CITY BRANDING OF PANGANDARAN DISTRICT AS A CITY OF TOURISM

Pratami Wulan Tresna^{1*}, Arianis Chan², Tetty Herawaty³

^{1,2,3}Departemen Administrasi Bisnis Universitas Padjadjaran E-mail: pratami@unpad.ac.id¹, arianis.chan@unpad.ac.id², tetty@unpad.ac.id³

ABSTRACT

Pangandaran is one of the regions in Indonesia known as the City of Tourism because it has high natural and tourist potential. This potential is the basic material for a region in carrying out city branding so that it can achieve its brand equity The purpose of this study is to analyze how Pangandaran's city branding is viewed from a tourist perspective. In this study the method used is quantitative research. The sample in this study was 293 people obtained using accidental sampling withdrawal techniques. The data analysis technique used is the SEM method with the PLS approach. Research shows that Attitude has a direct and significant influence on Brand Preference. Brand Image does not have a direct significant influence on Brand preference.

Keywords: brand equity, attitude, brand preference, brand image, tourism city

CITY BRANDING KABUPATEN PANGANDARAN SEBAGAI KOTA WISATA

ABSTRAK

Pangandaran merupakan salah satu wilayah di Indonesia yang dikenal sebagai Kota Wisata karena memiliki potensi alam dan wisata yang tinggi. Potensi ini menjadi bahan dasar bagi suatu wilayah dalam melakukan *city branding* sehingga dapat mencapai ekuitas mereknya Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana *city branding* Pangandaran ditinjau dari perspektif wisatawan. Dalam penelitian ini metode yang digunakan adalah penelitian kuantitatif. Sampel pada penelitian ini adalah sebanyak 293 orang yang didapatkan dengan menggunakan teknik penarikan sampling aksidental. Teknik analisa data yang digunakan adalah metode SEM dengan pendekatan PLS. Penelitian memperlihatkan hasil bahwa *Attitude* memiliki pengaruh signifikan secara langsung terhadap *Brand Preference*. *Brand Equity* memiliki pengaruh signifikan secara langsung terhadap *Brand Preference*. *Brand Image* tidak memiliki pengaruh signifikan secara langsung terhadap *Brand preference*.

Kata kunci: brand equity, attitude, brand preference, brand image, kota wisata

PENDAHULUAN

Kota atau wilayah dewasa ini harus memiliki positioning yang positif agar dikenal secara luas. Berbagai kota berusaha untuk dinekal sebagai Kota Wisata, Kota Pendidikan, Kota Perdagangan, dan lain sebagainya. Untuk sebuah kota atau wilayah mendapatkan positioning yang kuat dalam benak masyarakat dapat tercapai dengan menerapkan City **Branding** perencanaannya. City Branding merupakan pendeketan teoritis maupun praktis yang paling tepat (Kavaratzis, 2004), apabila berbicara mengenai image sebuah kota (Vermeulen, 2002). City branding sudah mulai dikenal sejak tahun 19-an, ketika praktek pemasaran sering digunakan pada perkotaan (Ward, 1998). Hal ini dilakukan oleh sebuah kota, dengan tujuan untuk menambah ketertarikan para investor, wisatawan dan masyarakat yang tinggal di kota tersebut berinvestasi (Kotler, et al., 1999) sehingga bisa meningkat jumlah pendapatan kota untuk pengembangan kota yang lebih baik.

Peralihan ketertarikan konsumen pada suatu produk, saat ini tidak lagi melalui bentuk pemasaran melalui medua cetak atau acara televisi (Willmott & Nelson, 2003) namun lebih mencari pengalaman yang bisa dikenang sehingga produk yang memiliki interaksi lebih personal dan berarti akan lebih dicari (Schmitt, 1999; Tynan & McKechnie, 2009). Selain itu, potensi wisata yang berlimpah dapat menjadi salah satu daya tarik utama dalam melakukan city branding. Kabupaten Pangandaran yang terletak di Provinsi Jawa Barat merupakan salah satu daerah yang memiliki potensi wisata yang besar ini. Pangandaran dikenal sebagai kota wisata karena memiliki banyak objek wisata alam dan wisata air. Objek- objek tersebut dikenal memiliki keindahan alam dan mampu memberikan daya tarik dan mampu menjadi magnet bagi para wisatawan seperti; Pantai Pangandaran, Pasir Putih, Pantai Batu Karas, Pantai Batu Hiu, Pantai Batu Nini, Sungai Citumang, Grand Canyon dan tempat-tempat lainnya.

Penilaian atau pandangan terhadap suatu merek, pada dasarnya harus dilihat dari perspektif konsumen. Begitupun dengan penilaian terhadap sebuah kawasan wisata, tentunya harus didasarkan pada perspektif wisatawan yang berkunjung ke Pangandaran agar positioning yang dibuat dapat sesuai dengan apa yang ada dalam benak konsumen. Perspektif tersebut dilihat dari semua aspek dari brand equity yang dimiliki oleh Pangandaran agar dapat terlihat secara menyeluruh bagaimana city branding pangandaran itu terealisasi.

Secara teoritis, brand equity merupakan konstruk multidimensional yang terbentuk bisa berasal dari pengaruh brand image maupun attitude terhadap brand (Gomez et al., 2018). Kedua konstruk ini yang menjadi subyek utama yag perlu diteliti untuk melihat pengaruhnya pada kawasan wisata di Kabupaten Pangandaran. Penelitian Gomez et al., (2018); Keller (1993); Faircloth et al, (2001) melihat bahwa hubungan attitudes terhadap brand equity terlihat memiliki dengan brand hubungan secara langsung walaupun tidak signifikan. Namun pada sektor pariwisata dalam penelitian sebelumnya, Gomez et al. (2018); Biel (1992); Chang & Liu (2009); Gil-Saura et al. (2013); Barreda (2014); Koneenik & Gartner (2007) dan Boo et al., (2009) menyatakan bahwa brand image memiliki pengaruh terhadap brand equity. Apabila ditinjau dari pengaruh antara brand equity terhadap brand preference memiliki pengaruh (Cobb-Walgran et al., 1995; Chang & Liu, 2009).

Sebagai kawasan wisata yang populer di Jawa Barat, Pangandaran harus terus melakukan pembenahan dari berbagai aspek agar terbentuk *city branding* yang sesuai dengan apa yang di inginkan oleh wisatawan baik domestik maupun manca negara. Hal ini bisa terlihat dari tinjauan yang dilakukan pada *brand equity* nya melalui *attitude* terhadap merek maupun *brand image* dan *brand preference* wisatawan di Pangandaran.

TINJAUAN PUSTAKA City Branding

Literatur pemasaran saat ini semakin luas, tidak hanya membahas bagaimana dalam memasarkan suatu merek saja. Namun sudah meluas kepada bagaiana dauntuk memasarkan suatu lokasi atau tempat. Trueman *et al.* (2001)

menjelaskan bahwa melakukan analisis terhadap kota sebagai suatu merek sudah menjadi suatu kebutuhan mempertimbangkan adanya berbagai stakeholder yang terlibat di menjadi dalamnya. Namun, seringkali pertanyaan pada beberapa peneliti 'bagaimana bisa sebuah kota dinyatakan sebagai merek?' (Kavaratzis, 2004). Hankinson & Cowking (1993) menjelaskan bahwa merek merupakan suatu pembeda produk atau jasa berhubugan dengan positioning nya, sehingga produk atau jasa tersebut setiap memunculkan keunikannya masing-masing berdasar dari atribut fungsinya dan nilai simbolisnya. Penjelasan ini dapat menjawab pertanyaan dari kota sebagai suatu merek. Ashworth & Voogd, 1990, 1994; Kotler et al., 1999) penjelasan mengenai merek memiliki hubungan dengan tujuan pada pengelolaan sebuah maupun pemasaran kota mengidentifikasikan image kota tersebut. Kavaratzis (2004) menyebutkan bahwa dalam dunia pemasaran, city branding memberikan perubahan signifikan pada perspektif pemasaran. Selain itu, city branding dipahami untuk mencapai keunggulan bersaing sehingga dapat meningkatkan jumlah investasi maupun wisatawan.

Semakin bertumbuhnya tren untuk meningkatkan keunggulan persaingan tempat wisata dimulai sejak tahun 1990-an ketika era globalisasi mulai terjadi (Berg *et al.*, 1990; Kavaratzis & Ashworth, 2006; Kotler *et al.*, 1999). Adanya persaingan yang semakin ketat memberikan ketertarikan tersendiri bagi para akademisi dan politisi untuk mengembangan destinasi wisatanya maupun *city branding* (Page *et al.*, 2015).

Terdapat beberapa analisis dari peneliti yang mengidentifikasikan beberapa tipe dari city branding, seperti inovatif, dan creative cities (Marceau, 2008). Selain itu, terdapat peneliti yang menyatakan bahwa terdapat hubungan yang relevan brand equity terhadap credibility, attitudes terhadap brand atau brand image (Middleton, 2011). Sahin & Baloglu (2014) menjelaskan bahwa pada pasar global seperti saar ini, persaingan antar kota sebagai destinasi pariwisata sudah mulai berfokus pada unique attitude dan brand image, pengalaman

yang berkenang dan pengembangan branding melalui word of mouth.

Brand Equity

City branding telah dijadikan acuan pada fokus pemasaran, di beberapa karya terbaru mengenai ekuitas merek (Jacobsen, 2012; Kladou & Kehagias, 2014; Lucarelli, 2012; Zenker & Beckmann, 2013; Zenker, 2011). Terdapat berbagai definisi mengenai ekuitas merek. Defenisi pertama dikemukakan oleh Aaker (1991,1996), yang mendefinisikannya sebagai himpunan aset dan kewajiban terkait dengan merek, nama, dan simbolnya itu menambahkan nilai ke atau mengurangi nilai dari produk atau layanan tertentu, tegas, dan atau kliennya. Yoo, Donthu, dan Lee (2000) mendefinisikannya sebagai pemilihan antara produk dengan atau tanpa merek, dengan asumsi tingkat fitur yang sama. Sedangkan Keller (1993) membagi ekuitas merek menjadi dua kategori: perspektif keuangan (Hakala, Svensson, & Vincze, 2012) dan perspektif konsumen (Sartori, Mottironi, & Corigliano, 2012).

Evaluasi city branding dapat dilakukan dengan menggunakan komponen kualitatif dan kuantitatif. Khususnya, mereka melakukan aplikasi empiris di beberapa kota jerman. Jacobsen (2012), juga berfokus pada beberapa kota di Jerman, yaitu ada dua komponen utama: atribut dan manfaat. Lucarelli mengusulkan skenario tiga dimensi untuk mempelajari ekuitas merek kota, yaitu elemen, ukuran, dan dampak dari city branding. Brand equity sudah banyak dipelajari sebagai salah satu studi yang berhubungan dengan city branding (Jacobsen, 2012; Kladou & Kehagis, 2014; Lucarelli, 2012; Zenker & Beckmann, 2013; Zenker, 2011).

Pengukuran *brand equity* dalam peneltian Gomez et al., (2018) menggunakan tiga dimesin utama, vaitu brand awareness, brand loyalty dan perceived quality. Selain itu, brand *image* juga bisa menjadi salah satu pengukuran dari brand equity. Brand Awareness merefleksikan kapasitas konsumen dalam membedakan suatu merek dengan merek lainnya (Barreda, 2014; Gil-Saura et al., 2013; Sartori et al., 2012). Brand Loyalty merupakan

komitmen konsumen untuk melakukan pembelian ulang atau merekomdendasikan produk atau jasa yang digunakannya untuk konsumen lainnya (Gomez *et al.*, 2018). *Perceived quality* merupakan penilaian konsumen terhadap suatu merek (Zeithaml, 1988).

Pada penelitian ini, terdapat 3 aspek dalam brand equity yang akan diteliti, mulai dari attitude terhadap brand. Pada penelitian sebelumnya, attitude terhadap merupakan evaluasi yang diberikan konsumen terhadap suatu produk atau merek dengan menggambarkan perilakunya secara negative atau positif (Hughes & Allen, 2008; Kotler & Armstrong, 1996). Keller mengindikasikan bahwa konsumen akan mendisposisikan harga yang lebih tinggi terhadap suatu merek ketika attitude terhadap Selain itu, brand brand tinggi. merupakan penggambaran konsumen terhadap produk atau jasa yang ditawarkan (Biel, 1992). Brand image yang kuat akan memberikan pengaruh positif terhadap brand equity (Boo et al., 2009).

Pariwisata

ini Pariwisata saat sedang mengalami perkembangan sehingga pemerintah daerah harus memetakan potensi pariwisata daerahnya secara berkelanjutan. Menurut World Tourism Organization (WTO) pariwisata adalah suatu aktivitas perjalanan ke suatu tempat dan tinggal di luar lingkungan mereka sehari-hari tidak lebih dari setahun dan bertujuan untuk istirahat atau bersenang- senang, bisnis, dan tujuan lainnya yang tidak terkait dengan aktivitasnya sehari- hari selama mereka berada di daerah tujuan wisata.

Sedangkan Wahab (2003) mendefiniskan pariwisata srbagai salah satu industri gaya baru,yang mampu menyediakan pertumbuhan ekonomi yang cepat dalam hal kesempatan kerja, pendapatan, taraf hidup, dan dalam mengaktifkan sektor produksi lain di dalam negara penerima wisatawan.

Masih menurut Wahab (2003) yang dimaksud dengan wisatawan adalah pengunjung yang menetap sekurang- kurangnya 24 jam di suatu negara dan maksud mereka berkunjung dapat didasarkan atas Waktu luang (berekreasi, cuti, untuk kesehatan, studi agama, dan olahraga) dan Bisnis, keluarga, misi, rapat dinas.

METODE PENELITIAN

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang mencari pengaruh antara attitude toward the brand dan brand image, terhadap city branding. Penelitian kuantitatif merupakan metode penelitian untuk mengukur data dengan analisis statistik (Malhotra, 2015). Penelitian ini menggunakan desain penelitian deskriptif. Penelitian deskriptif digunakan untuk memberikan gambaran mengenai objek dan bahasan penelitian (Malhotra, 2015:87).

Populasi pada penelitian ini adalah wisatawan yang melakukan kunjungan ke kawasan- kawasan wisata Kabupaten Pangandaran sampai dengan bulan September 2017 sebanyak 2.120.272 orang. Sedangkan sampel pada penelitian ini akan diambil dengan menggunakan teknik penarikan sampling aksidental. Dimana sampel akan diambil berdasarkan kesesuain dengan yang dibutuhkan. Sampel yang berhasil dikumpulkan pada penelitian ini berjumlah 293 responden.

Analisis data dalam penelitian ini Structural Equation Model menggunakan (SEM) dengan software SmarPLS versi 2.0m3. Selanjutnya Jogiyanto dan Abdillah (2009) menyatakan analisis Partial Least Squares (PLS) adalah teknik statistika multivarian yang melakukan perbandingan antara variabel dependen berganda dan variabel independen berganda. PLS merupakan salah satu metode statistika SEM berbasis varian yang didesain untuk menyelesaikan regresi berganda ketika terjadi permasalahan spesifik pada data.

HASIL DAN PEMBAHASAN Isi Hasil dan Pembahasan

Teknik analisis *PLS* dilakukan untuk menguji variabel *City Branding, Attitude Toward the Brand, Brand Image,* dan *Bran Equity.* Untuk kemudian akan dilihat model SEM dan hasil dari uji hipotesisnya. Analisis ini menggunakan alat bantu yaitu program *SmartPLS 3.0.* Program ini dirancang untuk mengestimasi persamaan struktural dengan basis *variance*

Tabel 3 Hasil nilai *R-Square*

Variabel	R Square		
City	0.7182		
Branding			

Sumber: Data Primer diolah, 2018

Hasil Nilai R-square variabel City Branding sebesar 0,7182. Nilai R-square sebesar 0,7182 memiliki arti bahwa variabilitas konstruk City Branding yang dapat dijelaskan oleh variabilitas konstruk Brand Image, Band Equity, dan Attitude sebesar 71.82%. Sedangkan sisanya 28,18% dijelaskan oleh variabel lain di luar yang diteliti. Selain itu, hasil perhitungan dengan menggunakan Q-Square predictive relevance akan mengukur seberapa baik nilai observasi oleh model dan juga estimasi parameternya. Hasil Q² yang dicapai adala 0,5158 berarti nilai Q² di atas nol memberikan bukti bahwa model memiliki predictive relevance.

Besaran konstruk City Branding yang dapat dijelaskan oleh variabilitas konstruk Brand Image, Band Equity, dan Attitude sebesar 71.82% terlihat dari banyaknya wisatawan yang lebih memilih Pangandaran sebagai tempat liburan utamanya dibandingkan dengan daerah lainnya. Bahkan terdapat beberapa wisatawan lainnya yang berwisata di Pangandaran akan merekomendasikan Pangandaran sebagai destinasi wisata yang harus dikunjungi. Selain itu, banyak wisatawan yang sudah mengetahui Pangandaran sebagai destinasi wisata. Aspek-aspek ini yang bisa mendukung city branding Pangandaran bisa terus berkembang.

Tahap terakhir merupakan uji hipotesis. Uji ini dilakukan untuk melihat signifikansi pengaruh antar konstruk dengan indikatorindikatornya. Hal ini dapat dijelaskan pada nilai signifikansi t-statisktiknya.

Tabel 4
Path Coefficient

Sa	Origina l ample (O)	Sample Mean (M)	Standar d Deviatio n (STDEV	Standar d Error (STERR	T Statistics (O/STERR)
----	------------------------------	-----------------------	---	------------------------------	---------------------------------

Attitude - > Brand Preferenc e	0.12061 5	0.11850 8	0.052017	0.05201	2.318749
Brand Equity -> Brand Preferenc e	0.76115	0.76274 6	0.050001	0.05000	15.222837
Brand Image -> Brand Preferenc e	0.00092	0.00526	0.049871	0.04987	0.018534

Sumber: Data primer diolah, 2018

Berdasarkan dari pengujian hipotesis pada tabel 4, didapat bahwa pada hipotesis pertama attitude secara langsung memiliki pengaruh secara siginifikan terhadap Brand Preference. Hal ini ditunjukkan dari nilai koefisien positif sebesar 0.1206, t hitung > t tabel (2,3187 > 1,96). Selanjutnya pada hipotesis kedua, didapat bahwa brand equity secara langsung memiliki pengaruh signifikan terhadap brand preference. Hal ini ditunjukkan dari nilai koefisien positif sebesar 0,7612, t hitung>t tabel (15,2228>1,96). Pada hipotesis ketiga, didapatkan bahwa brand image secara langsung tidak memiliki hubungan signifikan terhadap brand preference. Hal ini ditujukkan dari nilai koefisien positif sebesar 0.000924, t hitung<t tabel (0.018534<1,96).

secara langsung memiliki Attitude pengaruh signifikan terhadap brand preference menunjukkan bahwa Pangandaran sebagai destinasi wisata bagi wisatawan merupakan tempat yang menyenangkan. Hal ni terlihat dari penjabaran secara deskriptif bahwa wisatawan merasa bahwa Pangandaran merupakan daerah yang menyenangkan dan dapat memenuhi kebutuhan wisatawan saat berada disana. Walaupun sebagai daerah wisata yang sesuai kurang dibandingkan identitasnya masih dengan pernyataan lainnya. Hasil hipotesis ini menunjukkan bahwa dengan wisatawan memberikan evaluasi yang positif terhadap Pangandaran memberikan pandangan tersendiri mengenai Pangandaran sebagai destinasi wisata yang menyenangkan. Namun, hasil hipotesis ini tidak relevan dengan penelitian terdahulu yang menyatakan bahwa attitude terhadap brand tidak memiliki pengaruh secara langsung

(Gomez *et. al.*, 2018; Keller, 1993; Faircloth *et al.*, 2001). Pada penelitian Keller (1993) menyatakan bahwa *attitude* terhadap *brand* memang tidak secara langsung berhubungan namun merupakan bagian dari *brand image*.

Berbeda dengan yang dinyatakan Keller hasil penelitian ini memberikan (2001),pandangan baru bahwa attitude terhadap brand khususnya di Pangandaran sebagai destinasi wisata. Pangandaran sudah dikenal memiliki destinasi wisata uramanya, yaitu pantai. Hal ini membuat para wisatawan domestik, utamanya akan lebih memilih Pangandaran sebagai salah satu wilayah untuk berlibur ke daerah pantainya. Kelekatan mengenai apa yang diingat seorang konsumen pada suatu objek merupakan gambaran tersendiri terhadap suatu produk atau jasa. Hal ini terlihat dari adanya pengaruh brand equity terhadap brand, sejalan dengan penelitian sebelumnya (Cobb-Walgran et al., 1995; Chang & Liu, 2009).

Brand equity terhadap brand terlihat bahwa wisatawan Pangandaran ketika akan berlibur ke pantai di daerah Jawa Barat akan Pangandaran menyebutkan sebagai destinasinya. Tidak hanya itu, banyak wisatawan yang memang sudah tertarik untuk berwisata ke Pangandaran karena banyaknya keunggulan dan fasilitas yang diberikan pada tempat wisatanya. Brand Equity bisa terbangun bukan hanya karena adanya destinasi wisata yang bagus namun didukung dengan sarana dan prasarana yang memadai. Hal ini yang menjadikan Kabupaten Pangandaran sebagai tempat wisata terbaik.

Berbeda dengan penjelasan sebelumnya yang menjelaskan bahwa aspek-aspek yang terdapat pada brand equity memiliki pengaruh terhadap brand. Dari hipotesis terakhir, diketahui bahwa brand image tidak memiliki pengaruh secara langsung terhadap brand, tidak sejalan dengan penelitian sebelumnya (Gomez et al., 2018; Biel, 1992; Chang & Liu, 2009; Gil-Saura et al, 2013; Barreda, 2014; Koneenik & Gartner, 2007 dan Boo et al., 2009). Wisatawan yang datang ke Kabupaten Pangandaran sudah melihat Kabupaten Pangandaran sebagai daerah vang menyenangkan untuk berwisata. Namun, tidak berarti Kabupaten Pangandaran merupakan kota

wisata bagi wisatawan yang datang kesana. Walaupun Pangandaran memiliki berbagai destinasi wisata yang menarik, hal ini tidak menjadikan Kabupaten Pangandaran sebagai kota wisata. Indikasi adanya ketidaksetujuan ini bisa jadi karena wisata yang ditawarkan tidak menyeluruh pada potensi daerah yang ada. Misalkan, pariwisata dikembangkan tidak hanya berfokus pada daerah destinasi laut saja tapi juga pada potensi daerah lainnya sehingga ada ketertarikan tersendiri untuk mengunjungi daerah Kabupaten Pangandaran selain dari laut.

Pembentukan city branding Kabupaten Pangandaran, pada akhirnya dapat terbentuk karena tujuan wisata yang terdapat di Kabupaten Pangandaran sudah banyak dikenal. Hal ini membuat para wisatawan merasa bahwa sebagai konsumen yang berada di daerah Jawa Barat dan sekitarnya akan memilih Kabupaten Pangandaran ketika akan berwisata ke daerah laut. Hal tersebut telah muncul dalam benak konsumen sebagai tempat wisata yang paling utama ketika memilih destinasi wisata. Pada penjelasan ini terlihat bahwa brand equity sudah berada pada benak konsumen dalam pemilihan destinasi wisata di Jawa Barat. Selain itu, Wisatawan Pangandaran pun menilai bahwa Pangandaran merupakan tempat wisata yang menyenangkan. Walaupun tidak menyebutkan bahwa Pangandaran sebagai Kota Wisata. Hal ini perlu menjadi salah satu aspek yang harus diperhatikan bagi pemerintah *stakeholder*nya untuk membangun city branding bahwa Kabupaten Pangandaran merupakan Kota Wisata.

SIMPULAN

Penelitian ini memperlihatkan hasil bahwa *Attitude* memiliki pengaruh signifikan secara langsung terhadap *Brand Preference*.

Brand Equity memiliki pengaruh signifikan secara langsung terhadap Brand. Hal ini terlihat, wisatawan Pangandaran ketika akan berlibur ke pantai di daerah Jawa Barat akan menyebutkan Pangandaran sebagai destinasinya.

Brand Image tidak memiliki pengaruh signifikan secara langsung terhadap Brand preference. Bagi wisatawan yang datang ke Pangandaran sudah melihat Pangandaran

sebagai daerah yang menyenangkan untuk berwisata. Namun, tidak berarti Pangandaran merupakan kota wisata bagi wisatawan yang datang kesana.

Hal ini perlu menjadi salah satu aspek yang harus diperhatikan bagi pemerintah serta stakeholdernya untuk membangun city branding bahwa Kabupaten Pangandaran merupakan Kota Wisata.

DAFTAR PUSTAKA

- Aaker, D.A. 1991. *Managing brand equity New York*. Free Press: New York.
- Aaker, D.A. 1996. "Measuring brand equity across products and markets". *California Management Review*, 38 (3), 102-120.
- Ashworth, G. J., & Voogd, H. 1994. Marketing and place promotion, in Gold J. R. and Ward, S.V. (eds) 'Place promotion: The Use of Publicity and Marketing to Sell Towns and Regions'. John Wiley & Sons: Chichester, UK.
- Ashworth, G. J., & Voogd, H. 1990. Selling the city: Marketing approaches in public sector urban planning London: Belhaven Press. Bagozzi, R. P., & Yi, Y. (1988). On the evaluation of structural equation models. Journal of the Academy of Marketing Science, 16(1), 74–94.
- Barreda, A. 2014. "Creating brnad ewuity when using travel-related online social network web sites". *Journal of Vacation Marketing*, 20 (4), 365-379.
- Berg, L., Klassen, L.H., & Meer, J. 1990.

 Marketing metropolitan

 regions.Rotterdam: Euricur.
- Biel, A.L. 1992. "How brand image drives brand equity". *Journal of Advertising Research*, 32 (6), 6-12.
- Boo, S., Busser, J., & Baloglu, S. 2009. "A model of customer-based brand equity and its application to multiple destinations". *Tourism Management*, 30 (2), 219-231.
- Chang, H. H., & Liu, Y.M. 2009. "The Impact of brand equity on brand preference and purchase intentions in the service industries". *The Service Industrial Journal*, 29 (2), 1687-1706.

- Cobb-Walgran, C.J., Ruble, C.A., & Donthu, N. 1995. "Brand equity, brand preference and purchase intent". *Journal of Advertising*, 24 (3), 25-40.
- Faircloth, J., Capella, L., & Alford, B. 2001. "The effect of brand attitude and brand image on brand equity". *Journal of Marketing Theory and Practice*, 9 (3), 61-75.
- Gil-Saura, L., Ruiz-Molina, M.E., Michel, G., & Corraliza-Zapata, A. 2013. "Retail brand equity: A model based on its dimensions and effects". The International Review of Retail, Distribution and Consumer Research, 23 (2), 111-116.
- Gomez, M., Alejandra, C., Fernandez, Arturo Molina, Evangelina A., 2018. "City Branding in European capitals: An analysis from the visitor perspective". *Journal of Destination Marketing & Management*, 7 (Maret), 190-201.
- Hakala, U., Svensson, J., & Vincze, Z. 2012. "Cunsomer-based brand equity and topof-mind awareness: A cross-country analysis". *Journal of product and brand management*, 21 (6), 439-451.
- Hankinson, G., & Cowking, P. 1993. *Branding in Action*. McGraw-Hill: Maidenhead.
- Hughes, H. L., & Allen, D. 2008. "Visitor and non-visitor images of central and eastern Europe: A qualitative analysus". *International Journal of Tourism Research*, 10 (1), 27-40.
- Jacobsen, B.P. 2012. "Place brand equity: A model for establishing the effectiveness of place brands". *Journal of Place Management and Development*, 5 (3), 253-271.
- Jogiyanto, H, M., & Abdillah, W. 2009. Konsep dan Aplikasi PLS (Partial Least Square)
 Untuk Penelitian Empiris. Badan Penerbit Fakultas Ekonomi: Yogyakarta.
- Kavaratzis, M., & Ashworth, G.J. 2006. "City branding: An effective assertion of identity or a transitory marketing trick?". *Place branding and Public Diplomacy*, 3 (2), 183-194.
- Kavaratzis, Michalis. 2004. "From city marketing to city branding: Towards a

- theoretical framework for developing city brands". *Place Branding*, 1 (1): 58-73.
- Keller, K. L. 1993. "Conceptualizing, measuring and managing consumerbased brand equity". *Journal of Marketing*, 57 (1), 1-22.
- Kladou, S., & Kehagias, J. 2014. "Assesing destination brand equity: An integrated approach". *Journal of Destination Marketing and Management*, 3 (1), 2-10.
- Koneenik, M., & Gartner, W.C. 2007. "Customer-based brand equity for a destination". *Annals of tourism research*, 34 (2), 400-421.
- Kotler, P., & Armstrong, G. 1996. Principles of marketing. Prentice-Hall: New Jersey, NJ.
- Kotler, P., Asplund, C., Rein, I., & Haider, D. H. 1999. Marketing places Europe: How to attract investments, industries, residents and visitors to cities, communities, regions and nations in Europe. Financial Times Management: London.
- Kotler, P., Asplund, C., Rein, I. & Heider, D.
 1999. Marketing Places Europe:
 Attracting Investments, Industries,
 Residents and Visitors to European
 Cities, Communities, Regions and
 Nations. Pearson Education: London,
 UK.
- Lucarelli, A. 2012. "Unraveling the complexity of 'city brand equity': A threedimensional framework". *Journal of Place Management and Development*, 5 (3), 231–252.
- Malhotra, Naresh K. 2015. Essential of Marketing Research: A Hands-On Orientation. Essex: Pearson.
- Marceau, J. 2008. "Introduction: Innovation in the city and innovative cities". *Innovation: Management, Policy & Practice*, 10 (2–3), 136–145.
- Middleton, A.C. 2011. 'City branding and inward investment'. , in: Dinnie, K. (Ed.). (2011). City branding theory and cases (347–340). New York, NY: Palgrave Macmillan, 15–25.
- Page, S. B., Stone, M. M., Bryson, J. M., & Crosby, B. C. 2015. "Public value

- creation by cross-sector collaborations: A framework and challenges of assessment". *Public Administration*, 93(3), 715–732.
- Sahin, S., & Baloglu, S. 2014. "City branding: Investigating a brand advocacy model for distinct segments". *Journal of Hospitality Marketing & Management*, 23(3/4), 239–265.
- Sartori A., Mottironi, C., & Corigliano, M.A. 2012. "Tourist destination brand equity and internal stakeholders: An empirical research". *Journal of Vacation Marketing*, 18(4), 347–340.
- Schmitt, B. 1999. "Experiential marketing". Journal of Marketing Management, 15 (1-3), 53-67.
- Trueman, M.M., Klemm, M. Giroud, A. & Lindley, T. 2001. Bradford in the premier league? A multidisciplinary approach to branding and re-positioning a city. Bradford University, School of Management: Bradford, UK.
- Tynan, C., & McKechnie, S. 2009. "Experience marketing: A review and reassessment". *Journal of Marketing Management*, 25 (5-6), 501-517.
- Vermeulen, M. 2002. 'The Netherlands, holiday country', in Hauben, T., Vermeulen, M & Patteeuw, V. (eds), 'City Branding: Image Building and Building Images' NAI Uitgevers, Rotterdam, The Netherlands.
- Wahab, Salah. 2003. Manajemen Kepariwisataan. Jakarta: Pradnya Paramitha.
- Ward, S.V. 1998. Selling Places: The Marketing and Promotion of Towns and Cities 1850-2000. E & FN Spon: London, UK.
- Willmott, M., & Nelson, W. 2003. Complicated lives, sophisticated consumers, intricate lifestyles, simple solution. John Wiley & Sons: Chichester.
- Yoo, B., Donthu, N., & Lee, S. 2000. "An examination of selected marketing mix elements and brand equity". *Journal of the Academy of Marketing Science*, 28(2), 195-211.

- Zeithaml, V.A. 1988. "Consumer perception of price, quality, and value: A means-end model and synthesis of evidence". *Journal of Marketing*, 52(3), 2–22.
- Zenker, S. 2011. "How to catch a city? The concept and measurement of place brands". *Journal of Place Management and Development*, 4(1), 40–52.
- Zenker, S., & Beckmann, S. C. 2013. "Measuring brand image effects of flagship projects for place brands: The case of Hamburg". *Journal of Brand Management*, 20(8), 642–655.