

**PERENCANAAN STRATEGIS SISTEM INFORMASI
DI UNIVERSITAS NUSANTARA PGRI KEDIRI**

Juli Sulaksono¹⁾, Abidarin Rosidi²⁾, Syamsul A. Syahdan³⁾

Universitas Nusantara PGRI Kediri¹⁾

Magister Teknik Informatika STMIK AMIKOM Yogyakarta^{2) 3)}

Jl. KH. Ahmad Dahlan 76 Kediri¹⁾

Jl. Ring Road Utara, Condongcatur, Sleman, Yogyakarta 55281^{2) 3)}

Email : jsulaksono@gmail.com¹⁾, abi@amikom.ac.id²⁾, syamsul@amikom.ac.id³⁾

ABSTRAK

Universitas Nusantara PGRI (UNP) Kediri, merupakan salah satu lembaga pendidikan tinggi yang berdiri tahun 1974, berdomisili di Kediri Jawa Timur mempunyai 6 Fakultas dan 26 Program studi, system informasi yang ada sebagai pendukung kerja operasional tanpa disertai perencanaan matang mengenai arahan visi dan misi Universitas sendiri, pemanfaatan system informasi di UNP Kediri saat ini hanya sebagai alat pendukung pengolahan data dan belum digunakan sebagai system informasi yang strategis guna mendukung keunggulan kompetitif. Bentuk perencanaan strategis system informasi yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah menggunakan frame work Ward dan Peppard, menggunakan metode analisis Value chain , CSFs untuk menganalisis lingkungan internal, analisis five forces untuk menganalisis lingkungan eksternal, analisis gap digunakan untuk membandingkan system informasi saat ini dengan perencanaan system informasi yang akan datang dan analisis Mc Farlan digunakan untuk mengklasifikasikan portofolio aplikasi system informasi mendatang. Hasil dari penelitian ini berupa portofolio aplikasi system informasi mendatang,

Kata kunci :Perencanaan Strategis Sistem informasi, Value chain, CSFs, Five Forces, Gap analisis, Mc farlan, portofolio

ABSTRACT

PGRI Nusantara University (UNP) Kediri , is one institution of higher education founded in 1974 , is domiciled in Kediri, East Java has 6 faculties and 26 programs of study , existing information systems to support the work perasional without careful planning regarding the direction of the vision and mission of the University itself , the use of information systems in the UNP Kediri currently only as a tool to support data processing and have not been used as a strategic information system to support competitive advantage . Form of strategic planning of information systems which will be discussed in this research is to use the frame work Ward and Peppard , Value chain analysis method , CSFs to analyze the internal environment , five forces analysis to analyze the external environment , gap analysis is used to compare the current information systems planning information system that will come and McFarlan analysis is used to classify future information systems applications portfolio . The results of this study in the form of information systems application portfolio upcoming

Keywords: Information Systems Strategic Planning, Value chain, CSFs, Five Forces, Gap analysis, McFarlan, portfolio

Latar Belakang

Universitas Nusantara PGRI (UNP) Kediri, merupakan salah satu lembaga pendidikan tinggi yang berdiri tahun 1974, berdomisili di Kediri Jawa Timur mempunyai 6 Fakultas dan 26 Program studi, saat ini sistem informasi sebagai pendukung kerja operasional tanpa disertai perencanaan matang mengenai arahan visi dan misi Universitas sendiri

Jika universitas memiliki rencana strategis yang baik, maka risiko yang terlibat dalam pengambilan keputusan TI dapat dikurangi. Namun, banyak universitas tidak dapat membuat rencana strategis ini penting karena mereka tidak memiliki informasi yang tepat dan pengalaman untuk strategis merencanakan dan memanfaatkan TI. Oleh karena itu, rencana strategis TI harus dikembangkan dengan hati-hati dan lembaga pendidikan tinggi membutuhkan proses perencanaan strategis TI. (Titthasari, 2000).

Adapun permasalahan yang di temukan pada UNP Kediri adalah sistem informasi yang saat ini dipakai kurang memaksimalkan kinerja institusi secara menyeluruh, seperti sulitnya mengetahui mahasiswa yang berpotensi atau lambatnya proses administrasi Akademik dan sulitnya pengontrolan operasional baik internal maupun eksternal

Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut dapat diuraikan rumusan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana membuat analisis perencanaan strategis sistem informasi lingkungan internal dan eksternal di UNP Kediri
2. Bagaimanan membuat usulan perencanaan strategis sistem informasi mendatang dengan menggunakan portofolio McFarlan

Batasan Variabel Penelitian

Perencanaan strategis sistem informasi akan dibatasi sebagai berikut :

1. Penelitian dilakukan di Universitas Nusantara PGRI Kediri
2. Frame work yang digunakan untuk membuat perencanaan strategis sistem informasi adalah Ward dan Peppard
3. Analisis lingkungan internal UNP Kediri menggunakan analisis value chain dan *Critical Factor Succes (CSFs)*
4. Data-data analisis value chain dan CSFs berdasarkan wawancara dengan Rektor UNP Kediri, Ketua yayasan, Kepala Biro-biro dan Kepala Unit serta mempelajari STATUTA dan rencana induk pengembangan UNP Kediri.
5. Analisis lingkungan eksternal UNP Kediri menggunakan analisis Five force factors Porter.
6. Data-data sistem informasi eksternal diperoleh dari observasi dan pengamatan tentang perkembangan aplikasi sistem informasi di luar UNP Kediri.

7. Analisis portofolio aplikasi sistem informasi yang akan datang menggunakan portofolio *McFarlan*
8. Data-data untuk mengklasifikasi aplikasi sistem informasi portofolio *McFarlan* diperoleh dari obeservasi dan kuisener kepada fungsionaris UNP Kediri.

Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian ini diantaranya adalah :

1. Membuat analisis perencanaan strategis sistem informasi lingkungan internal dan eksternal di UNP Kediri dengan menggunakan analisis value chain dan CSFs untuk lingkungan internal dan analisis *Five force factors*
2. Membuat usulan perencanaan strategis sistem informasi mendatang dengan menggunakan portofolio *McFarlan*
3. Sebagai persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan S2 di STMIK AMIKOM Yogyakarta

Manfaat Penelitian

Penelitian ini difokuskan untuk membuat rencana sistem informasi strategis di Universitas Nusantara PGRI Kediri, sehingga bisa di manfaatkan untuk :

1. Perencanaan strategis sistem informasi yang dihasilkan dalam peneletian ini diharapkan bisa menjadi referensi pengembangan sistem informasi di UNP Kediri
2. Bagi peneliti : penilitian ini bermanfaat untuk memberikan tambahan referensi yang dapat memperkaya pengetahuan di bidang perencanaan strategis sistem infomasi UNP Kediri

Metode Penelitian

Pada penelitian penulis menggunakan metode penelitian *action research*. *Action research* juga merupakan proses yang mencakup siklus aksi, yang mendasarkan pada refleksi; umpan balik (*feedback*); bukti (*evidence*); dan evaluasi atas aksi sebelumnya dan situasi sekarang, peneliti akan terlibat langsung di lapangan guna mencari data dengan cara wawancara dan pemberian quesioner sambil mencari data-data apakah yang bisa diperbaiki dari sistem yang berjalan saat ini.

Proses perencanaan Strategis Sistem Informasi di Universitas Nusantara PGRI Kediri menggunakan pendekatan metodologi mode rantai nilai (*Value Chain Model*) Porter 1985. Dimulai dengan mendefinisikan kondisi Sistem Informasi di lapangan termasuk aktivitas Utama atau Pendukung yang berkaitan dengan Critical Success Faktors dengan harapan mampu meningkatkan keunggulan kompetitif suatu organisasi dengan penyesuaian visi misi organisasi. Untuk menganalisis lingkungan eksternal digunakan analisis *five forces* Porter

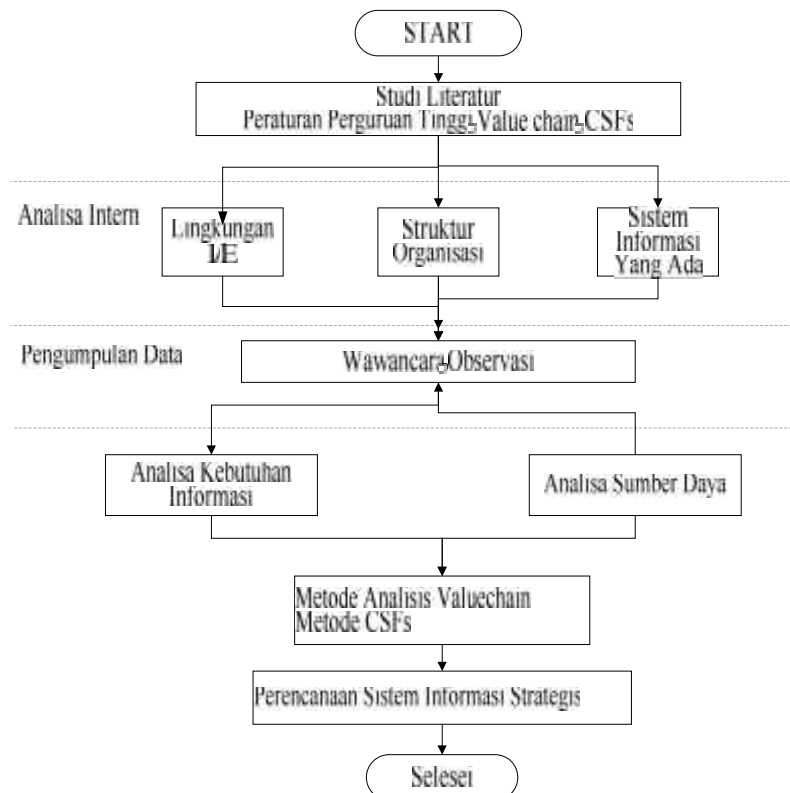
Metode Pengumpulan Data

Metode untuk memperoleh data dalam penelitian ini sebagai berikut :

1. Wawancara dengan Rektor, ketua yayasan dan fungsionaris UNP Kediri
2. Observasi dilingkungan UNP Kediri, biro-biro dan unit pelaksana, aplikasi yang digunakan dan infrastruktur teknologi yang di miliki. Mempelajari dan mendokumentasikan data-data dan peraturan-peraturan penyelenggaraan pendidikan tinggi,
3. Melakukan penyebaran kuisener kepada fungsionaris UNP Kediri secara random.
4. Studi literature terkait dengan perencanaan strategis sistem informasi pendidikan tinggi.

Alur Penelitian

Penulisan perencanaan strategis sistem informasi di Universitas Nusantara PGRI Kediri menggunakan beberapa macam metode analisis, berikut ini gambar mengenai skema alur penelitian perencanaan strategis sistem informasi UNP Kediri, alur penelitian ditunjukkan pada gambar 1.1



Gambar 1.1 Alur Penelitian

Tinjauan Pustaka

Perencanaan Strategi Sistem Informasi Pada Pt A.J. Sequis Life Star Group gency Cabang Pontianak yang dilakukan oleh Andy Kosasi pada tahun 2012, ide utama pada penelitian ini adalah membuat PSSI pada PT. AJ. Sequis Life yang merupakan perusahaan dibidang asuransi jiwa dengan metode *Critical Success Factor* (CSF) dan Mc Farlan agar perusahaan dapat membangun *stakeholder*, meningkatkan pelayanan kepada nasabah, membantu pihak

manajemen dalam mengambil keputusan strategis. Hasil penelitian ini berupa matrik analisis kondisi perusahaan saat ini dan portfolio PSSI perusahaan akan datang.

,Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada Institusi Pendidikan Tinggi (Studi Kasus Sekolah Tinggi Ilmu Komunikasi Dan Sekretari Tarakanita) oleh Yoseph dkk., pada tahun 2011, ide utama dari penelitian ini adalah model perencanaan strategis menggunakan metode Price Waterhouse dengan masukan dari beberapa metode lainya seperti Ward & Preppard, Tozer, James Martin, Titthasiri. Untuk mempertajam hasil analisis digunakan tools seperti PEST, Matriks Pangsa Pasar, Fives forces, Activity Chain dan Critical Success Factor. Hasil perencanaan strategis ini dalam bentuk identifikasi kebutuhan SI yang tergambarkan dalam portofolio aplikasi mendatang.

Perencanaan strategik SI/TI Pemerintah Kota tangerang dalam Mewujudkan e-government oleh Meta Amalia Dewi,Henderi (2012). Dengan tujuan Rangkaian program dan kegiatan dibuat secara sinergis antara pemimpin dan seluruh komponen organisasi untuk diimplementasikan guna mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan organisasi dalam kurun watu lima tahun, menggunakan metodologi ward and peppard, menghasilkan beberapa strategi, diantaranya: meningkatkan upaya penyediaan jaringan media informasi dan komunikasi untuk masyarakat secara merata, meningkatkan fungsi pelatihan dan bimbingan teknis berbasis TIK bagi SDM di lingkup kantor pemerintah daerah Kota Tangerang

Landasan Teori

Analisa Value chain

Womack, Jones et all, 1990 mendefinisikan Value Chain Analysis (VCA) sebagai berikut:

“is a technique widely applied in the fields of operations management, process engineering and supply chain management, for the analysis and subsequent improvement of resource utilization and product flow within manufacturing processes.”

Sedang Shank dan Govindarajan, 1992; Porter 2001, mendefinisikan *Value Chain Analysis*, merupakan alat untuk memahami rantai nilai yang membentuk suatu produk. Rantai nilai ini berasal dari aktifitas-aktifitas yang dilakukan, mulai dari bahan baku samapi ketangan konsumen, termasuk juga pelayanan purna jual.

Selanjutnya Porter (1985) menjelaskan, Analisis *value-chain* merupakan alat analisis strategik yang digunakan untuk memahami secara lebih baik terhadap keunggulan kompetitif, untuk mengidentifikasi dimana value pelanggan dapat ditingkatkan atau penurunan biaya, dan untuk memahami secara lebih baik hubungan perusahaan dengan pemasok/supplier, pelanggan, dan perusahaan lain dalam industri. *Value Chain* mengidentifikasi dan menghubungkan berbagai aktivitas strategik diperusahaan (Hansen, Mowen, 2000).Sifat *Value*

Chain tergantung pada sifat industri dan berbeda-beda untuk perusahaan manufaktur, perusahaan jasa dan organisasi yang tidak berorientasi pada laba.

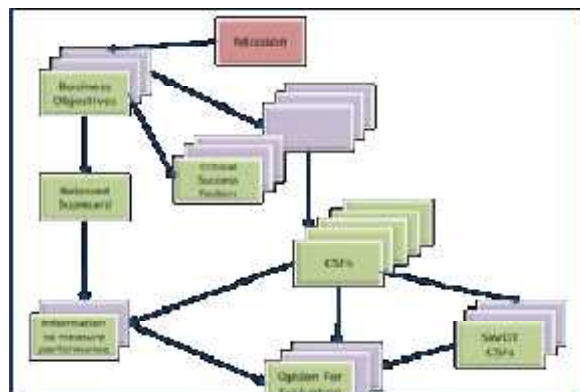
Analisa *Value Chain* dilakukan untuk memetakan seluruh proses kerja yang terjadi dalam organisasi menjadi dua kategori aktivitas, yaitu aktivitas utama dan aktivitas pendukung. Mengacu pada dokumen organisasi yang menyebutkan tugas dan fungsi setiap unit kerja berdasarkan pengamatan yang dilakukan terhadap proses kerja yang terjadi di masing-masing unit kerja, secara diagram *value chain* dapat terlihat seperti gambar 2.2



Gambar 2.2 Analisa Value Chain

Analisis Critical Success Factors

Analisis Critical Success Factors (CSFs) dapat memberikan dampak yang baik bagi keselarasan metodologi. CSFs dalam konteks perencanaan strategis sistem informasi digunakan untuk menafsirkan dengan jelas tujuan, taktik dan kegiatan operasional dalam hal kebutuhan informasi kunci dan manajer dan kekuatan dan kelemahan dari sistem organisasi yang sudah ada. Rokart mendefinisikan CSFs sebagai untuk setiap bisnis terbatasnya jumlah daerah hasil, jika memuaskan maka akan memastikan kesuksesan organisasi dalam persaingan (Pan dan Hsu, 1995), Peranan CSFs dalam perencanaan strategis adalah sebagai penghubung antara strategi bisnis organisasi dengan strategi sistem informasi yang dimiliki, memfokuskan proses perencanaan strategis sistem informasi pada area yang strategis, memprioritaskan usulan aplikasi sistem informasi dan mengevaluasi strategi sistem informasi, seperti terlihat pada gambar 2.3



Gambar 2.3 :Critical Success Factors(John Ward and Joe Peppard,2002)

Analisis Lima Faktor Persaingan Porter

Persaingan adalah inti dari keberhasilan atau kegagalan perusahaan. Persaingan menentukan ketepatan aktivitas perusahaan yang dapat menyokong kinerjanya, seperti inovasi, budaya kohesif, atau pelaksanaan/implimentasi yang baik. Strategi bersaing adalah pencarian posisi bersaing yang menguntungkan di dalam suatu industri, arena fundamental tempat persaingan terjadi. Strategi bersaing bertujuan menegakkan posisi yang menguntungkan dan dapat dipertahankan terhadap kekuatan-kekuatan yang menentukan persaingan industri

Portofolio Aplikasi

McFarlan strategic grid digunakan untuk memetakan aplikasi SI berdasarkan kontribusinya terhadap organisasi. Pemetaan dilakukan pada empat kuadran (*strategic, high potential, key operation, and support*). Dari hasil pemetaan tersebut didapat gambaran kontribusi sebuah aplikasi SI terhadap organisasi dan pengembangan dimasa mendatang (Ward and Griffith 1996), keempat kuadran tersebut dapat dilihat pada gambar dibawah ini :

STRATEGIC	HIGH POTENTIAL
Aplikasi kritis untuk mendukung strategi sekolah yang akan datang	Aplikasi yang mungkin penting untuk mencapai kesuksesan dimasa yang akan datang
Aplikasi yang digunakan saat ini yang merupakan penentu keberhasilan sekolah	Aplikasi yang penting tetapi hanya merupakan pendukung keberhasilan
KEY OPERATIONAL	SUPPORT

Gambar 2.4 : Portofolio McFarlan

.Gambaran Umum Obyek Penelitian

Universitas Nusantara PGRI Kediri adalah lembaga Pendidikan Tinggi berlokasi di Kota Kediri dibawah naungan Yayasan Pendidikan Lembaga Perguruan Tinggi Persatuan Guru Republik Indonesia (YPLP PT-PGRI) Kediri yang berdiri berdasarkan surat keputusan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia nomor 241/D/O/2006 tanggal 12 Oktober 2006 tentang pemberian ijin penyelenggaraan Program Studi baru dan penggabungan beberapa Perguruan Tinggi Menjadi Universitas Nusantara PGRI Kediri.

Visi universitas adalah “Universitas Nusantara PGRI Kediri yang unggul, sebagai pusat pengembangan sumberdaya manusia seutuhnya yang mempunyai keunggulan kompetitif dan berbudi luhur”.

Sedangkan misi universitas adalah “Menyelenggarakan pendidikan akademik dan professional dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi guna mewujudkan lembaga yang handal dan mampu menghasilkan sumberdaya manusia.

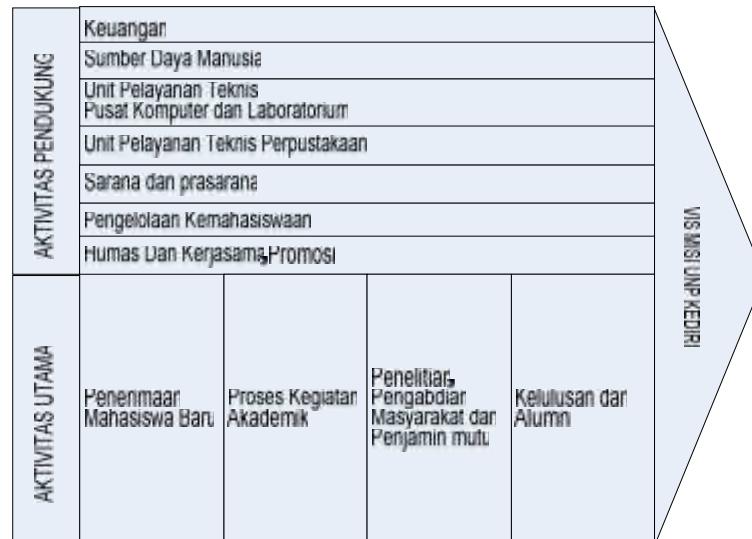
Adapun tujuan dari Universitas Nusantara PGRI Kediri sebagai berikut :

1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi untuk menghasilkan lulusan yang unggul dan berdaya saing tinggi dalam bidang pendidikan, sains, teknologi, bahasa dan seni.
2. Menyelenggarakan penelitian dan pengembangan IPTEK untuk menghasilkan karya akademik yang unggul dan menjadi rujukan dalam pendidikan sains, teknologi, bahasa dan seni.
3. Melaksanakan program pengabdian kepada masyarakat untuk mendukung pembangunan yang berwawasan lingkungan.
4. Mengembangkan program kerjasama dengan lembaga nasional dan internasional untuk mendukung efektifitas program pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Analisis dan Rancangan Sistem

Analisa Lingkungan Internal Organisasi

Sesuai dengan tugas dan fungsi maka dapat diuraikan proses kegiatan organisasi dari UNP Kediri menjadi proses aktivitas utama dan proses aktivitas pendukung, sebagai gambaran uraian aktivitas value chain UNP-Kediri sebagai berikut :



. Gambar 2.5 :Activity Value Chain UNP Kediri

Analisis Critical Success Factors (Csf)

CSFs (*Critical Succes Factors*) adalah faktor-faktor yang menjadi penentu keberhasilan sebuah organisasi dalam pencapaian tujuannya. Pada tahapan tujuan dari UNP Kediri diuraikan menjadi strategi organisasi dan program strategi dengan uraian diatas dapat diketahui hal-hal yang kritis untuk penentu keberhasilan dari tujuan UNP Kediri.

Analisis Lingkungan Menggunakan Metode Porter

1. Pesaing.

Adapun pesaing UNP Kediri sebagai berikut, Universitas Islam Kadiri, Universitas Pawyatan Dhaha, Universitas kadiri, Universitas Islam Tribakti, Institute Agama Islan Negeri (IAIN), Sekolah Tinggi Bahasa Asing Cahaya Surya, Sekolah Teknik Cahaaya Surya, Sekolah Tinggi Ekonomi Kediri, STIKES Canda Bhirawa, STIKES Canda Bhirawa, STIKES Karya Husada, STOE Wahidiyah, STMIK Cahaya Surya, Akademi Kebidanan, Akademi Keperawatan Pamenang, Akademi Manajemen Koperasi, AMIK Aji Jaya Baya, dan Akademi keperawatan Dharma Husada

2. Pemasok

Untuk kekuatan pemasok, tercermin antara lain berasal dari, dari masyarakat pemakai jasa pendidikan, terutama orang tua mahasiswa dan calon mahasiswa sebagai pengguna jasa pendidikan. Suatu perguruan tinggi harus mampu menyesuaikan dirinya dengan kemampuan sosial ekonomi masyarakat, tidak berorientasi pada kapitalisasi pendidikan tetapi lebih pada tujuan mulia pendidikan, yaitu bagaimana upaya untuk menciptakan kecerdasan masyarakat dan kemaslahatan pendidikan tinggi bagi masyarakat dalam jangka panjang bukan tujuan sesaat, sehingga perguruan tinggi tidak hanya berpihak bagi mereka yang mempunyai kekuatan ekonomi saja, tetapi juga bagi mereka yang kurang mampu secara ekonomi. Kekuatan pemasok lain dapat juga berasal dari para donator. Suatu

perguruan tinggi harus menunjukkan komitmen kerjasama yang baik dengan para donator sebagai salah satu pemasok dana bagi perguruan tinggi. Tentunya kerjasama tersebut adalah kerjasama yang saling menguntungkan, bukan menguntungkan salah satu pihak tertentu saja, tetapi bagaimana menjalin keterhubungan jangka panjang yang berkesinambungan

3. Pendetang Baru

Peraturan pemerintah memperbolehkan perguruan tinggi swasta luar negeri membuat perguruan tinggi di Indonesia, ini merupakan perhatian mendalam dari pihak perguruan tinggi agar selalu menjaga mutu pendidikan. Perguruan tinggi Negeri diuntungkan dengan peraturan pemerintah, Universitas Brawijaya sebagai perguruan tinggi Negeri yang cukup besar mengembangkan proses belajar mengajar di Kota Kediri.

4. Produk Pengganti

Distance Learning, Belajar jarak jauh meskipun Keputusan Menteri belum di atur secara detail tentang belajar jarak jauh di Kota Kediri banyak sekali pembelajaran jarak dari Lembaga diluar Kota

Saat ini di masyarakat terdapat pardigma bahwa kepentingan untuk memprioritaskan kerja ketimbang sekolah, menjamurnya berbagai program-program pendidikan dan pelatihan di tempat kerja (*on-the-job training*), dan kursus-kursus singkat (*Short Course*) yang bersifat nonformal.

5. Pembeli

Dilihat dari pasar atau dunia kerja ini, perguruan tinggi tentunya dituntut untuk mempunyai daya tawar (*bargaining position*) yang lebih tinggi atau paling tidak seimbang, bukan sebaliknya dunia kerja mempunyai posisi tawar yang lebih kuat sehingga seperti yang terjadi di kebanyakan output perguruan tinggi, dimana para lulusannya tidak mampu seluruhnya untuk diserap pasar dengan baik dan terjadi pengangguran lulusan perguruan tinggi yang semakin lama semakin membengkak.

Implementasi

Hasil dari analisis value chain maka akan didapatkan target aplikasi sistem informasi sebagai berikut SI SMS Gateway, SI Pengelola PMB, SI Registrasi, SI Kurikulum, SI Akademik, SI Proses Belajar Mangajar, SI EPSBED, SI Kelulusan, SI Alumni, SI Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, SI Penjamin Mutu, SI Anggaran, SI Keuangan, SI Penilaian Kerja dan tenaga kependidikan dan Dosen, SI Dosen dan tenaga kependidikan, SI Laboratorium, SI Perpustakaan, SI Sarana prasarana, SI Kegiatan Mahasiswa, SI Beasiswa, SI Pengembangan Usaha, WEB Site UNP Kediri

Hasil dari analisis CSFs maka akan didapatkan target aplikasi sistem informasi sebagai berikut SI Pendaftaran On-Line, SI Kurikulum, SI Dosen , SI Sarana dan Prasarana, SI Akademis, SI CRM, SI E-Learning, SI Jurnal, SI CRM (Promosi), SI Penelitian, SI Penjamin Mutu

Hasil dari analisis Five Forces Porter akan didapatkan target aplikasi sistem informasi sebagai berikut, SI CRM, SI Orang Tua Mahasiswa, SI Perguruan Tinggi, SI , pengembangan Usaha

Penggabungan dari analisis value chain, CSFs dan Five Forces Porter sebagai berikut SMS Gateway, SI Pengelola PMB, SI Registrasi, SI Kurikulum, SI Akademik, SI Proses Belajar Mengajar, SI EPSBED , SI Kelulusan, SI Alumni, SI Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, SI Penjamin Mutu, SI Anggaran, SI Keuangan, SI Penilaian Kerja dan tenaga kependidikan dan Dosen, SI Dosen dan tenaga kependidikan, SI Laboratorium, SI Perpustakaan, SI Sarana prasarana, SI Kegiatan Mahasiswa, SI Beasiswa, SI Pengembangan Usaha, WEB Site UNP Kediri, SI Pendaftaran On-Line, SI E-Learning, SI Jurnal, SI CRM (Promosi), SI Orang Tua Mahasiswa, SI Perguruan Tinggi

Analisis Hasil

Dalam penentuan portofolio aplikasi SI mendatang digunakan analisis klasifikasi portofolio ward and peppard dan hasil dari portofolio SI UNP Kediri yang akan datang sebagai berikut

Tabel 1.1 : Portofolio Aplikasi SI yang Akan Datang

High Potensial	Strategic
<ul style="list-style-type: none"> - SI Orang Tua - SI Perguruan Tinggi 	<ul style="list-style-type: none"> - SI Penilaian Kerja Tenaga kependidikan Dan Dosen - SI Peneltian dan pengabdian masyarakat. - SI Penjamin Mutu - WEB Site UNP Kediri - SI Dosen Dan tenaga kependidikan - SI Pengembangan Usaha - SI Alumni
<ul style="list-style-type: none"> - SI Pengelolaan PMB - SI Registrasi - SI Kurikulum - SI Akademik - SI Proses Belajar Mengajar - SI EPSBED 	<ul style="list-style-type: none"> - SI CRM - SI Anggaran - SI Keuangan - SI laboratorium - SI Perpustakaan - SI Sarana Prasarana

- SI SMS Gateway - SI E-learning - SI Pendaftaran on-line	- SI Kegiatan Mahasiswa - Web-Site UNP Kediri - SI Kelulusan - SI Jurnal
Key Operational	Support

Prioritas implementasi sistem informasi UNP Kediri mendatang berdasarkan analisis portofolio McFarlan dengan urutan *Key-operational*, kedua *Support*, ketiga *strategic* dan keempat *high potential*, selain analisis tersebut dipertimbangkan juga analisis pembobotan sistem informasi pada CSFs, hasil analisis tersebut ditunjukkan pada tabel 1.2

Tabel 1.2 Prioritas Implementasi Aplikasi SI UNP Mendatang

No	Sistem Informasi	No	Sistem Informasi
1	SI Akademik	15	SI Perpustakaan
2	SI Proses Belajar Maengajar	16	SI Kelulusan
3	SI EPSPEB	17	SI Jurnal
4	SI Registrasi	18	SI Anggaran
5	SI Pengelolaan PMB	19	SI Saran dan Prasarana
6	SI SMS Gate Way	20	SI Penilaian Kerja Dosen dan Tenaga Kependidikan
7	SI Elearning	21	SI Penelitian dan Pengabdian Masyarakat
8	SI Pendaftaran On Line	22	SI Dosen dan Tenaga Kependidikan
9	SI Kurikulum	23	SI Web Site
10	SI Laboratorium	24	SI Pengembangan Usaha
11	SI CRM	25	SI Penjamin Mutu
12	SI Perpustakaan	26	SI Alumni
13	SI Kelulusan	27	SI Perguruan Tinggi
14	SI Jurnal	28	SI orang Tua

Kesimpulan

Setelah dilakukan analisis dan perencanaan strategis sistem informasi pada UNP Kediri, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Analisis perencanaan strategic sistem informasi mendatang sebagai berikut :

- a. Hasil analisis internal menggunakan value chain, UNP Kediri memerlukan beberapa aplikasi sistem informasi baik aplikasi sistem informasi baru maupun pengembangan aplikasi sistem informasi yang sudah ada
 - b. Hasil analisis lingkungan eksternal menggunakan Five Force Porter didapati dua aplikasi sistem informasi yang berbeda dengan analisis value chain yang berguna untuk menghubungkan Universitas dengan Orang tua Mahasiswa. Menampilkan potensi-potensi pesaing, calon-calon Mahasiswa dan sistem informasi tersebut berguna untuk membantu kegiatan promosi UNP Kediri
 - c. Hasil analisis lingkungan eksternal menggunakan Five Force Porter didapati dua aplikasi sistem informasi yang berbeda dengan analisis value chain yang berguna untuk menghubungkan Universitas dengan Orang tua Mahasiswa. Menampilkan potensi-potensi pesaing, calon-calon Mahasiswa dan sistem informasi tersebut berguna untuk membantu kegiatan promosi UNP Kediri
2. Usulan perencanaan strategis sistem informasi mendatang dengan menggunakan portofolio MCFarlan sebagai berikut
 - a. Pemetaan aplikasi sistem informasi ditunjukkan pada tabel 1.1
 - b. Urutan prioritas implementasi aplikasi sistem informasi ditunjukkan pada tabel 1.2

Saran

Berikut ini adalah beberapa saran yang dapat digunakan oleh UNP Kediri dalam perencanaan strategis sistem informasi :

1. Melakukan perencanaan strategis sistem informasi dengan metode analisis yang berbeda.
2. Dalam membuat dokumen perencanaan sistem informasi strategis dapat ditambahkan rencana anggaran setiap sistem informasi dan kebutuhan SDM
3. Perencanaan sistem informasi UNP Kediri dapat dibuat *blueprint*

DAFTAR PUSTAKA

- Ardian Fathur, 2011, *Perencanaan Strategis Sistem Informasi Perguruan Tinggi (Studi Kasus di Universitas Diponegoro Semarang)*, Penelitian Dosen Muda, Universitas Diponegoro Semarang
- Henderi, 2005, *Perencanaan Strategis Sistem Informasi Perguruan Tinggi (Studi kasus : STMIK Raharja)*, Jurnal Ilmiah Cyber Raharja No ISSN : 1412-1344
- Indrajit, R. E.; Djokopranoto, R., 2006, *Manajemen Perguruan Tinggi Modern*, Penerbit Andi, Yogyakarta
- Jogiyanto, 2006, *Sistem Informasi Strategik Untuk Keunggulan Bersaing kompetitif*, Penerbit Andi Offset
- Kosasi S., 2012, *Perencanaan Strategi Sistem Informasi Pada Pt A.J. Sequis Life Star Group Agency Cabang Pontianak*, Jurnal Socioscientia Kopertis Wilayah VI Kalimantan, Vol. 4 No.2 Juni 2012
- Kenneth C. Laudon and Jane P. Laudon "*Management Information System Managing The Digital Firm*" 10th ed, Pearson Prentice Hall 2007.
- Laudon, K.C.; Ludon, J.P., 2000, *Management Information Systems : Organization and Technology in the Networked Enterprise (Sixth ed.)*, Upper Saddle River, Prentice-Hall, Inc, New Jersey
- Masyhur F., 2012, *Perencanaan Strategis Sistem Informasi dan Teknologi Informasi Pada Perusahaan Ekspedisi Muatan Kapal Laut (EMKL)*, Jurnal PEKOMMAS Vol.15 No.1 April 2012
- Maturbongs, Y.H.; Satria R., 2011, *Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada Institusi Pendidikan Tinggi (Studi Kasus Sekolah Tinggi Ilmu Komunikasi Dan Sekretari Tarakanita)*, Jurnal SNATI ISSN : 1907-5022 Juni 2011, Yogyakarta
- Maulana, M.; Sensuse D.I., 2011, *Perancangan Strategis Sistem Informasi: Studi Kasus Direktorat Jenderal Penyelenggaraan Haji Dan Umrah Departemen Agama RI*, Jurnal Sistem Informasi Ilkom UI JSI Vol 7 Issue 1 April 2011.
- Meta Amalia D; Henderi, *Perencanaan Strategik SI/TI Pemerintah Kota tangerang dalam Mewujudkan e-government*, Jurnal Ilmiah, CCIT Vol 5 no 1 ISSN : 1978-8282
- Michael E. Porter, 2008, *Competitive Advantage (Keunggulan Bersaing)*, Penerbit Karisma Group
- Mutyarini K, Sembiring. J, 2006. *Arsitektur Sistem Informasi untuk Institusi Perguruan Tinggi di Indonesia*, Di dalam: *Prosiding Konferensi Nasional Teknologi Informasi & Komunikasi untuk Indonesia*; Bandung, 3-4 Mei 2006. Bandung: ITB. Hlm 102-107.
- Surendro, *Pemanfaatan Enterprise Architecture Planning untuk Perencanaan Strategis Sistem Informasi*, Jurnal Informatika Vol 8, No 1 Mei 2009 : 1-9
- Setiawan, A.; Prasetya, D.; Fauzan, R.P.H.; Saura, M.; Morgana, R.Y., 2010, *Sekilas Mengenai BCG Matrix dan Malcolm Baldrige*, Diploma IV Akuntansi, Sekolah Tinggi Akuntansi Negara, Tangerang
- Setiawati, T., 2013, *Analisis Pertumbuhan Pangsa Pasar – BCG*, Pendidikan Akuntansi, FKIP, Universitas Muhammadiyah, Surakarta
- Syamsi, 1995, *Pengambilan Keputusan dan Sistem Informasi*, Bumi Aksara, Jakarta
- Ward, J.; Peppard, J., 2002, *Strategic Planning for Information System 3rd ed*, John Wiley and Sons, New York
- Widyaningsih, P., 2012, *Perencanaan Strategis Sistem Informasi Pada Institusi Pendidikan Tinggi Menggunakan Analisis Critical Success Factor (STMIK Duta Bangsa Surakarta)*, Universitas Diponegoro, Semarang