihat pada gambar 1 berikut:

Gambar 23. struktur organisasi U.D Rezqi Ilahi



2. Jumlah Tenaga Kerja Dan Jam Kerja

Jumlah tenaga kerja yang bekerja di U.D Rezqi Ilahi seluruhnya berjumlah 5 (lima) orang. Beberapa pekerja dapat ditempatkan pada jenis pekerjaan yang berbeda.

Pada pelaksanaan aktivitas kerja di UD.Rezqi Ilahi memakai waktu kerja selama enam hari dalam semingguya, mulai hari senin sampai dengan hari sabtu, dengan waktu kerja ± 8 jam kerja perharinya, jika lebih dari jam yang ditentukan maka dianggap lembur. Uraianya jam kerja dapat dilihat pada Tabel. 4 berikut :

Tabel 4. Uraian Jam Kerja

| HARI | JAM KERJA | KETERANGAN |
|------------|---------------|------------|
| Senin | 08.00 – 11.30 | Kerja |
| – kamis | 11.30 – 13.30 | istirahat |
| | 13.30 – 16.00 | Kerja |
| Jumat | 08.00 – 11.00 | Kerja |
| | 11.00 – 14.00 | istirahat |
| | 14.00 – 16.30 | Kerja |
| Sabtu | 08.00 – 11.30 | Kerja |
| | 11.30 – 13.30 | istirahat |

Sumber : U.D Rezqi Ilahi



3. Sistem pengupahan

Sistem pengupahan pada U.D Rezqi Ilahi diberikan setiap akhir bulan. U.D Rezqi Ilahi membagi sistem pengupahan kedalam dua bentuk, yaitu :

- a) Karyawan tetap, terdiri dari :
 - 1) Gaji pokok : 600.000,-
 - 2) Uang makan : 210.000,-
- b) Karyawan tidak tetap, terdiri dari:
 - 1) Gaji pokok : 450.000,-
 - 2) Uang makan : 210.000,-

4. Proses produksi

Proses produksi U.D Rezqi Ilahi menggunakan sumber-sumber yang ada. Disamping menghasilkan produk yang berkualitas, proses produksi U.D Rezqi Ilahi yang baik akan berpengaruh terhadap meningkatnya jumlah produktivitas yang dihasilkannya.

- a) Bahan yang digunakan
Bahan yang akan digunakan untuk proses produksi pada U.D Rezqi Ilahi adalah padi, dimana padi merupakan bahan baku utama. Bahan baku adalah bahan utama yang digunakan dalam pembuatan produk, ikut dalam proses produksi dan memiliki persentase yang besar dibandingkan bahan-bahan lainnya. Bahan ini langsung ikut dalam proses produksi hingga menjadi produk jadi.
- b) Uraian proses produksi U.D Rezqi Ilahi melewati beberapa tahapan yaitu sebagai berikut:

1) *Persiapan bahan baku*

Untuk menghasilkan beras yang berkualitas harus menggunakan bahan baku gabah yang berkualitas pula. Gabah harus diketahui varietasnya, asal gabah, kapan dipanen, kadar air gabah dan langsung dikeringkan sampai kadar air 14%, baik melalui penjemuran atau menggunakan alat pengering. Penundaaan gabah kering panen lebih 2-3 minggu akan menimbulkan padi kuning. Gabah yang sudah kering sebaiknya dicegah tidak kehujanan karena dapat meningkatkan butir patah dan menir. Gabah yang digiling adalah gabah kering giling yang baru dipanen agar tampak putih cerah dengan cita rasa yang belum berubah. Bila menggunakan gabah yang telah disimpan lebih dari empat (4) bulan atau satu (1) musim, maka penampakan beras tidak optimal (buram) dan terjadi perubahan cita rasa (tingkat kepulenan menurun).

2) *Proses pemecahan kulit*

Pada proses ini, mula-mula tumpukkan gabah (GKG) disiapkan di dekat lubang pemasukan elevator. Mesin penggerak dan mesin pemecah kulit dihidupkan, kemudian elevator mengangkat gabah menuju lubang pemasukan (corong sekam) gabah. Corong sekam dibuka-buka dengan alat klep penutup. Proses pemecah kulit dilakukan tiga kali (3x) diulang, gabah yang masuk kemesin pemecah kulit yang pertama, kemudian masuk ke pemecah kulit yang kedua, lalu gabah masuk ke elevator dan mengangkat gabah ke mesin pecah kulit yang ketiga. Proses pemecah kulit berjalan baik bila butir gabah pada beras pecah kulit tidak ada. Namun bila masih banyak butir gabah harus distel



kembali struktur rubber roll dan kecepatan putarannya. Setelan pada masing-masing mesin pecah kulit dibuat berbeda, sesuai dengan kebutuhan yang diperlukan dan untuk mendapatkan mutu yang baik.

3) *Proses penyosohan beras*

Proses ini U.D Rezqi Ilahi menggunakan alat penyosoh tipe friksi yaitu gesekan antar butiran, sehingga dihasilkan beras yang penampakannya bening. Beras pemecah kulit disosoh menggunakan mesin penyosoh merk Agrindo Rice Huller A2. Kecepatan putaran untuk mencapai beras berkualitas adalah 1100 rpm dengan menyetel gas pada mesin penggerak dan menyetel katup pengepresan keluarnya beras. Proses penyosohan berjalan baik dengan rendemen beras yang dihasilkan sama atau lebih dari 65% dan derajat sosoh sama atau lebih dari 95%. U.D Rezqi Ilahi dalam meningkatkan mutu produk akhir yang diinginkan konsumen. Ada tiga (3) jenis preferensi beras yaitu beras bening, beras putih dan beras mengkilap. Untuk memproduksinya diperlukan proses yang berbeda.

4) *Proses pengemasan*

Beras hasil giling U.D Rezqi Ilahi tidak langsung dikemas, sampai sisa panas akibat penggilingan hilang. Jenis kemasan beras memperhatikan isinya. Untuk kemasan lebih dari 25 kg menggunakan karung khusus berkapasitas 25 kg yang dijahit tutupnya. Sedangkan untuk yang ukuran 50 kg menggunakan karung yang berkapasitas 50 kg. U.D Rezqi Ilahi dalam memilih jenis kemasan adalah kekuatan kemasan, bahan kemasan (bersifat tidak korosif dan tidak mencemari produk beras, kedap udara atau pori-pori penyerapan uap air dari luar tidak mengganggu peningkatan kadar air beras dalam kemasan), serta label kemasan untuk beras mencantumkan nama varietas (untuk menghindari pemalsuan).

5) *Proses penyimpanan*

Tempat penyimpanan beras U.D Rezqi Ilahi adalah tempat penyimpanan aman dari pencurian dan tikus, bersih, bebas kontaminasi hama dan penyakit di gudang, ada pengaturan aerasi, tidak bocor dan tidak lembab. Sebelum beras disimpan dilakukan pemeriksaan. Karung beras diletakkan diatas bantalan kayu yang disusun berjejer dengan jarak 50 cm untuk pengaturan aerase, tidak langsung kontak dengan lantai untuk menghindari kelembaban, memudahkan pengendalian hama, serta teknik penumpukan beras.

5. Mesin dan peralatan

1. *Mesin dan produksi*

Jenis dari mesin-mesin produksi yang digunakan oleh U.D Rezqi Ilahi adalah sebagai berikut :

- a. Nama mesin : mesin penggerak
Merk/ tipe : Jiang Dong 300D/ IN-DA Z511-15
Tenaga : 2400 RPM/2200 RPM
Jumlah : 2 unit
Fungsi : untuk menggerakkan mesin gilingan padi.
- b. Nama mesin : mesin pemecah kulit (paddy husker)
Merk/tipe : Yammarr Rice Huller/Model HW 60 AN



Adz Dzahab

Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam

Volume 4, No. 2, 2019

ISSN (print) : 2527-5755

ISSN (online) : 2751-1905

Homepage : <http://journal.iaimsinjai.ac.id/index.php/adz-dzahab>

Putaran : 1100
Jumlah : 2 unit
Fungsi : untuk mengupas gabah (padi)

c. Nama mesin : mesin penyosoh
Merk/tipe : Agrindo Rice Huller A2
Putaran : 1100 RPM
Jumlah : 1 unit
Fungsi : untuk membersihkan beras dari padi yang sudah dikupas.

d. Peralatan
Peralatan adalah benda yang digunakan untuk mempermudah pekerjaan.
Peralatan yang digunakan dalam proses produksi penggilingan padi adalah :

1. Elevator
2. Skop
3. Grobak dorong
4. Karung
5. Mesin jahit karung
6. Sendokan beras
7. Baskom
8. Timbangan
9. Kipas angin

Selain alat yang digunakan untuk mempermudah pekerjaan, terdapat alat yang digunakan untuk melindungi diri ketika melakukan pekerjaan yang disebut dengan alat pelindung diri, serta masker.

2.2 Pembatasan Masalah dan Asumsi

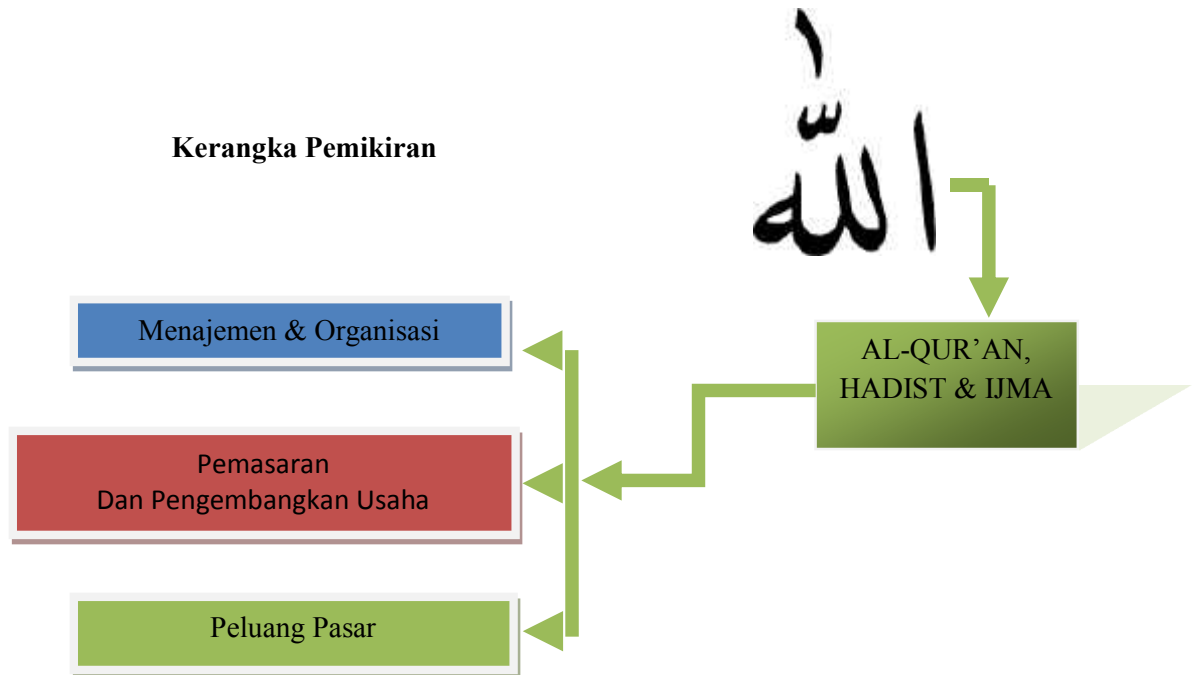
Untuk meminimalkan kesalahan - kesalahan dalam penelitian ini, ada beberapa faktor yang selalu menjadi penghalang dan tidak dapat dihindari yaitu keterbatasan waktu, dana, dan fasilitas. Agar penelitian ini dapat tercapai secara efektif, maka diperlukan pembatasan masalah dan asumsi.

Adapun batasan yang digunakan yaitu, pengamatan hanya dilakukan pada UD. Rezki Ilahi saja, yang terletak di Kabupaten bone, Kecamatan salomekka, Desa gattareng, Dusun PatirongE.

Asumsi-asumsi yang digunakan dalam penelitian ini antara lain:

- i. Kondisi perusahaan tidak berubah selama penelitian.
- ii. Tidak ada penambahan jenis produk baru di UD. Rezki Ilahi.
- iii. Proses produksi berlangsung secara normal.
- iv. Seluruh data yang diperoleh dari perusahaan maupun dari sumber lainnya dianggap benar.

Kerangka Pemikiran



Gambar 24. Kerangka Pemikiran

Jika dilihat dari gambar 24. kerangka pemikiran diatas, bila suatu perusahaan berlandaskan Tawhidi String Relation (TSR), maka perusahaan tersebut akan terbebas dari pandangan liberalisme kapitalisme yang saat ini sedang menguasai tatanan dunia perusahaan. Karena dalam setiap struktur perusahaan, baik manajemen dan organisasinya akan ada nilai-nilai Tawhidi String Reltion (TSR) yang ditanamkan didalamnya sebagai ajaran hidup dan cara berfikir. Shingga tidak membuatnya silau akan godaan kapitalisme.

2.3 Analisis Kelayakan Manajemen Dan Organisasi U.D Rezqi Ilahi.

1. Analisis Kelayakan Manajemen U.D Rezqi Ilahi

Dalam manajemen U.D Rezqi Ilahi aspek perencanaan terkadang terlalu banyak, sehingga dalam pengambilan keputusan untuk memutuskan rencana mana yang harus didahulukan, berlamat-lambat sehingga memakan waktu yang banyak. Dalam hal ini rencana prioritas kurang dan bahkan bisa dikatakan tidak ada. Padahal sruktur organisasi U.D Rezqi Ilahi layak, penempatan personil juga layak.

Namun komunikasi antara pemilik perusahaan dengan karyawan agak sedikit kurang, apalagi dalam memberikan motivasi kepada karyawan-karyawannya, tentu jarang.

Padahal seorang pemimpin itu harus memotivasi bawahan, mengarahkan dan bahkan membimbingnya bila perlu. Agar target untuk mencapai tujuan bisa dicapai. Dan itu semua memerlukan pengawasan yang baik agar tidak terjadi salah langkah, atau salah jalan sehingga tujuan utama perusahaan tidak tercapai.

Dilihat dari manajemen U.D Rezqi Ilahi masih bisa dikatakan layak. Dikarenakan struktur organisasinya masih bagus dan penemptan personilnya masih layak juga.



2. Analisis Kelayakan Organisasi U.D Rezqi Ilahi

U.D Rezqi Ilahi dalam manajemennya menggunakan struktur organisasi lini. Dimana pemilik memberikan intruksi langsung kepada karyawan dan karyawan bertanggung jawab langsung. Struktur organisasi U.D Rezqi Ilahi ini, setidaknya sudah memenuhi syarat kelayakan, disebabkan masing-masing pihak sudah bisa mengetahui tugas, wewenang dan tanggungjawabnya, melalui intruksi dari pemilik perusahaan (U.D Rezqi Ilahi).

2.4 Aspek Manajemen Pemasaran

Kalau kita berbicara mengenai manajemen pemasaran, maka aspek manajemen pemasaran U.D Rezqi Ilahi tidak terlepas dari usaha untuk merencanakan, mengimplementasikan (yang terdiri dari kegiatan, mengorganisasikan, mengarahkan, mengkoordinir) serta mengawasi atau mengendalikan kegiatan pemasaran dalam suatu organisasi agar tercapai tujuan organisasi secara efisien dan efektif. Didalam fungsi manajemen pemasaran U.D Rezqi Ilahi ada kegiatan menganalisis yaitu menganalisis yang dilakukan untuk mengetahui pasar dan lingkungan Pemasarannya sehingga dapat diperoleh seberapa besar peluang untuk merebut pangsa pasar.

2.5 Analisis Kelayakan Pemasaran U.D Rezqi Ilahi Untuk

Selama penelitian (penulis ed.) pemasaran produk U.D. Rezqi Ilahi sangat bagus. Namun kendala yang sering dikeluhkan dari pihak U.D Rezqi Ilahi adalah ketika permintaan melonjat, sedang untuk memenuhi permintaan itu dari pihak U.D Rezqi Ilahi sangat terbatas disebabkan modal yang kurang.

Peluang pasar U.D Rezqi Ilahi sebenarnya sangat bagus, hanya saja kurangnya modal yang ia miliki sehingga permintaan kadang tidak terpenuhi semuanya, jadi pemasaran U.D Rezqi Ilahi sangat layak. Namun untuk memenuhi permintaan yang banyak U.D Rezqi Ilahi butuh investor.

Analisis Kelayakan Ekonomi/Finansial U.D Rezqi Ilahi Sebelum

investor memasukkan dananya Untuk Mengetahui Kebutuhan Dana Investasi.

Setelah dilakukan analisis pada tanggal 8 bulan agustus tahun 2011 sampai tanggal 18 september 2011 diketahui penjualan beras U.D Rezqi Ilahi dengan rata-rata 25.75/ton/bulannya, kopra; 115/kg/bulannya dan dedak; 1,246/kg/bulannya. Sedangkan harga pembelian rata-rata beras /tonnya pada saat itu ; Rp. 5,8 juta kopra /kg ; Rp. 6,000,-, dan dedak /kg ; Rp. 1,000,-. Dan harga penjualan rata-rata beras/tonnya pada saat itu juga ; Rp. 6,1 juta, kopra/kg ; Rp. 9,000, dedak/kg ; Rp. 1,000, (dedak adalah pendapatan yang didapat dari hasil jasa pabrik) dan dll ; Rp. 1,1 juta/bulannya (dll adalah pendapatan yang didapat dari jasa angkut barang dengan menggunakan mobil HILUX milik U.D Rezqi Ilahi).

Jadi, rata-rata pendapatan U.D Rezqi Ilahi dari penjualan beras /tonnya ; Rp. 300,0 ribu x 25.75/ton = Rp. 7,7 juta/bulannya, kopra /kg ; Rp. 3,000 x 115/kg = Rp. 1 juta/bulannya, dedak/kg ; Rp. 1,000, x 1,246/kg = Rp. 1,3 juta/bulannya dan dll ; Rp. 1,1 juta/bulannya. Total pendapatan rata-rata beras ; Rp. 7,7 juta + kopra ; Rp. 1 juta + dedak ; Rp. 1,3 juta + dll ; Rp. 1,1 juta = Rp. 11,1 juta/bulannya.



Adz Dzahab

Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam

Volume 4, No. 2, 2019

ISSN (print) : 2527-5755

ISSN (online) : 2751-1905

Homepage : <http://journal.iainsinjai.ac.id/index.php/adz-dzahab>

Adapun biaya rata-rata gaji karyawan ; Rp. 3,6 juta/5orang /bulan, transport ; Rp. 300,0 ribu/bulan dan dll ; Rp. 218,0 ribu/bulan. Jadi total rata-rata biaya/bulannya ; Rp. 4,1 juta.

Dan adapun analisis kelayakan finansial U.D Rezqi Ilahi untuk mengetahui kebutuhan dana investasi dilakukan dengan menggunakan hasil perhitungan pada analisis arus kas operasi, investasi, arus kas bersih, NPV 12%, IIR, PI, pembiayaan yaitu (penarikan pembiayaan, cicilan pembiayaan, biaya pembiayaan) 2%, arus kas sebelum pembiayaan, kas bersih setelah pembiayaan, dan kumulatif kas bersih.

Setelah dilakukan analisis sebelum ada investasi masuk (lampiran 9), maka diperoleh nilai arus kas operasi sebesar Rp. 84,1 juta, nilai investasi (modal) sebesar Rp. 50,0 juta nilai arus kas bersih sebesar Rp. 34,1 juta, nilai NPV sebesar Rp. 28,9 juta, nilai IRR sebesar 9% /bulannya, nilai PI 1.6. Nilai pembiayaan (penarikan pembiayaan, cicilan pembiayaan, biaya pembiayaan) sebesar 2% senilai Rp. 55,5 juta, nilai kas bersih setelah pembiayaan sebesar Rp. 28,6 juta dan nilai kumulatif kas bersih sebesar Rp. 28,6 juta.

Maka analisis kelayakan ekonomi/finansial U.D Rezqi Ilahi sebelum investasi masuk untuk mengetahui kebutuhan dana investasi pada NPV sebesar Rp. 28,9 juta, IRR sebesar 9%/bulannya, dan PI sebesar 1.6, sudah bisa dikatakan layak. Dengan nilai investasi (modal) sebesar Rp. 50,0 juta.

Jadi untuk lebih jelasnya, kita lihat gambaran Analisis kelayakan ekonomi/finansial U.D Rezqi Ilahi sebelum investasi masuk untuk mengetahui kebutuhan dana investasi dalam bentuk tabel, agar lebih memudahkan kita memahaminya.



Tabel 5. Analisis Kelayakan Ekonomi/Finansial U.D Rezqi Ilahi Sebelum Dana Investasi Masuk Untuk Mengetahui Kebutuhan Dana Investasi.

| | 2010 | | | | 2011 | | | | | | | | TOTAL rata-rata | |
|--|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|---------|
| | Sep | Okt | Nov | Des | Jan | Feb | Mar | Mei | Apr | Jun | Jul | Agust | | Sep |
| Penjualan | | | | | | | | | | | | | | |
| Beras, Ton | | 28 | 29 | 27 | 28 | 29 | 25 | 25 | 27 | 21 | 30 | 15 | 25 | 25,75 |
| Kopra, Kg | | 66 | 70 | 182,5 | 150 | 100 | 166 | 250 | 150 | 250 | 0 | 0 | 0 | 115 |
| Dedak, kg | | 700 | 650 | 500 | 250 | 450 | 500 | 700 | 1,500 | 2,700 | 3,000 | 1,500 | 2,500 | 1,246 |
| dll | | | | | | | | | | | | | | |
| Rata-rata Harga Pembelian, Rp/ton | | | | | | | | | | | | | | |
| Beras, ton | | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | |
| Kopra, kg | | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | |
| Dedak, kg | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| dll | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Rata-rata Harga Penjualan, Rp/ton | | | | | | | | | | | | | | |
| Beras, ton | | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | |
| Kopra, kg | | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | |
| Dedak, kg | | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | |
| dll | | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | |
| Pendapatan (Rp.000) | | | | | | | | | | | | | | |
| Beras, ton | | 8,400 | 8,700 | 8,100 | 8,400 | 8,700 | 7,500 | 7,500 | 8,100 | 6,300 | 9,000 | 4,500 | 7,500 | 7,725 |
| Kopra, kg | | 594 | 630 | 1,641 | 1,349 | 899 | 1,493 | 2,249 | 1,349 | 2,249 | 0 | 0 | 0 | 1,038 |
| Dedak, kg | | 700 | 650 | 500 | 250 | 450 | 500 | 700 | 1,500 | 2,700 | 3,000 | 1,500 | 2,500 | 1,246 |
| dll | | 1,500 | 1,200 | 850 | 950 | 650 | 1,500 | 1,500 | 1,000 | 300 | 1,000 | 2,000 | 1,000 | 1,121 |
| Total Penjualan | | 11,194 | 11,180 | 11,091 | 10,949 | 10,699 | 10,993 | 11,949 | 11,949 | 11,549 | 13,000 | 8,000 | 11,000 | 11,129 |
| Biaya (Rp.000) | | | | | | | | | | | | | | |
| Gaji Karyawan | | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | 3,600 | |
| Transport | | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | |
| Dll | | 400 | 200 | 250 | 130 | 170 | 210 | 300 | 230 | 320 | 150 | 120 | 140 | 218 |
| Total Biaya | | 4,300 | 4,100 | 4,150 | 4,030 | 4,070 | 4,110 | 4,200 | 4,130 | 4,220 | 4,050 | 4,020 | 4,040 | 4,118 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | |
| dalam (Rp.000) | | | | | | | | | | | | | | |
| ARUS KAS OPERASI | | 6,894 | 7,080 | 6,941 | 6,919 | 6,629 | 6,883 | 7,749 | 7,819 | 7,329 | 8,950 | 3,980 | 6,960 | 84,132 |
| INVESTASI (modal) | | -50,000 | | | | | | | | | | | | -50,000 |
| ARUS KAS BERSIH | | -50,000 | 6,894 | 7,080 | 6,941 | 6,919 | 6,629 | 6,883 | 7,749 | 7,819 | 7,329 | 8,950 | 3,980 | 34,132 |
| NPV 12% | 28,939 | | | | | | | | | | | | | |
| IRR PROYEK | 9% | | | | | | | | | | | | | |
| PI | 1.6 | | | | | | | | | | | | | |
| PEMBIAYAAN | | | | | | | | | | | | | | |
| PENARIKAN PEMBIAYAAN | 50,000 | | | | | | | | | | | | | 50,000 |
| CICILAN PEMBIAYAAN | | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | -5,000 | | | -50,000 |
| BIAYA PEMBIAYAAN | 2% | -1000 | -900 | -800 | -700 | -600 | -500 | -400 | -300 | -200 | -100 | 0 | | |
| SUB TOTAL | | 50,000 | -6,000 | -5,900 | -5,800 | -5,700 | -5,600 | -5,500 | -5,400 | -5,300 | -5,200 | -5,100 | 0 | 0 |
| KAS BERSIH SETELAH PEMBIAYAAN | | 0 | 894 | 1,180 | 1,141 | 1,219 | 1,383 | 2,349 | 2,519 | 2,129 | 3,850 | 3,980 | 6,960 | 28,632 |
| KUMULATIF KAS BERSIH | | 0 | 894 | 2,073 | 3,215 | 4,434 | 5,463 | 6,846 | 9,195 | 11,714 | 13,842 | 17,692 | 21,672 | 28,632 |

Pada tabel diatas dapat diketahui bahwa kelayakan ekonomi/finansial U.D Rezqi Ilahi sebelum ada investasi masuk untuk mengetahui kebutuhan dana investasi pada NPV sebesar Rp. 28,9 juta, IRR sebesar 9 %/bulannya, PI sebesar 1.6, yaitu sudah layak. Dengan nilai investasi (modal) sebesar Rp. 50,0 juta.

b. Analisis Kelayakan Ekonomi/Finansial U.D Rezqi Ilahi Setelah investor memasukkan dananya Untuk Mengetahui Kebutuhan Dana Investasi.

Ketika ada dana investasi masuk sebesar Rp. 250,0 juta, penjualan beras U.D Rezqi Ilahi akan meningkat lima kali lipat dari sebelumnya dengan rata-



Adz Dzahab

Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam

Volume 4, No. 2, 2019

ISSN (print) : 2527-5755

ISSN (online) : 2751-1905

Homepage : <http://journal.iaimsinjai.ac.id/index.php/adz-dzahab>

rata penjualan 128.75/ton/bulannya, kopra; 231/kg/bulannya dan dedak; 2,492/kg/bulannya. Sedangkan diperkirakan harga pembelian rata-rata beras/tonnya kedepannya ; Rp. 5,8 juta, kopra/kg ; Rp. 6,000, dan dedak/kg ; Rp. 1,000 Dan harga penjualan rata-rata beras/tonnya; Rp. 6,1 juta, kopra/kg ; Rp. 9,000, dedak/kg ; Rp. 1,000, (dedak adalah pendapatan yang didapat dari hasil jasa pabrik) dan dll ; Rp. 1,1 juta/bulannya (dll adalah pendapatan yang didapat dari jasa angkut barang dengan menggunakan mobil HILUX milik U.D Rezqi Ilahi).

Jadi, rata-rata pendapatan U.D Rezqi Ilahi dari penjualan beras/tonnya ; Rp. 300,0 x 128.75/ton = Rp. 38,6 juta/bulannya, kopra/kg ; Rp. 3,000,0 ribu x 231/kg = Rp. 693,0 ribu/bulannya , dedak/kg ; Rp. 1,000, x 2,492/kg = Rp. 2,5 juta/bulannya dan dll ; Rp. 1,1 juta/bulannya. Total pendapatan rata-rata beras ; Rp. 38,6 juta + kopra ; Rp. 693,0 ribu + dedak ; Rp. 2,5 juta + dll ; Rp. 1,1 juta,- = Rp. 43,0 juta/bulannya.

Adapun biaya rata-rata akan meningkat dari sebelumnya, gaji karyawan ; Rp. 7,2 juta/5orang/bulan, transport ; Rp. 1,5 juta/bulan dan dll ; Rp. 428,0 ribu/bulan. Jadi total rata-rata biaya /bulannya ; Rp. 9,13 juta.

Jadi analisis kelayakan finansial U.D Rezqi Ilahi dengan dana investasi sebesar Rp. 250,0 juta, maka diperoleh hasil perhitungan pada analisis arus kas operasi, investasi, arus kas bersih, NPV 12%, IRR, PI, pembiayaan yaitu (penarikan pembiayaan, cicilan pembiayaan, biaya pembiayaan) 2%, arus kas sebelum pembiayaan, kas bersih setelah pembiayaan, dan kumulatif kas bersih.

Ketika dilakukan analisis setelah ada investasi masuk sebesar Rp. 250,0 juta, (lampiran 10), maka diperoleh nilai arus kas operasi sebesar Rp. 405,6 juta nilai investasi sebesar Rp. 250,0 juta, nilai arus kas bersih sebesar Rp. 155,6 juta, nilai NPV sebesar Rp. 131,2 juta, nilai IRR sebesar 9%/bulannya, nilai PI 1.5. Nilai pembiayaan (penarikan pembiayaan, cicilan pembiayaan, biaya pembiayaan) sebesar 2% senilai Rp. 277,5 juta, nilai kas bersih setelah pembiayaan sebesar Rp. 128,1 juta dan nilai kumulatif kas bersih sebesar Rp. 128,1 juta.

Analisis kelayakan ekonomi/finansial U.D Rezqi Ilahi setelah ada dana investasi masuk, Maka diketahui kebutuhan dana investasi pada NPV sebesar Rp. 131,2 juta, IRR sebesar 9%/bulannya, dan PI sebesar 1.5, dengan sangat layak. Dengan nilai investasi sebesar Rp. 250,0 juta.

Untuk lebih jelasnya, kita bisa lihat gambaran Analisis kelayakan ekonomi/finansial U.D Rezqi Ilahi setelah investasi masuk dalam bentuk tabel, agar lebih mudah untuk dipahami.

Tabel 6. Analisis Kelayakan Ekonomi/Finansial U.D Rezqi Ilahi

Setelah Ada Dana Investasi Masuk.



Adz Dzahab

Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam

Volume 4, No. 2, 2019

ISSN (print) : 2527-5755

ISSN (online) : 2751-1905

Homepage : <http://journal.iaimsinjai.ac.id/index.php/adz-dzahab>

| | | 2011 | | | | 2012 | | | | | | | | TOTAL rata-rata | |
|--|-----------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------------|----------|
| | | Sep | Okt | Nov | Des | Jan | Feb | Mar | Mei | Apr | Jun | Jul | Agust | | Sep |
| (dalam Rp. 000) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Penjualan | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Beras, Ton | | 140 | 145 | 135 | 140 | 145 | 125 | 125 | 135 | 105 | 150 | 75 | 125 | 128,75 |
| | Kopra, Kg | | 133 | 140 | 366 | 300 | 200 | 333 | 500 | 300 | 500 | 0 | 0 | 0 | 231 |
| | Dedak, kg | | 1400 | 1.300 | 1.000 | 500 | 900 | 1.000 | 1.400 | 3.000 | 5.400 | 6.000 | 3.000 | 5.000 | 2492 |
| | dll | | | | | | | | | | | | | | |
| Rata-rata Harga Pembelian, Rp/ton | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Beras | | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | 5,800 | |
| | Kopra | | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | |
| | Dedak | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | dll | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Rata-rata Harga Penjualan, Rp/ton | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Beras | | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | 6,100 | |
| | Kopra | | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | 9,000 | |
| | Dedak | | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | |
| | dll | | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | 1,121 | |
| Pendapatan (Rp. 000) | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Beras | | 42,000 | 43,500 | 40,500 | 42,000 | 43,500 | 37,500 | 37,500 | 40,500 | 31,500 | 45,000 | 22,500 | 37,500 | 38,625 |
| | Kopra | | 399 | 420 | 1,098 | 900 | 600 | 999 | 1,500 | 900 | 1,500 | 0 | 0 | 0 | 693 |
| | Dedak | | 1,400 | 1,300 | 1,000 | 500 | 900 | 1,000 | 1,400 | 3,000 | 5,400 | 6,000 | 3,000 | 5,000 | 2,492 |
| | dll | | 1,500 | 1,200 | 850 | 950 | 650 | 1,500 | 1,500 | 1,000 | 300 | 1,000 | 2,000 | 1,000 | 1,121 |
| | Total Penjualan | | 45,299 | 46,420 | 43,448 | 44,350 | 45,650 | 40,999 | 41,900 | 45,400 | 38,700 | 52,000 | 27,500 | 43,500 | 42,931 |
| Biaya (Rp. 000) | | | | | | | | | | | | | | | |
| | Gaji Karyawan | | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | 7,200 | |
| | Transport | | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | |
| | Dll | | 800 | 400 | 500 | 260 | 240 | 420 | 600 | 460 | 640 | 300 | 240 | 280 | 428 |
| | Total Biaya | | 9,500 | 9,100 | 9,200 | 8,960 | 8,940 | 9,120 | 9,300 | 9,160 | 9,340 | 9,000 | 8,940 | 8,980 | 9,128 |
| dalam (Rp.000) | | | | | | | | | | | | | | | |
| ARUS KAS OPERASI | | | 35,799 | 37,320 | 34,248 | 35,390 | 36,710 | 31,879 | 32,600 | 36,240 | 29,360 | 43,000 | 18,560 | 34,520 | 405,626 |
| INVESTASI (modal) | | | -250,000 | | | | | | | | | | | | -250,000 |
| ARUS KAS BERSIH | | | -250,000 | 35,799 | 37,320 | 34,248 | 35,390 | 36,710 | 31,879 | 32,600 | 36,240 | 29,360 | 43,000 | 34,520 | 155,626 |
| NPV 12% | | 131,155 | | | | | | | | | | | | | |
| IRR PROYEK | | 9% | | | | | | | | | | | | | |
| PI | | 1.5 | | | | | | | | | | | | | |
| PEMBIAYAAN | | | | | | | | | | | | | | | |
| PENARIKAN PEMBIAYAAN | | 250,000 | | | | | | | | | | | | | 250,000 |
| CICILAN PEMBIAYAAN | | | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -25,000 | -250,000 |
| BIAYA PEMBIAYAAN | | 2% | -5000 | -4500 | -4000 | -3500 | -3000 | -2500 | -2000 | -1500 | -1000 | -500 | 0 | | |
| SUB TOTAL | | | 250,000 | -30,000 | -29,500 | -29,000 | -28,500 | -28,000 | -27,500 | -27,000 | -26,500 | -26,000 | -25,500 | 0 | 0 |
| KAS BERSIH SETELAH PEMBIAYAAN | | | 0 | 5,799 | 7,820 | 5,248 | 6,890 | 8,710 | 4,379 | 5,600 | 9,740 | 3,360 | 17,500 | 18,560 | 128,126 |
| KUMULATIF KAS BERSIH | | | 0 | 5,799 | 13,619 | 18,867 | 25,757 | 34,467 | 38,846 | 44,446 | 54,186 | 57,546 | 75,046 | 93,606 | 128,126 |

Pada tabel diatas dapat diketahui bahwa kelayakan ekonomi/finansial U.D Rezqi Ilahi sebelum ada investasi masuk untuk mengetahui kebutuhan dana investasi pada NPV sebesar Rp. 131,2 juta, IRR sebesar 9 %/bulan, PI sebesar 1.5, yaitu sangat layak. Dengan nilai investasi sebesar Rp. 250,0 juta.

4. Simpulan

Setelah dilakukan analisis kelayakan manajemen dan organisasi pada U.D Rezqi Ilahi dalam menangkap peluang pasar, diketahui bahwa;

- 1) Struktur organisasinya baik dengan penempatan personil yang tepat.
- 2) Kesiapan manajemen U.D Rezqi Ilahi perencanaan sudah ada namun terlalu banyak dan tidak ada prioritas sehingga proses pengambilan keputusan tidak tepat dan lambat. Dimana manajemen U.D Rezqi Ilahi menggunakan struktur organisasi Lini yang sudah memenuhi syarat kelayakan, dikarenakan masing-masing pihak sudah bisa mengetahui wewenang dan tanggungjawabnya.

Bila dilihat dari aspek yang diperhatikan oleh U.D Rezqi Ilahi dalam memasarkan produk dan pengembangan usahanya adalah dengan aspek manajemen pemasaran. Karena dengan aspek ini ada usaha untuk merencanakan, mengimplementasikan serta mengendalikan kegiatan pemasaran agar tujuan organisasi tercapai secara sfesien dan efektif.

Sedang untuk pengembangan usahanya sendiri, U.D Rezqi Ilahi terhambat dengan berbagai kendala. Padahal dalam mendapatkan peluang pasar sangat baik. Hanya saja yang sering menjadi kendala dari pihak U.D Rezqi Ilahi adalah keterbatasan untuk memenuhi permintaan yang banyak disebabkan modal kurang.



Adz Dzahab

Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam

Volume 4, No. 2, 2019

ISSN (print) : 2527-5755

ISSN (online) : 2751-1905

Homepage : <http://journal.iaimsinjai.ac.id/index.php/adz-dzahab>

Guna meningkatkan kinerja finansialnya, U.D Rezqi Ilahi perlu merealisasikan peluang pasarnya dan perlu meningkatkan investasi dari Rp. 50 juta ke Rp. 250 juta guna meningkatkan kinerja keuangannya.

Investasi

| | Rp. 50 juta | Rp. 250 juta |
|---------------------------|-------------|--------------|
| NPV 12% (Rp. Juta) | 28,9 | 131,1 |
| IRR, %/bulan | 9% | 9% |
| PI | 1,6 | 1,5 |

Dari analisa keuangan, terlihat bahwa pembiayaan dapat dikembalikan dalam 10 bulan. Menandakan U.D Rezqi Ilahi layak untuk menjalankan usahanya.

Daftar Pustaka

- P3EI Universitas Islam Indonesia Yogyakarta Atas Kerjasama Dengan Bank Indonesia. (2009). *Ekonomi Islam*. Rajawali Pers Jakarta. Ed ke 1-2.
- Leon A. Wortman. (1984). *Manajemen Perusahaann Menengah*. PT Pustaka Binaman Pressindo. Yokyakarta.
- Drs. Ridwan. M.B.A. (2004). *Metode & Teknik Menyusun Tesis*. CV A lfabet. Bandung. Cet. Ke 2.
- Kasmir SE, MM. dan Jakfar SE, MM. (2004). *Studi Kelayakan Bisnis*. Perdana Media. Jakarta. Cet. Ke 2.
- Husein Umar. (2004). *Studi Kelayakan Bisnis*, PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta. Ed ke 2.
- Drs. Indriyo Gitosudarmo, M. Com. (Hons). (1998). *Pengantar Bisnis*. BPFE-Yogyakarta. Yogyakarta. Cet ke 3.
- KBBI - *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Offline v1.1
- Kamus -Ind-En &En-Ind Dictionary*, Kamus 2.04
- Prof. Dr. H. Veithzal Rivai, M.B.A. (2009). *Islmic Human Capital*. PT Raja Grafindo Persada. Jakarta. Ed ke 1.
- Drs. J. Sudarsono. (1992). *Pengantar Ekonomi Perusahaan*. PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta. Cet ke 1.
- Muhamma. *Ekonomi Syari'ah*. (2008). Graha Ilmu. Yogyakarta. Ed ke 1.
- Leon A. Wortman. (1984). *Manajemen Perusahaan Menengah*. PT Pustaka Binaman Pressindo. Jakarta. Cet ke 1.
- Hery, SE, M.Si. (2009). *Teori Akuntansi*. Prenada Media Group. Jakarta.
- Radiks Purba. (1995). *Akuntansi Untuk Manajer*. Pt.Rineka Cipta. Jakarta. Cet ke 1.
- Patiwiri, A.W. (2006). *Teknologi Penggilingan Padi*. Gramedia Pustaka Utama. Jakarta.
- Patiwiri, A. Waries. (2003). *Peningkatan Kualitas Beras Pengadaan Dalam Negeri Melalui Kemitraan dengan Koperasi dan Pengusaha Padi*. Direktorat Pengadaan Dalam Negeri, BULOG.Jakarta.



Adz Dzahab

Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam

Volume 4, No. 2, 2019

ISSN (print) : 2527-5755

ISSN (online) : 2751-1905

Homepage : <http://journal.iainsinjai.ac.id/index.php/adz-dzahab>

www.litbang.deptan.go.id/special/publikasi/doc_tanamanpangan/padi/padi-bagian-b.pdf&ei=ZhuT57rCYusrAfhiKGgDg&usg=AFQjCNHXAdOpUVcEj3ElGEYnW4C3bDIqA&sig2=ySS8AnKNQTGkcWfZVoKeCw
http://id.m.wikipedia.org/wiki/Kabupaten_Bone
<http://ebook/islam/2012/02/24kontemporer/manajemen.htm>