

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI KERJA DAN LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA KANTOR BALAI BESAR BMKG  
WILAYAH 2 CIPUTAT**

**Nanda Rodiyana, Shelby Virby**

Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Pamulang

Email: [nandaattalon@gmail.com](mailto:nandaattalon@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh secara parsial antara gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat, untuk mengetahui pengaruh secara parsial antara motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat dan untuk mengetahui pengaruh secara simultan antara gaya kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat. Data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dari jawaban dari responden yang menjadi pegawai di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat yang diberikan kuesioner. Pemilihan sampel dilakukan dengan menggunakan rumus *slovin*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh secara simultan pada variabel gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja. Hasil penelitian ini juga menunjukkan variabel gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh signifikan secara parsial terhadap kepuasan kerja. Pada koefisien determinasi terdapat pengaruh sebesar 81,1% yang mempengaruhi kepuasan kerja yang dijelaskan oleh variabel gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja, sedangkan sisanya 18,9% dipengaruhi oleh variabel lain dan tidak termasuk kedalam analisis regresi ini.

Kata kunci: gaya kepemimpinan, motivasi kerja, lingkungan kerja, kepuasan kerja

**ABSTRACT**

*This research aims to know the influence of partially between leadership style towards job satisfaction in the offices of Large Hall area 2 BMKG Ciputat, to know the influence of partially between motivation work towards job satisfaction in The Office of the Balai Besar BMKG region 2 Ciputat and to know the influence of simultaneously between leadership style and motivation work towards job satisfaction in the Office of the Balai Besar BMKG region 2 Ciputat. The data used in this research using primary data obtained from answers from respondents who became a clerk in the Office of the Balai Besar BMKG region 2 Ciputat provided questionnaire. The selection of the samples was done using the formula slovin. The results of this research show that there are simultaneous influence on the variable style of leadership, work motivation and job satisfaction toward the work environment. The results of this research also indicates the variable style of leadership, work motivation and significantly influential work environment partially towards job satisfaction. On the coefficient of determination there are 81.1% of influence that affect job satisfaction variable explained by the leadership styles, motivation of work and work environment, while the remaining 18.9% is affected by other variables and does not include into this regression analysis.*

*Keywords: leadership styles, motivation to work, the work environment, job satisfaction*

## **I. PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Karyawan merupakan salah satu aset syarikat penting dan perlu diuruskan dan dibangun untuk menyokong kelangsungan hidup syarikat. Syarikat ini juga menghadapi cabaran besar untuk memenangi pertandingan, begitu juga taktik dan strategi yang tepat. Dalam memilih taktik dan strategi, syarikat bukan sahaja memerlukan analisis perubahan dalam persekitaran luaran seperti demografi, sosio-kebudayaan, politik, teknologi dan persaingan, tetapi juga perlu menganalisis faktor dalaman syarikat. Faktor dalaman yang dipersoalkan adalah kekuatan dan kelemahan syarikat dalam usaha untuk menyokong dan mencapai sasaran yang ditetapkan. Faktor internal akan menyebabkan semakin buruknya kondisi perusahaan karena adanya perbedaan sikap, perasaan, pikiran dan karakteristik setiap pegawai (Ardana, 2012:17).

Manajemen sumber daya manusia merupakan proses mengenal pasti, menggalakkan, mengukur, menilai, meningkatkan dan memberi ganjaran prestasi pekerja. Definisi lain dinyatakan oleh Dessler (2005) dalam Riani (2013: 63) yang menyatakan bahawa pengurusan sumber manusia adalah proses yang menyatukan penetapan tujuan, penilaian prestasi dan pembangunan satu sistem yang bertujuan untuk memastikan prestasi

pekerja menyokong dan sesuai dengan tujuan perusahaan.

Salah satu organisasi yang membutuhkan manajemen sumber daya manusia adalah instansi Balai besar badan meteorologi, klimatologi dan geofisika. (BMKG) Hal ini dikarenakan instansi BMKG merupakan unit pelaksanaan teknis yang salah satu tugas pokoknya memberikan pelayanan kepada masyarakat.

Pekerja yang mendapat kepuasan kerja akan melakukan pekerjaan mereka dengan lebih baik, pekerja yang tidak mendapat kepuasan kerja tidak akan mencapai kematangan psikologi yang akan menyebabkan kekecewaan. Pekerja seperti ini selalunya meratap, semangat yang rendah, cepat bosan dan letih, emosi yang tidak stabil, sering tidak hadir dan sibuk melakukan apa-apa kaitan dengan kerja yang mesti dilakukan (Hasibuan, 2012: 32). Kepuasan tinggi akan membawa kepada tahap rendah dan ketidakhadiran yang rendah kerana individu yang berpuas hati digalakkan untuk bekerja dengan lebih baik kerana pentingnya berpuas hati. Apabila seorang pekerja merasa puas dalam kerja maka seorang pekerja akan berusaha untuk menyelesaikan tugasnya, yang pada akhirnya akan menghasilkan kualiti perkhidmatan yang tinggi dan pencapaian tujuan syarikat.

Gaya kepemimpinan adalah salah satu faktor yang boleh mempengaruhi prestasi pekerja . Pendapat penulis ini sejalan dengan pendapat Ardana (2012:181) yang menyatakan bahwa kepemimpinan suatu organisasi akan mempengaruhi bawahannya, maka dengan kepemimpinan yang baik akan mempengaruhi kinerja yang baik pula.

Setiap pemimpin pada dasarnya mempunyai tingkah laku yang berbeza dalam memimpin pengikutnya, tingkah laku pemimpin dipanggil gaya kepemimpinan. Kepimpinan memiliki hubungan yang sangat dekat dengan motivasi , kerana kejayaan seorang pemimpin dalam memindahkan orang lain dalam mencapai matlamat yang dimaksudkan sangat tergantung pada otoritas, dan juga pemimpin dalam menciptakan motivasi di dalam setiap subordinat, kolega dan pemimpin bos itu sendiri.

Kurangnya peranan kepimpinan dalam mewujudkan komunikasi harmoni dan menyediakan panduan pekerja akan membawa kepada tahap prestasi pekerja yang rendah. Begitu juga dengan kurangnya motivasi pekerja seperti tidak disiplin dalam kerja, kemalasan dalam kerja akan menyebabkan prestasi pekerja yang rendah. Setiap pemimpin pada dasarnya mempunyai tingkah laku yang berbeza dalam memimpin pengikutnya, tingkah laku pemimpin dipanggil gaya kepimpinan. Kepimpinan mempunyai

hubungan yang sangat dekat dengan motivasi, kerana kejayaan seorang pemimpin dalam memindahkan orang lain dalam mencapai matlamat yang dimaksudkan sangat tergantung pada otoritas, dan juga pemimpin dalam menciptakan motivasi dalam setiap bawahan, kolega dan pemimpin bos itu sendiri.

Faktor motivator berkaitan dengan kerja yang menawarkan pencapaian, pengiktirafan, kerja yang mencabar, tanggungjawab dan prospek untuk kemajuan. Walaupun faktor kebersihan berkaitan dengan dasar syarikat, pengawasan, gaji, hubungan kerja dan keadaan kerja. Kesimpulannya, faktor kebersihan hanya dapat menghapuskan ketidakpuasan, tidak dapat meningkatkan kepuasan kerja, sementara faktor motivator dapat meningkatkan kepuasan kerja jika faktor ini ada.

Faktor lain yang mampu memberikan kepuasan bagi karyawan adalah lingkungan kerja, menurut Hemsath dan Yerkes (2006:2) lingkungan kerja yang menyenangkan berpengaruh positif pada produktivitas, kualitas, pelayanan konsumen dan kepuasan kerja. Lingkungan kerja yang kondusif memungkinkan karyawan lebih bersemangat dalam bekerja. Lingkungan kerja yang baik, bersih akan memotivasi karyawan dalam melakukan pekerjaan dengan baik. Dengan memperhatikan lingkungan kerja yang baik menciptakan

kondisi kerja yang mampu memberikan motivasi untuk bekerja (Isminar, 2015:124).

## **B. Rumusan Penelitian**

Kepuasan kerja memiliki banyak faktor yang mempengaruhinya untuk mengetahuinya diperlukan analisa yang berdasarkan teori, maka rumusan penelitian permasalahan yang akan diteliti antara lain:

1. Apakah terdapat pengaruh secara parsial antara gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat ?
2. Apakah terdapat pengaruh secara parsial antara motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat ?
3. Apakah terdapat pengaruh secara simultan antara gaya kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat ?

## **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan latar belakang masalah dan perumusan masalah, maka tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui pengaruh secara satu persatu antara gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat.
2. Untuk mengetahui pengaruh secara parsial antara motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat.

3. Untuk mengetahui pengaruh serentak antara gaya kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kepuasan kerja di Kantor Balai Besar BMKG wilayah 2 Ciputat.

## **II. TINJAUAN PUSTAKA**

### **A. Manajemen Sumber Daya Manusia**

#### **1. Pengertian Manajemen**

“Manajemen berasal dari kata untuk mengelola, yang berarti mengelola, mengelola, mengelola, melaksanakan, dan mengendalikan. Manajemen adalah ilmu dan seni yang mengatur proses pemanfaatan sumber daya manusia dan sumber lain secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan tertentu” (Ardana, 2012:4).

Menurut Kasmir, “manajemen mengelola atau mengelola suatu kegiatan. Dalam arti sempit dikatakan bahwa manajemen mengelola perusahaan untuk mencapai tujuan melalui orang lain. Yang diatur dan dikelola adalah aset atau aset perusahaan, baik properti manusia, peralatan mesin, proses dan prosedur kerja. Aset ini perlu dikelola dengan baik, terus menerus dan berkesinambungan, jika Anda ingin menghasilkan hasil yang optimal seperti yang diharapkan” (Kasmir, 2016:10).

Menurut Lee dalam Swastha dan Sukotjo (2010:82) manajemen adalah ilmu dan seni merencanakan, mengorganisasi, mengarahkan, mengkoordinasikan serta mengawasi

tenaga manusia dengan bantuan alat-alat untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Dari definisi manajemen tersebut dapat diambil suatu kesimpulan bahwa manajemen mempunyai lima fungsi, yaitu (proses perencanaan, proses pengorganisasian, pengarahan, pengkoordinasian dan pengawasan).

Kelima macam fungsi manajemen ini sangat penting di dalam menjalankan semua kegiatan. Semua ini dimaksudkan agar kegiatan apapun yang dilakukan dapat berjalan baik, sehingga tujuan yang telah ditetapkan dapat tercapai. Setiap kegiatan yang dilakukan oleh seseorang atau sebuah lembaga tentu memiliki tujuan dan untuk mencapai tujuan perlu adanya perencanaan yang menggambarkan 1) Apa, 2) Bagaimana, 3) Mengapa dan 4) Kapan akan dilakukan (Swastha dan Sukotjo, 2010:82).

## **2. Pengertian Sumber Daya Manusia**

Mengelola sumber daya manusia harus dilakukan secara benar sesuai dengan kaidah-kaidah kemanusiaan atau kodratnya. Jika di zaman dahulu manusia atau karyawan dianggap sebagai mesin yang dapat dilakukan dengan semena-mena demi mencapai tujuan perusahaan. Manusia dianggap sebagai budak yang dapat diperintah semaunya. Namun saat ini sesuai

dengan perkembangannya, manusia semakin diperhatikan bahkan sekarang sudah berubah menjadi asset yang paling penting untuk diperhatikan (Kasmir, 2016:5).

Salah satu sumber organisasi yang mempunyai peranan penting dalam mencapai objektifnya adalah sumber manusia. Oleh karena pentingnya peran manusia dalam kompetisi baik jangka pendek maupun jangka panjang dalam agenda bisnis, suatu organisasi harus memiliki nilai lebih dibandingkan dengan organisasi lainnya. Organisasi yang berhasil dalam mempengaruhi pasar jika dapat menarik perhatian atas kelebihan yang dimiliki dalam berbagai hal dibandingkan dengan organisasi lain (Bangun, 2012:4).

Sutrisno (2016:3) mengatakan bahwa sumber daya manusia merupakan satu-satunya sumber daya yang memiliki akal perasaan, keinginan, keterampilan, pengetahuan, dorongan, daya dan karya (rasio, rasa dan karsa). Semua potensi sumber daya manusia tersebut berpengaruh terhadap upaya organisasi dalam mencapai suatu tujuan.

## **3. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia**

Manajemen Sumber Daya Manusia adalah proses pengelolaan manusia, melalui perencanaan, rekrutmen, seleksi, pelatihan,

pengembangan, pemberian kompensasi, karier, keselamatan dan kesehatan serta menjaga hubungan industrial sampai pemutusan hubungan kerja guna mencapai tujuan perusahaan dan peningkatan kesejahteraan *stakeholder*. Pengertian manajemen sumber daya manusia dari beberapa ahli MSDM: Noe menyebutkan *Human Resources Management refers to Policies, practices and systems that influence employees' behavior, attitudes, and performance* (manajemen sumber daya manusia merupakan bagaimana mempengaruhi perilaku, sikap dan kinerja melalui kebijakan dan sistem yang dimiliki oleh perusahaan. Menurut Dessler *Human Resources Management is the process of acquiring, training, appraising and compensating employees, and attending their labor relations, health and safety, and fairness concern* (manajemen sumber daya manusia merupakan proses mengendalikan latihan penilaian pekerja, pampasan, kesehatan dan keselamatan pekerjaan dengan adil kepada fungsi MSDM.

Pengertian manajemen sumber daya manusia adalah suatu kegiatan yang meliputi proses perencanaan, proses pengorganisasian, penyusunan personalia, penggerakan dan pengawasan terhadap fungsi-fungsi

operasionalnya untuk mencapai tujuan perusahaan (Bangun, 2012:5).

Berdasarkan pengertian di atas maka dapat disimpulkan pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia adalah segala kegiatan dengan menggerakkan sumber daya manusia yang ada untuk mencapai tujuan perusahaan.

## **B. Gaya Kepemimpinan**

Pemimpin merupakan seseorang yang memiliki kemampuan memimpin artinya memiliki kemampuan untuk mempengaruhi perilaku orang lain (Thoah, 1983) dalam (Ardana, dkk, 2012:179). Sedangkan kepemimpinan merupakan seluruh aktivitas dalam rangka mempengaruhi orang-orang agar mau bekerja sama mencapai suatu tujuan yang diinginkan bersama (Martoyo, 1990) dalam (Ardana, dkk, 2012:179).

Kepemimpinan (*Leadership*) adalah proses pengaruh sosial, yaitu suatu kehidupan yang mempengaruhi kehidupan lain, kekuatan yang mempengaruhi perilaku orang lain ke arah pencapaian tujuan tertentu (Soekarso dan Putong, 2015:9). Sedangkan pemimpin (*Headship*) adalah orang-orang yang memimpin atau para pemimpin (Supranto, 2007:24).

Berdasarkan pengertian para ahli di atas maka dapat disimpulkan yang dimaksud dengan kepemimpinan adalah suatu kemampuan yang dapat

mempengaruhi dan menggerakkan orang lain dalam rangka mencapai suatu tujuan yang diinginkan bersama. Sedangkan yang dimaksud dengan pemimpin adalah seseorang yang mampu menggerakkan orang lain agar mau bekerja sehingga mencapai suatu tujuan bersama.

### **C. Motivasi Kerja**

Ceramah motivasi tentang bagaimana untuk menggalakkan semangat seseorang, ingin bekerja dengan memberikan kemampuan dan kepakaran mereka untuk mencapai matlamat organisasi. Menurut motivasi Berelson dan Steiner adalah usaha yang sadar untuk mempengaruhi tingkah laku seseorang untuk dapat mencapai matlamat organisasi (Sunyoto, 2012: 11).

Menurut Wayne F. Cascio di Sunyoto (2012:11) menyatakan motivasi adalah daya yang dihasilkan dari keinginan seseorang untuk memenuhi kebutuhan mereka. Seperti halnya motivasi yang dinyatakan oleh Ardana, et al (2012: 193) yang menyatakan bahwa motivasi adalah kekuatan yang mendorong seseorang untuk melakukan tindakan atau tidak secara intinya ada secara dalaman dan eksternal yang boleh positif atau negatif untuk mengarahkannya bergantung pada ketangguhan pengurus .

Motivasi kerja adalah sesuatu yang menimbulkan semangat atau semangat atau dorongan untuk bekerja semangat. Motif adalah penggerak atau penggerak yang menggalakkan manusia bertindak atau berkuatkuasa dalam

manusia yang menyebabkan manusia bertindak (Ardana, et al, 2012: 193).

Menurut Wayne F. Cascio di Sunyoto (2012: 11) motivasi adalah daya yang dihasilkan dari keinginan seseorang untuk memenuhi kebutuhannya sebagai contoh; lapar, dahaga dan dahaga. Motivasi adalah daya yang menggalakkan seseorang mengambil tindakan atau tidak secara intinya ada secara dalaman dan luaran yang boleh positif atau negatif .

Motivasi adalah salah satu aspek penting dalam menentukan tingkah laku seseorang, termasuk tingkah laku kerja. Motivasi dapat ditafsirkan sebagai faktor - faktor yang mengarahkan dan menggalakkan tingkah laku atau keinginan seseorang untuk melakukan suatu kegiatan yang dinyatakan dalam bentuk usaha keras atau lemah (Hariandja, 2007: 321).

Motivasi kerja menduduki kedudukan yang sangat penting dalam psikologi kerja, kerana motivasi bertanggungjawab menjawab soalan, mengapa kita bekerja? dan juga menangani cabaran dan kaedah untuk menghasilkan etika kerja pekerja untuk merealisasikan produktiviti yang ideal. Motivasi adalah sesuatu yang menggalakkan orang lain untuk mengambil tindakan pekerja juga mempunyai motivasi sehingga mereka ingin bekerja (Istijanto, 2010: 237).

Hassibuan (2003:141) dalam Wijaya (2012:5) menerangkan motivasi berasal dari perkataan Latin "bergerak" yang bermaksud menggalakkan atau

bergerak. Motivasi dalam pengelolaan hanya bertujuan untuk sumber manusia secara umum dan bawahan khususnya. Soalannya bagaimana mengarahkan kuasa dan potensi bawahan, bersedia bekerja secara produktif, berjaya mencapai dan merealisasikan matlamat yang dimaksudkan. Motivasi adalah kemahiran dalam mengarahkan pekerja dan organisasi untuk berjaya, supaya keinginan pekerja dan matlamat organisasi dicapai. Motivasi adalah keinginan seseorang yang menyebabkan orang bertindak (Wijaya, 2012: 5).

Berdasarkan kefahaman para ahli di atas, dapat disimpulkan bahwa apa yang dimaksudkan dengan motivasi adalah faktor yang mengarahkan dan mendorong tingkah laku atau keinginan seseorang untuk bertindak dan bekerja untuk memperoleh kebutuhan

#### **D. Kepuasan Kerja**

Kepuasan kerja adalah konsep yang mempunyai banyak dimensi, bermakna kepuasan kerja dipengaruhi oleh berbagai faktor. Kepuasan kerja mempunyai banyak dimensi. Secara umum, tahap yang diperhatikan adalah kepuasan kerja itu sendiri, gaji, pengiktirafan, hubungan antara penyelia dan buruh, dan peluang untuk maju. Setiap dimensi menghasilkan perasaan kepuasan secara keseluruhan dengan kerja itu sendiri, tetapi kerja juga mempunyai definisi yang berbeza untuk orang lain. Kebutuhan-kebutuhan pegawai tidak saja menyangkut kebutuhan yang bersifat fisik,

akan tetapi kebutuhan sosial, keamanan, jaminan-jaminan pegawai dan perlindungan. Kebutuhan lain yang menyangkut pegawai, kadang-kadang terkait dengan persoalan kebosanan atas rutinitas yang terjadi, sehingga pegawai membutuhkan sistem rotasi kerja (Rosidah, 2009:301).

Ini juga dinyatakan oleh Sunyoto (2012:26), bahwa kepuasan kerja (kepuasan kerja) adalah keadaan emosi yang menyenangkan atau tidak menyenangkan di mana pekerja memandang kerja mereka. Perasaan ketidakpuasan kerja pekerja timbul apabila jangkaan mereka tidak dipenuhi. Secara formal, kepuasan kerja adalah tahap syarikat seseorang untuk pekerjaannya.

Untuk mengetahui betapa memuaskannya keperluan pekerja, pasukan audit mengumpulkan data daripada pekerja yang berkaitan dengan gaji, faedah, amalan penyeliaan, bantuan perancangan kerjaya dan maklum balas yang diterima oleh pekerja sebagai kaunter prestasi. Berdasarkan maklumat dan data, pasukan audit boleh menganalisis tahap kebajikan pekerja dan tahap kepuasan pekerja (Rosidah, 2009:302).

#### **E. Hipotesis Penelitian**

Menurut rangka kerja di atas selaras dengan objektif kajian untuk menjawab



soalan penyelidikan, hipotesis yang diuji adalah seperti berikut:

1.  $H_0$  : tidak memiliki pengaruh secara parsial (satu per satu) antara variabel gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja.

$H_a$  : memiliki pengaruh secara parsial (satu per satu) antara variabel antara gaya kepemimpinan terhadap kepuasan kerja karyawan.

2.  $H_0$  : tidak memiliki pengaruh secara parsial (satu per satu) antara variabel motivasi kerja terhadap kepuasan kerja.

$H_a$  : memiliki pengaruh secara parsial (satu per satu) antara variabel antara motivasi kerja terhadap kepuasan kerja karyawan.

3.  $H_0$  : tidak memiliki pengaruh secara parsial (satu per satu) antara variabel gaya kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kepuasan kerja.

$H_a$  : memiliki pengaruh secara parsial (satu per satu) antara variabel antara gaya kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kepuasan kerja karyawan.

### III. METODE PENELITIAN

Objek yang digunakan dalam penelitian ini adalah kantor Badan

Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika Wilayah 2 Ciputat. Kaedah yang digunakan dalam kajian ini adalah

kaedah kajian kes yang merupakan satu kajian deskriptif, dengan kajian ini dijangka akan mendedahkan secara mendalam pembolehubah yang akan dapat menggambarkan analisis pengaruh gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja.

Data yang digunakan menggunakan data primer dan data sekunder. Data primer dalam bentuk wawancara berganda dan dalam bentuk soal selidik sementara data sekunder dalam bentuk benda umum benda penyelidikan (kantor Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika).

Teknik pensampelan yang akan diambil dalam kajian ini adalah kemudahan pensampelan, yang merupakan istilah umum yang merangkumi pelbagai prosedur untuk memilih responden. Pensampelan kemudahan bermaksud unit sampel yang diambil mudah untuk dihubungi, tidak menyusahkan, mudah diukur, dan koperasi. Bagi saiz sampel penyelidikan mengikut Roscoe dalam kaedah penyelidikan buku untuk perniagaan (Sugiyono, 2010:52) menyatakan bahawa saiz sampel yang boleh dilaksanakan dalam kajian adalah antara 30 dan 500. Dalam kajian ini, penyelidik menggunakan sampel sebanyak 71 responden.

Sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah sebanyak 71 orang responden yang merupakan karyawan pada kantor Badan Meteorologi,

Klimatologi dan Geofisika Wilayah 2 Ciputat. Menurut Umar (2005: 53) untuk mengetahui saiz sampel, formula Slovin digunakan dengan peratusan elau 5%, iaitu:

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

Dimana:

n : Ukkuran saampel

N : Ukkuran populasi

e : Perrsentasi keelonggaran

Berdasarkan formula yang dinyatakan di atas, berikut adalah pengiraan sampel penyelidikan seperti berikut:

$$n = \frac{86}{1 + 86 (0,05^2)}$$

$$n = \frac{86}{1,215} = 71 \text{ Karyawan}$$

Teknik pengumpulan data menggunakan temubual dan pemerhatian dan soal selidik. Sampel yang digunakan sebagai objek kajian ialah 71 pegawai.

#### **IV. HASIIL DDAN PEMBAHASAN**

##### **A. Gambaran Umuum Badan Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika**

Seejarah pemerhatian meeteorologi dean geofizik dii Indonesia bermula paada tahun 1841 bermula deengan pemerhatian dilaakukan secara individu oleh Dr. Onnen, Ketua Hospital di Bogor. Tahun demi tahun aktiviti tersebut berkembang sesuai dengan semakin

diperlukannya data hasil pengamatan cuaca dan geofisika. Pada tahun 1866, kegiatan pengamatan perorangan tersebut oleh Pemerintah Hindia Belanda diresmikan menjadi instansi pemerintah dengan nama Magnetisch en Meteorologisch Observatorium atau Observatorium Magnetik dipimpin oleh Dr. Bergsma (<http://www.bmkg.go>, diakses pada tanggal 16 September 2015).

Pada tanggal 21 Juli 1947 Jawatan Meteorologi dan Geofisika diambil alih oleh Pemerintah Belanda dan namanya diganti menjadi Meteorologisch en Geofisiche Dienst. Sementara itu, ada juga Jawatan Meteorologi dan Geofisika yang dipertahankan oleh Pemerintah Republik Indonesia , kedudukan instansi tersebut di Jl. Gondangdia, Jakarta. Pada tahun 1949, setelah penyerahan kedaulatan negara Republik Indonesia dari Belanda, Meteorologisch en Geofisiche Dienst diubah menjadi Jawatan Meteorologi dan Geofisika dibawah Departemen Perhubungan dan Pekerjaan Umum. Selanjutnya, pada tahun 1950 Indonesia secara resmi masuk sebagai anggota Organisasi Meteorologi Dunia (*World Meteorological Organization* atau WMO) dan Kepala Jawatan Meteorologi dan Geofisika menjadi Permanent

Representative of Indonesia with WMO (<http://www.bmkg.go.id>, diakses pada tanggal 16 September 2015).

Pada tahun 1965, namanya diubah menjadi Direktorat Meteorologi dan Geofisika, kedudukannya tetap di bawah Departemen Perhubungan Udara. Pada tahun 1972, lalu diganti namanya menjadi Pusat Meteorologi dan Geofisika, suatu instansi setingkat eselon II di bawah Departemen Perhubungan, dan pada tahun 1980 statusnya dinaikkan menjadi suatu instansi setingkat eselon I dengan nama Badan Meteorologi dan Geofisika, dengan kedudukan tetap berada di bawah Departemen Perhubungan.

Pada tahun 2002, dengan keputusan Presiden RI Nomor 46 dan 48 tahun 2002, struktur organisasinya diubah menjadi Lembaga Pemerintah Non Departemen (LPND) dengan nama tetap Badan Meteorologi dan Geofisika. Terakhir, melalui Peraturan Presiden Nomor 61 Tahun 2008, Badan Meteorologi dan Geofisika berganti nama menjadi Badan Meteorologi, Klimatologi, dan Geofisika (BMKG) dengan status tetap sebagai Lembaga Pemerintah Non Departemen. Pada tanggal 1 Oktober 2009 Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 31 Tahun 2009 tentang Meteorologi, Klimatologi dan Geofisika disahkan oleh Presiden Republik Indonesia,

(<http://www.bmkg.go.id>, diakses pada tanggal 16 September 2015).

## **B. Penemuan dan Pembahasan**

### **1. Hasil Uji Validitas**

Kesahan didefinisikan sebagai sejauh mana ketepatan dan ketepatan alat pengukur dalam melaksanakan fungsi saiznya. Memahami kesahihan alat ukur bergantung kepada keupayaan alat untuk mengukur objek yang diukur dengan teliti dan tepat. Keputusan pada item soalan mungkin dianggap sah.

Ujian kesahan dilakukan dengan membandingkan nilai  $r_{itung}$  dengan  $r_{tabel}$ , dengan membandingkan nilai  $r_{hitung}$  dari output (*Corrected Item-Total Correlation*) dengan  $r_{tabel}$ , jika bilangan  $r$  lebih besar daripada  $r_{tabel}$  maka item soalan sah, tetapi jika  $r_{hitung}$  lebih kecil dari pada  $r_{tabel}$  maka butir pertanyaan tersebut tidak valid (Ghozali, 2011:54). Ditemukan nilai  $r_{tabel}$  sebesar 0,235. Didapat dari jumlah kasus - 2, atau  $71 - 2 = 69$ , tingkat signifikansi 5%, maka didapat  $r_{tabel}$  0,235. Berikut ini adalah hasil uji validitas pada variabel penelitian (gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan kepuasan kerja pegawai):.

**Tabel 1**  
**Hasil Uji Validitas**

Item Pertanyaan	Corrected Item-Total Correlation ( $r_{tabel}$ )	Kategori	Keterangan
<b>Gaya Kepemimpinan (<math>X_1</math>)</b>			
GP1	0,745	0,235	Valid
GP2	0,590	0,235	Valid
GP3	0,571	0,235	Valid
GP4	0,719	0,235	Valid
GP5	0,388	0,235	Valid
GP6	0,706	0,235	Valid
GP7	0,642	0,235	Valid
GP8	0,604	0,235	Valid
GP9	0,707	0,235	Valid
GP10	0,506	0,235	Valid
GP11	0,505	0,235	Valid
GP12	0,554	0,235	Valid
GP13	0,507	0,235	Valid
GP14	0,735	0,235	Valid
<b>Motivasi Kerja (<math>X_2</math>)</b>			
MT1	0,817	0,235	Valid
MT2	0,592	0,235	Valid
MT3	0,629	0,235	Valid
MT4	0,822	0,235	Valid
MT5	0,622	0,235	Valid
MT6	0,658	0,235	Valid
MT7	0,595	0,235	Valid
<b>Lingkungan Kerja (<math>X_3</math>)</b>			
LK1	0,573	0,235	Valid
LK2	0,502	0,235	Valid
LK3	0,658	0,235	Valid
LK4	0,586	0,235	Valid
LK5	0,543	0,235	Valid
LK6	0,593	0,235	Valid
LK7	0,500	0,235	Valid
LK8	0,580	0,235	Valid
LK9	0,648	0,235	Valid
<b>Kepuasan Kerja (<math>Y</math>)</b>			
KP1	0,688	0,235	Valid
KP2	0,656	0,235	Valid
KP3	0,738	0,235	Valid
KP4	0,551	0,235	Valid
KP5	0,701	0,235	Valid
KP6	0,584	0,235	Valid
KP7	0,645	0,235	Valid

Sumber: Data Diolah

Hasil *try out* tersebut, diperoleh data yang menyatakan bahwa dari item pertanyaan yang diberikan kepada 98 responden ditemukan nilai *Corrected Item-Total Correlation* ( $r_{tabel}$ ) lebih besar dari nilai 0,235 ( $r_{tabel}$ ) yang berarti valid maka dapat dilanjutkan ke penelitian berikutnya.

## 2. Uji Reliabilitass

Ujian kebolehppercayaan ini digunakan untuk menguji konsistensi data dalam tempoh masa tertentu, iaitu untuk menentukan sejauh mana pengukuran yang digunakan boleh dipercayai atau dipercayai. Pembolehubah alpha cronbach dikatakan mempunyai nilai

yang lebih besar daripada 0.70 yang bermaksud bahawa instrumen tersebut boleh digunakan sebagai pengumpul data yang boleh dipercayai,

yang merupakan hasil pengukuran relatif pekali jika pengukuran berulang dibuat. Ujian kebolehppercayaan ini bertujuan untuk melihat konsistensi (Ghozali, 2011:48). Berikut ialah keputusan ujian kebolehppercayaan:

**Tabel 2**  
**Hasil Uji Reliabilitas**

Item Pertanyaan	Cronbach's Alpha	N Of Item	Keterangan
Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ )	0,911	14	Reliabel
Motivasi Kerja ( $X_2$ )	0,885	7	Reliabel
Lingkungan Kerja ( $X_3$ )	0,854	9	Reliabel
Kepuasan Kerja ( $Y$ )	0,873	7	Reliabel

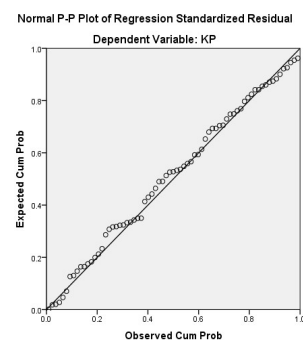
Sumber: Daata primmer yang dilah

Berdasarkan tabel di atas terlihat bahwa variabel yang terdiri dari motivasi kerja dan iklim organisasi kepuasan kerja karyawan memiliki data yang reliabel, hal ini terlihat dari nilai *cronbach alpha* lebih besar dari 0,70. Hal ini membuktikan bahwa penelitian ini dapat dilanjutkan.

## 3. Hasil Ujji Asumsi Klaasik

### a. Hasil Uji Normalitas Daata

**Gambar 1**  
**Hassil Uji Normalitas Dsata**



Dari graf di atas, dapat dilihat bahwa data penyelidikan mempunyai pengedaran dan pengedaran yang normal kerana data berpusat pada nilai purata dan

median atau nilai plot PP terletak secara menyerong, jadi boleh dikatakan bahawa data didedarkan secara normal.

**b. Hasil Uji Multikolinearitas**

**Tabel 2**  
**Haasil Uji Multikolinearitas**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	GP	.124	8.072
	MT	.163	6.118
	LK	.411	2.431

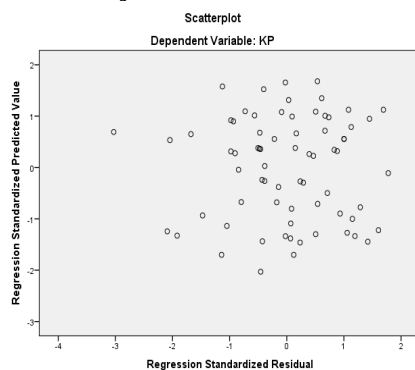
a. Dependent Variable: KP

Sumber: Data primer yang diolah

Nilai VIF yang dibenarkan hanya mencapai 10 dan mempunyai nilai toleransi melebihi 0.10. Kemudian data di atas dapat dipastikan bahawa tidak ada gejala multicollinearity. Kerana data di atas menunjukkan bahawa nilai VIF lebih kecil dari 10 .

**c. Hasil Uji Heteroskedastisitas**

**Gambar 2**  
**Haasil Uji Heteroskedastisitas**



Sumber: Data primer yang diolah

Dalam gambar di atas, dapat dilihat bahawa mata yang tersebar di atas dan di bawah sifar pada paksi Y dan tidak ada corak tertentu. Oleh itu dalam persamaan regresi berganda linear dalam model ini

tidak ada gejala atau tidak ada heteroscedasticity.

**4. Haasil Analiseis Koeffisien Rgegresi Liniear Beraganda**

**a. Haasil Koeffisien Deeterminasi (Uji Adjusted R<sup>2</sup>)**

**Tabel 3**  
**Haasil Koeffisien Deeterminasi (Adjusted R<sup>2</sup>)**

Model Summary <sup>a</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.905 <sup>b</sup>	.819	.811	.22955	2.313

a. Predictors: (Constant), LK, MT, GP  
b. Dependent Variable: KP

Sumber: Data primer yang diolah

Berdasarkan jadual di atas, nilai yang diselaraskan R persegi adalah 0,811 (81,1%), menunjukkan bahawa dengan menggunakan model regresi yang diperolehi di mana pembolehubah bebas iaitu gaya kepimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja memiliki pengaruh terhadap kepuasan kerja berubah sebanyak 81,1% . Sementara baki 18,9% dijelaskan oleh faktor atau pembolehubah lain yang tidak diketahui dan tidak termasuk dalam analisis regresi ini, seperti kompensasi, budaya organisasi dan lain - lain.

**b. Hasil Koeffisien Persamaan Uji Regresi Liniear Beraganda**

Analisis regresi linier berganda adalah ujian yang digunakan untuk menentukan berapa banyak pengaruh antara pembolehubah

bebas (gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja) pada pembolehubah yang bergantung kepada (kepuasan kerja). Hasil pengaruh regresi linier berganda gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja Mencari Pengubah kepuasan kerja adalah seperti berikut:

**Tabel 4**  
**Hasil Koefisien Persamaan Regresi Linier Berganda**

Model	Coefficients <sup>a</sup>						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	.056	.247		.227	.821		
GP	.322	.148	.321	2.174	.033	.124	8.072
MT	.375	.121	.397	3.086	.003	.163	6.118
LK	.286	.091	.295	3.148	.002	.411	2.431

Sumber: Data primer yang diolah  
Jadual di atas boleh dirumuskan persamaan regresi untuk menentukan kesan atribut produk, promosi dan pencarian pelbagai ke arah menaip jenama seperti berikut:

$$Y = a + bx_1 + bx_2 + bx_3 + bx_4$$

$$Y = 0,056 + 0,322 X_1 + 0,375 X_2 + 0,286 X_3$$

Keterangan :

Y : kepuasan kerja

X1 : gaya kepemimpinan

X2 : motivasi kerja

X3 : lingkungan kerja

Koefisien persamaan regresi linear berganda di atas boleh ditafsirkan sebagai pekali regresi malar 0.056 menunjukkan bahawa

jika gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja adalah sifar, nilai kepuasan kerja ialah 0,056 unit atau 5,6%. Perhatikan bahawa pembolehubah lain dianggap malar. Variabel gaya kepemimpinan 0,322 menunjukkan bahawa jika pemboleh ubah gaya kepemimpinan meningkat sebanyak 1 unit, ia akan meningkatkan kepuasan kerja sebanyak 0,322 unit atau 32,2%. Variabel motivasi kerja 0,375 menunjukkan bahawa jika kenaikan nilai motivasi kerja sebesar 1 unit, ia akan meningkatkan motivasi kerja sebanyak 0,375 unit atau 37,5%. Lingkungan kerja variabel 0,286 menunjukkan bahawa jika variasi variabel lingkungan kerja sebanyak 1 unit maka ia akan meningkatkan kepuasan kerja sebanyak 0,286 unit, dengan syarat pembolehubah lain dianggap tetap.

## 5. Hasil Uji Hipotesis

### a. Hasil Uji Statistik F

Ujian F telah dijalankan untuk melihat gaya kepemimpinan, motivasi kerja dan lingkungan kerja secara keseluruhan pada pemboleh ubah beralih jenama. Berikut adalah keputusan ujian serentak, keputusan ujian ANOVA diperolehi seperti berikut:

**Tabel 5**  
**Hasil Uji Statistik F (Simultan)**

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	15,383	3	5,128	101,142	,000 <sup>b</sup>
	Residual	3,530	67	,053		
	Total	19,519	70			

a. Dependent Variable: KP  
b. Predictors: (Constant), LK, MT, GP

Daripada data di atas memperoleh nilai signifikan 0,000 bermakna bahwa peruntukan nomor dua terpakai dalam kajian ini yang  $H_0$  ditolak dan  $H_a$  diterima. Keputusan ujian F ini menyatakan bahwa keputusan ujian serentak di atas adalah benar.

Dalam kajian ini, nilai F yang dikira adalah 101,142 yang lebih besar daripada nilai  $F_{tabel}$  2,74. Ini bermakna bahwa peruntukan nomor empat adalah benar. Sebagai kesimpulan, terdapat pengaruh linier antara variabel bebas dan pemboleh ubah yang bergantung.

#### b. Hasil Uji t (Ujii Seccara Paarsial)

**Tabel 6**  
**Haasil Ujii t (Ujii Secaara Parsial)**

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	,056	,247		,227	,821		
	GP	,322	,148	,321	2,174	,033	,124	8,072
	MT	,375	,121	,397	3,086	,003	,163	6,118
	LK	,286	,091	,255	3,148	,002	,411	2,431

a. Dependent Variable: KP

Berdasarkan keputusan ujian t, dapat dilihat bahwa semua variable bebas sebahagiannya mempengaruhi kepuasan kerja.

## V. KESIMPULAN DAAN SARAN

### A. Kesimpulan

Kajian ini dijalankan untuk menentukan kesan gaya kepeemimpinan, mootivasi keerja dan lingkungan kerja

yang dicari pada kepuasan kerrja. Berdasarkan hasil penyelidikan yang dijelaskan dalam bab sebelumnya, beberapa kesimpulan dapat diambil seperti berikut:

1. Hasil kajian menyatakan bahawa sebahagian atau berdasarkan keputusan ujian t menunjukkan bahawa variable gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kepuasan kerja.
2. Hasil kajian menyatakan bahawa sebahagian atau berdasarkan keputusan ujian t menunjukkan bahawa variable motivasi kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja.
3. Hasil kajian menyatakan bahawa sebahagian atau berdasarkan keputusan ujian t menunjukkan bahawa variable lingkungan kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja
4. Hasil peneelitan mennyatakan bahnha secaraa simmultan attau berdaasarkan hasil ujii F menunjuukkan bahnha terdapaat pengaruuh siggnifikan antaara variablew gaaya keepemimpinan, mootivasi keerja dan lingkungan keerja terhadap keppuasan kerrja.

### B. Saran

Hasil kajian ingin meemberikan beeberapa saaran yaang daapat diisampaikan, yaitu:

1. Sebaiknya Kantor Balai Besar Bmkg Wilayah 2 Ciputat lebih memperbaiki dalam hal meningkatkan gaya kepemimpinan dengan mengawasi

kegiatan pegawai agar lebih meningkatkan kepuasan kerja pegawainya

2. Lebih meningkatkan motivasi kerja dengan memberikan gaji sesuai dengan kebutuhan hidup pegawainya.
3. Sebaiknya Kantor Balai Besar Bmkg Wilayah 2 Ciputat lebih meningkatkan lingkungan kerja dengan meningkatkan fasilitas dari Kantor Balai Besar Bmkg Wilayah 2 Ciputat.

#### DAFTAR PUSTAKA

- Ardana, I Komang, Mujiati, Ni Wayan & Utama, I Wayan Mudhiartha, "*Sumber Daya Manusia*", Graha Ilmu, Yogyakarta, 2012.
- Ghozali, Imam, "*Aplikasi Analisis Multivariat Dengan Program SPSS 19*", Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang, 2011.
- Hasibuan, Melayu, "*Manajemen Sumber Daya Manusia*", PT. Bumi Aksara, Jakarta, 2012.
- Rosidah, Ambar Teguh Sulistiyani, "*Manajemen Sumber Daya Manusia*", Graha Ilmu, Yogyakarta, 2009.
- Sunyoto, Danang, "*Sumber Daya Manusia (Praktik Penelitian)*", Center For Academic Publishing Service), Yogyakarta, 2012.
- Riani, Asri Laksmi, "*Manajemen Sumber Daya Manusia*", Graha Ilmu, Yogyakarta, 2013.
- Wijaya, Andree, "*Pengaruh Kemampuan Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan*", Jurnal Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Widya Manggala, Semarang, 2012.
- Hariandja, Marihot Tua Efendi, "*Manajemen Sumber Daya Manusia*", Grasindo, Jakarta, 2007.
- Sunyoto, Danang, "*Sumber Daya Manusia (Praktik Penelitian)*", Center For Academic Publishing Service, Yogyakarta, 2012.
- Swastha, Bashu, Ibnu Sukotjo, "*Pengantar Bisnis*", Liberti, Yogyakarta, 2010
- Sutrisno Edi, "*Manajemen Sumber Daya Manusia*", Kencana, Jakarta, 2016.
- Bangun, Wilson, "*Manajemen Sumber Daya Manusia*", Erlangga, Jakarta, 2012.
- Kasmir, "*Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)*", PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2016.
- Pasaribu, V. L. D., & Krisnaldy, K. (2018). ANALISIS KEPUASAN JAMA'AH PADA KINERJA DEWAN KEMAKMURAN MASJID AL-HIDAYAH PERIODE TAHUN 2017. *KREATIF: Jurnal Ilmiah Prodi Manajemen Universitas Pamulang*, 6(4), 41-51.